



**ИТОГИ ГОДА:
СТАБИЛЬНОСТЬ В УСЛОВИЯХ
«ИДЕАЛЬНОГО ШТОРМА»**

стр. 2–3

ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО

стр. 6

ВЕК БЕЛОГО МОРЯ

стр. 7

**ДОВЕРИЕ, ПРОВЕРЕННОЕ
ВРЕМЕНЕМ**

стр. 15

▼ ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



Игорь Иванович СЕЧИН

Главный исполнительный директор
ПАО «НК «Роснефть»,
Председатель Правления
ПАО «НК «Роснефть»

**Уважаемые
акционеры!**

2025 год стал для российской нефтяной отрасли временем серьезных вызовов: строгие макроэкономические условия, неблагоприятная рыночная конъюнктура и непростая геополитическая обстановка. В этих нелегких условиях «Роснефть» не просто сохранила устойчивость, но и усилила свою ключевую роль в экономике России, в очередной раз доказав способность эффективно решать сложные задачи.

На протяжении многих лет Компания остается крупнейшим налогоплательщиком Российской Федерации, играя ведущую роль в формировании доходов федерального бюджета и обеспечении социально-экономического развития страны.

Важно подчеркнуть: вклад Компании в бюджет формируется не только за счет прямых рентных налогов (НДПИ и НДД), но и других фискальных платежей: налога на прибыль, акцизов на нефтепродукты, имущественных налогов, а также широкого спектра поступлений от смежных отраслей. Существенной статьёй доходов бюджета являются НДФЛ и страховые взносы работников, занятых в нефтяной и смежных отраслях, а также дивиденды компаний. В условиях дефицита рублевой ликвидности отрасль фактически субсидирует внутренний рынок за счет иностранной валюты, получаемой за поставку нефти и нефтепродуктов. Это не только поддерживает стабильность курса рубля, но и служит фактором сдерживания инфляции.

По итогам 2025 года «Роснефть» сохранила статус одного из лидеров в мировой добыче углеводородов – показатель достиг 246,6 млн т н. э., или 5,02 млн барр. н. э. / сут. При этом в условиях ослабления сделки ОПЕК+ в 4-м квартале Компания продемонстрировала одни из самых высоких темпов прироста добычи среди крупнейших мировых нефтяных компаний. Объем добычи жидких углеводородов в отчетном году составил 181,1 млн т, газа – 79,6 млрд куб. м.

Показатели в геологоразведке наглядно подтверждают лидирующие позиции «Роснефти» в области эффективного освоения ресурсной базы. За год было открыто шесть новых месторождений и 112 залежей, а запасы углеводородов на конец периода по российской классификации выросли до 21,7 млрд т н. э. Коэффициент восполнения добычи составил 122 %, при этом Компания обеспечена запасами почти на полвека вперед.

Важную роль в развитии производственного потенциала «Роснефти» играют технологии и инновации. «Роснефть» формирует прочный фундамент технологического суверенитета нефтегазовой отрасли, внося значительный вклад в импортозамещение и снижение зависимости от зарубежных решений. Компания наращивает собственные компетенции, внедряет разработки научных институтов. Промыслы оснащаются отечественным оборудованием, которое не уступает, а по ряду параметров превосходит лучшие импортные аналоги.

На предприятиях «Роснефти» успешно осваиваются и внедряются отечественные разработки: на месторождениях проекта «Восток Ойл» работают российские буровые установки, в производстве используется энергоэффективное отечественное насосное оборудование. Развивая собственную экспертизу, Компания также выводит нефтеотдачу на принципиально новый уровень с помощью уникальной технологии гидроразрыва пласта Rosneft Tiger Frac.

«Роснефть» остается единственной в стране компанией, обеспечивающей выпуск полного спектра катализаторов для производства высокооктановых бензинов. Сегодня Компания не только закрывает собственные потребности, но и снижает стратегические риски для всей отрасли.

В фокусе внимания Компании – проекты, устремленные в будущее. Завершена разработка собственных технологий и катализаторов по всей цепочке процесса GTL (Gas-to-Liquids) –

преобразования попутного нефтяного газа в синтетическую нефть. Уже получены патенты на все стадии технологического процесса.

Продолжается активное развитие дальневосточного судостроительного комплекса «Звезда», оператором которого является «Роснефть». В прошедшем году судоверфь передала заказчику судно – газовоз СПГ, впервые построенное в России. Ледокольный танкер класса ARC 7 «Алексей Косыгин» вскоре после этого отправился в свой первый рейс. Кроме того, «Звезда» вошла в число редких мировых предприятий, освоивших монтаж сложнейших мембранных систем для хранения и перевозки СПГ.

В числе важных итогов года – формирование одной из крупнейших в России баз геномов в рамках инициативы «100 000 + Я», основным технологическим партнером которой является «Роснефть». Собрано и расшифровано 100 тыс. геномов россиян, что помогло в выявлении наследственной предрасположенности к тяжелым заболеваниям у многих пациентов. Полученные данные создают основу для развития персонализированной медицины в России и укрепления технологического суверенитета страны в области генетических исследований.

Компания планомерно наращивает инвестиции в экологию и снижает выбросы парниковых газов. «Зеленые» инвестиции «Роснефти» в 2025 году составили около 77 млрд руб., а за три года эта сумма превышает 215 млрд руб.

В рамках программы «Тамура» продолжают масштабные исследования экосистем и животных – биоиндикаторов Арктики: белых медведей, диких северных оленей, а также ценных видов птиц и рыб. Кроме того, Компания поддерживает проекты по увеличению популяции амурского тигра, сохранению вида лошади Пржевальского и изучению серых китов охотоморской популяции. Предприятия «Роснефти» ведут активную лесовосстановительную работу: только за 2025 год по всей стране высажено 8,1 млн саженцев деревьев, а за последние пять лет – около 46 млн.

Социальная политика – приоритетное направление работы «Роснефти». В Компании работает комплексная модель поддержки сотрудников, охватывающая весь профессиональный путь – от приема на работу до выхода на пенсию. Особое внимание уделяется благополучию семей, созданию условий для развития и воспитания детей. Сформированная в Компании система социальной

ответственности носит уникальный характер. «Роснефть» активно участвует в развитии регионов присутствия, формирует кадровый резерв через образовательные программы и последовательно развивает практики равных возможностей. Подобный подход получил высокую оценку: российские и международные рейтинговые агентства, в том числе при ООН, признали «Роснефть» лучшей российской нефтегазовой компанией в рейтингах, посвященных социальным инициативам, развитию кадрового потенциала и гендерному равенству.

В 2025 году корпоративная программа «Энергия жизни» объединила более 134 тыс. работников, регулярно занимающихся спортом, – на 5,5% больше, чем годом ранее. В рамках программы организовано свыше 2,2 тыс. спортивно-оздоровительных мероприятий, в которых участвовали не только сотрудники Компании, но и члены их семей.

Продолжается активное развитие корпоративной волонтерской программы «Платформа добрых дел»: в 2025 году в ней приняли участие свыше 108 тыс. сотрудников Компании, силами которых было проведено почти 1,7 тыс. мероприятий.

В регионах присутствия «Роснефть» помогает развивать социальную инфраструктуру. В прошедшем году Компания реализовала проекты по строительству и модернизации медицинских и образовательных учреждений, спортивных комплексов, объектов энергетической и коммунальной инфраструктуры.

«Роснефть» также создает условия для комфортных автопутешествий по всей стране. Обладая крупнейшей сетью АЗС в России, Компания последовательно обновляет свои станции, развивая кафе под собственной торговой маркой «Зерно». Наряду с этим «Роснефть» развивает проект по развитию внутреннего автотуризма. В 2025 году совместно с регионами было создано 20 автомобильных маршрутов по регионам России, которые пролегают через АЗС «Роснефти».

Убежден, что результаты 2025 года являются еще одним убедительным подтверждением эффективности нашей долгосрочной стратегии. Технологическое лидерство, ответственное отношение к природе и последовательная социальная политика – три опоры, на которых строится устойчивое развитие «Роснефти». Сохраняя лидерство в отрасли, Компания создает прочную основу для будущего роста. Впереди – комплексная работа по всем направлениям деятельности.

Итоги года: стабильность в условиях «идеального шторма»

В 2025 году российская нефтяная отрасль оказалась в эпицентре «идеального шторма», который возник из совокупности трех факторов: неблагоприятной рыночной конъюнктуры, строгих макроэкономических условий внутреннего рынка и агрессивной геополитической среды.

Несмотря на эти вызовы, отрасль продолжает играть ведущую роль в обеспечении социально-экономического развития и доходов бюджета Российской Федерации. Этот вклад формируется за счет не только НДС и НДД, но и прочих фискальных платежей нефтяных компаний (налога на прибыль, акцизов на нефтепродукты, налога на имущество и др.), а также через широкий спектр поступлений от смежных отраслей (металлургия, машиностроение, нефтесервис, строительство, транспорт, производство электроэнергии и др.). Существенной статьёй доходов бюджета Российской Федерации являются НДС и страховые взносы работников, занятых в нефтяной и смежных отраслях, а также дивиденды компаний нефтегазового сектора. Совокупный вклад нефтяной отрасли в бюджетную обеспеченность в два раза выше показателя нефтегазовых доходов, ежегодно рассчитываемого Минфином.

В условиях дефицита рублевой ликвидности отрасль, по сути, субсидирует внутренний рынок за счет иностранной валюты, что поддерживает стабильность курса рубля и является фактором сдерживания инфляции.

Стратегическая значимость отрасли делает ее основной мишенью санкционного давления: против крупнейших нефтяных компаний введены блокирующие санкции США, растет давление европейских стран, включая эмбарго и механизм «потолка цен». Системное давление на ключевых покупателей российских энергоносителей реализуется через санкции против танкерного флота и массовые отказы в страховании судов, что привело к росту страховых премий в десятки раз.

Еще одной проблемой является блокировка трансграничных платежей, поскольку устойчивая в условиях санкций система международных расчетов Банком России так и не создана. Это привело к многократному росту совокупных издержек на проведение платежей и конвертации.

Наряду с финансовыми, логистическими и технологическими барьерами работу отрасли дестабилизируют террористические атаки на объекты нефтяной инфраструктуры: НПЗ, хранилища, АЗС, терминалы, нефтепроводы.

Сложившаяся рыночная и геополитическая конъюнктура существенно

повлияла на финансовые показатели Компании в 2025 году. На фоне снижения цен на нефть и укрепления курса рубля выручка «Роснефти» сократилась на 18,8 % в годовом выражении и составила 8,236 трлн руб. При этом темп снижения затрат и расходов был меньше, чем у выручки, в том числе из-за ценового давления, обусловленного опережающей инфляцией индексацией тарифов естественных монополий. В результате показатель EBITDA в 2025 году сократился до 2 173 млрд руб. Маржа EBITDA составила 26 %.

Чистая прибыль, относящаяся к акционерам «Роснефти», в 2025 году составила 293 млрд руб. Существенное отрицательное влияние на размер показателя оказали высокий уровень ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, средний показатель которой по году превышал 19 %, рост ставки налога на прибыль, а также другие неординарные и разовые факторы.

В сложившихся условиях Компания продолжила уделять особое внимание повышению эффективности своей деятельности и оптимизации затрат. Ведутся непрерывный мониторинг и ранжирование портфеля проектов. В отчетном году

объем капитальных затрат был значительно сокращен – до 1,360 трлн руб., что обусловлено плановой реализацией инвестиционной программы. При этом Компания продолжила генерировать свободный денежный поток, который по итогам года достиг 700 млрд руб. Этот показатель остается положительным 22 квартала подряд.

Отношение «Чистый долг / EBITDA» на конец 2025 года составило 1,5x и продолжает сохраняться на уровне существенно ниже минимального ковенантного значения в соответствии с кредитными соглашениями.

«Роснефть» сохраняет лидерство в мировой добыче углеводородов: по итогам 2025 года показатель составил 246,6 млн т н. э., или 5,02 млн барр. н. э. / сут. Эксперты на рынке отмечают, что этот показатель выше, чем у большинства других мейджоров, среди которых ExxonMobil, Chevron, bp, Shell, Sinopec, Petrobras, Equinor и TotalEnergies.



Добыча газа в отчетном периоде составила 79,6 млрд куб. м (1,33 млн барр. н. э. / сут.), добыча жидких углеводородов – 181,1 млн т (3,69 млн барр. / сут.). При этом в 4-м квартале «Роснефть» увеличила добычу нефти на 2,2 %, что было обусловлено изменением квот в рамках соглашения ОПЕК+.

Проходка в эксплуатационном бурении в 2025 году превысила 11,8 млн м, в эксплуатацию введено около 3 тыс. новых скважин, 74 % из них – горизонтальные. «Роснефть» выполнила 1,2 тыс. пог. км сейсмических работ 2Д и 3,7 тыс. кв. км сейсмических работ 3Д. Завершены испытания 49 поисково-разведочных скважин с успешностью 90 %. В результате Компания открыла шесть месторождений и 112 залежей углеводородов с запасами в 300 млн т н. э. категории АВ1С1 + В2С2. В итоге запасы углеводородов «Роснефти» по российской классификации на конец 2025 года составили 21,7 млрд т н. э.

По результатам проведения аудита запасов по международной классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) запасы углеводородов Компании по категории 2Р составили 11,5 млрд т н. э. Восполнение добычи приростом 2Р запасов составило 122 %, а обеспеченность – 49 лет.

Объем переработки нефти в России в 2025 году составил 75,7 млн т. Показатель обусловлен проведением ремонтно-восстановительных работ, а также оптимизацией загрузки НПЗ с учетом ценовой конъюнктуры, логистических ограничений и спроса.

При этом «Роснефть» проводит непрерывную работу по поддержанию высокой степени надежности нефтеперерабатывающих активов. В частности, Компания обеспечивает работу технологических установок своих НПЗ собственными катализаторами, необходимыми для производства высококачественного моторного топлива.

В 2025 году произведено более 2,2 тыс. т катализаторов гидроочистки дизельного топлива и бензиновых фракций, а также катализаторов защитного слоя. Также предприятия «Роснефти» произвели 140 т катализаторов риформинга бензинов и более 250 т катализаторов производства водорода, нефтехимии и адсорбентов.



Одним из основных приоритетов деятельности Компании является стабильное снабжение российских потребителей качественным моторным топливом. В прошедшем году «Роснефть» поставила на внутренний рынок 40,3 млн т

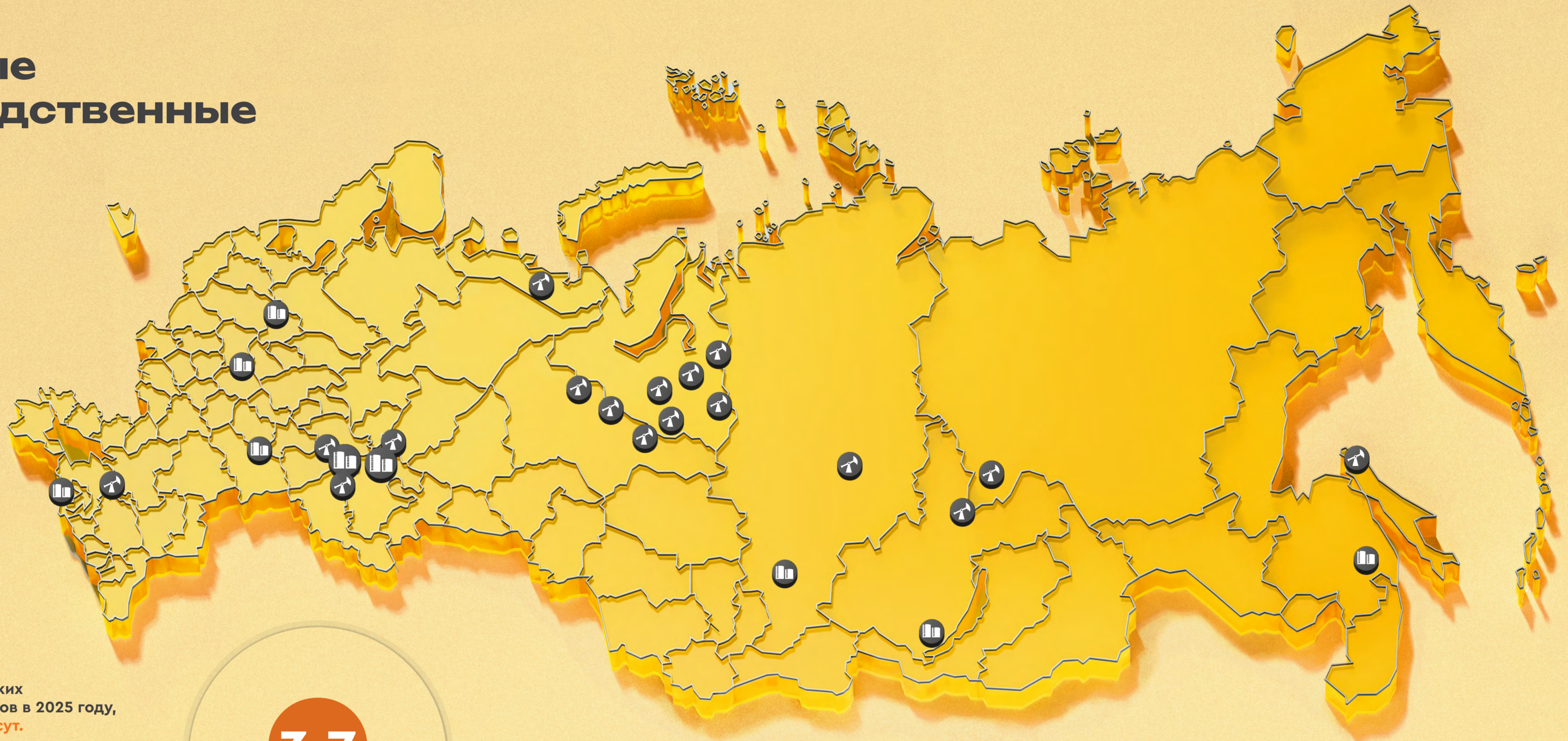
нефтепродуктов, в том числе 12,3 млн т бензина и 16,4 млн т дизельного топлива. На Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже было реализовано 9,4 млн т бензина и дизельного топлива, доля продаж Компании в общих биржевых продажах этих нефтепродуктов превысила 30 %.

Так, международное агентство World Benchmarking Alliance признало «Роснефть» лучшей российской нефтегазовой компанией в четырех рейтингах, посвященных справедливому энергетическому переходу, социальным инициативам и гендерному равенству. Крупнейшее международное инвестиционно-консалтинговое агентство Institutional Shareholder Services также высоко оценило деятельность «Роснефти» в области охраны окружающей среды, включив Компанию в группу лидеров экологического рейтинга. Крупнейшее российское негосударственное рейтинговое агентство RAEX присвоило «Роснефти» ESG-рейтинг очень высокого уровня – «AA».

В 2025 году «Роснефть» подтвердила лидирующие позиции в области устойчивого развития в российской и международной нефтегазовой отрасли.

Основные производственные активы

-  Основные добычные активы
-  Перерабатывающие активы



Добыча жидких углеводородов в 2025 году, млн барр. / сут.



«РОСНЕФТЬ» – ЛИДЕР РОССИЙСКОЙ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

Источник: отчетность компаний за 2025 год.

▼ ИННОВАЦИИ

Технологии будущего

Делая ставку на российскую науку, производство, а также на талант и опыт сотрудников, «Роснефть» вместе со всей отечественной нефтегазовой отраслью преодолевает вызовы времени. Нефтяники и сегодня гарантируют энергобезопасность России, разрабатывая и внедряя собственные технологии – технологии, которые обеспечат будущее страны.

В рамках обозначенной Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным долгосрочной стратегии по развитию отечественных технологий «Роснефть» наращивает усилия по разработке и внедрению собственных инноваций, расширению компетенций, локализации производства, импортозамещению оборудования и материалов. Работа, которая последовательно ведется в Компании на протяжении десятилетий, призвана обеспечить технологическую безопасность и независимость российского нефтегазового сектора.

В условиях Крайнего Севера на месторождениях флагманского проекта «Восток Ойл» «Роснефть» ведет строительство скважин полярными буровыми установками российского производства. Комплектуемые для этих сложнейших инженерных комплексов поставляют предприятия, расположенные в Свердловской, Челябинской областях, Пермском крае. На сегодняшний день 13 буровых уже в работе и еще три – в процессе производства.

Буровые грузоподъемностью 400 т (могут выпускаться грузоподъемностью до 600 т) позволяют бурить скважины протяженностью до 6 тыс. м с горизонтальным окончанием до 2 тыс. м. Для быстрой и безопасной проводки скважин используют новейшую уральскую разработку – систему верхнего привода, заменившую зарубежные аналоги, а специальный гидравлический механизм позволяет перемещать установку в периметре куста и выравнивать буровую вышку при проседании грунта до полуметра. Данные буровые, не имеющие аналогов в России и СНГ, специально разработаны для суровых условий Крайнего Севера. Трехслойное укрытие – от основания до кронблока – защищает от штормовых ветров и экстремально низких температур.

В своей работе добычные предприятия «Роснефти» используют энергоэффективные погружные центробежные и винтовые насосы российской компании «Борец», предназначенные для подъема сырой нефти с глубины до 4 тыс. м. Все компоненты оборудования – отечественного производства. От импортных установок насосы «Борец» отличаются скоростью монтажа, высоким коэффициентом полезного действия и большой энергоэффективностью.

Для интенсификации работы нефтяных и газовых скважин «Роснефть» применяет и совершенствует



технологии ГРП – гидроразрыва пласта. Это наиболее эффективный на сегодня способкратно повысить нефтеотдачу. Полный цикл работ обеспечивает высокотехнологичный комплекс, состоящий исключительно из отечественной техники и технологий. Это в том числе смесительные установки, насосы, станции контроля, все узлы и агрегаты комплектующих, оборудование для полевых лабораторий.

Собственная инновационная разработка Rosneft Tiger Frac позволяет создавать трещины гидроразрыва большей длины, система мобильных трубопроводовкратно ускоряет подготовку процесса, а инженерные решения для конкретных геологических условий повышают эффективность работ. Постоянно совершенствующиеся технологии позволяют устанавливать отраслевые рекорды: на месторождениях «Юганскнефтегаза» выполнен 30-стадийный гидроразрыв с 110 трещинами, на Самотлоре всего за сутки – 40-стадийный. В целом по «Роснефти» рост операций ГРП составил 20 % за год.

«Роснефть» – единственная компания в стране, выпускающая широкий спектр катализаторов для производства высокооктановых бензинов и качественного дизельного топлива. На нефтеперерабатывающих заводах Компании используются в основном катализаторы собственного производства. По физическим свойствам они не уступают импортным. По эксплуатационным – выигрывают. Для каждой заводской установки идет тонкая донастройка катализатора под требуемое качество продуктов нефтепереработки.

Компания не только обеспечивает идеальную стыковку многослойных панелей для безопасной перевозки СПГ. В мире такими компетенциями обладают единичные предприятия, «Звезда» – в их числе.

«Роснефть» завершила разработку собственных технологий и катализаторов по всей цепочке процесса «Джи-Ти-Эль» (GTL) – преобразования попутного нефтяного газа в синтетическую нефть, состоящую из чистейших молекул углеводородов, с нулевым содержанием серы. Исследования подтвердили полную совместимость синтетической нефти с природной для транспортировки по трубопроводам. Опытно-промышленная установка GTL уже создана силами научных институтов Компании. «Роснефть» получила патенты на все стадии технологического процесса.

«Роснефть» продолжает развивать дальневосточную верфь «Звезда», последовательно осваивая самые современные технологии и повышая уровень локализации при строительстве судов гражданского назначения. Подъемные краны-гиганты, уникальные гидротехнические сооружения, собственный трубный цех, роботы, автоматы – на верфи есть все, что нужно для создания судов с максимальным уровнем насыщения. Полностью локализована технология крупноблочной сборки. Освоена технология монтажа мембранной системы хранения сжиженного природного

газа (СПГ), которая обеспечивает идеальную стыковку многослойных панелей для безопасной перевозки СПГ. В мире такими компетенциями обладают единичные предприятия, «Звезда» – в их числе.

В декабре 2025 года первый российский ледокольный танкер «Алексей Косыгин», построенный на ССК «Звезда», вышел из бухты Большой Камень в свой первый рейс по Северному морскому пути. После успешно проведенных ходовых и газовых испытаний судно было передано заказчику – ПАО «Совкомфлот». Сегодня танкер работает на проекте «Арктик СПГ-2».

«Алексей Косыгин» – головное судно серии танкеров-газовозов, строящихся на верфи. Благодаря высокому ледовому классу ARC 7 танкеры могут самостоятельно преодолевать лед толщиной свыше 2 м. Судно вмещает 172 тыс. куб. м СПГ и оборудовано уникальными винторулевыми колонками, произведенными заводом «Сапфир», расположенным на территории ССК «Звезда». Длина газозова составляет 300 м, ширина – 48,8 м, дедвейт – 81 тыс. т. Мощность силовой установки газозова – 60 МВт.

Технологическое лидерство – один из ключевых элементов Стратегии «Роснефть-2030». В 2025 году Компания получила 77 патентов на инновационные изобретения, которые позволяют повысить эффективность работы по всей производственной цепочке. Всего в портфеле «Роснефти» около 1,2 тыс. объектов интеллектуальной собственности, прошедших государственную регистрацию.

▼ ДОСТИЖЕНИЯ

Век Белого моря

В 2025 году завершился трехлетний исследовательский проект ПАО «НК «Роснефть» и негосударственного института развития «Иннопрактика» по изучению флоры и фауны Белого моря. Ученые прошли по маршруту советского гидробиолога Константина Дерюгина, который 100 лет назад описал биоразнообразие региона. Согласно выводам участников проекта, экосистема Белого моря остается стабильной, что позволяет рассматривать регион как точку отсчета для сравнения с другими арктическими территориями.



метабаркодинг – метод молекулярной генетики, который позволяет гораздо быстрее и точнее оценивать биоразнообразие», – рассказал руководитель проекта, директор Беломорской биологической станции МГУ Александр Цетлин. На протяжении двух полевых сезонов в 2023–2024 годах участники экспедиций отбирали пробы на 20 станциях в акватории Белого моря, анализируя около 20 гидробиологических показателей.

«Важной частью работы была гармонизация методов: надо было убедиться, что, используя современные подходы, мы получаем информацию, по которой можно оценить состояние экосистемы с той же степенью достоверности, с какой это было сделано 100 лет назад», – отметил генеральный директор Центра морских исследований МГУ Николай Шабалин.

Более 80 ученых и экспертов ведущих научных институтов страны¹ приняли участие в масштабном экологическом проекте «Роснефти» по изучению биоразнообразия Белого моря. На научно-исследовательских судах «Профессор Зенкевич» и «Картеш» они повторили маршруты экспедиций Константина Дерюгина. Под началом выдающегося ученого в 1922–1923 годах было проведено первое подробное исследование гидробиологических характеристик Белого моря. Итогом работы стала монография «Фауна Белого моря и условия ее существования» – обширный научный труд, к которому обращались все последующие поколения исследователей.

Цель проекта «Роснефти» – анализ вековых изменений в морских экосистемах региона с использованием как методик времен Дерюгина, так и современных технологий.

Дно Белого моря обследовали при помощи телеуправляемых необитаемых подводных аппаратов, а для молекулярно-генетического анализа был задействован единственный в мире секвенатор, находящийся за Полярным кругом. Этот высокотехнологичный прибор точно и быстро расшифровывает генетическую информацию, именно он помог ученым «считать» смесь ДНК всех обитателей моря из отобранных проб. «Наш проект стал в какой-то степени лабораторией, в которой мы испытывали новые методы, к примеру,

Вместе с тем исследования показали недостаточную изученность фауны арктических морей: практически каждый третий вид сохраняет неопределенный таксономический статус, то есть место организма в биологическом классификаторе четко не определено. Если смотреть на актуальный каталог биоты Белого моря, сформированный на основе данных последних 100 лет, из 1 368 наименованных видов лишь 849 подтверждены экспертами. Отчасти потому, что прошлые коллекции, хранящиеся в формалине, невозможно использовать для молекулярных исследований – формалин разрушает генетический материал. Сегодня все арктические «находки» хранят в спирте при отрицательной температуре, что сохраняет их для дальнейшего анализа.

По результатам выполненных работ ученые получили довольно неожиданные результаты: в экосистеме и фауне Белого моря за последние 100 лет мало, что изменилось – сообщества донных организмов и обитателей толщи воды стабильны, содержание тяжелых металлов в образцах тканей беспозвоночных существенно ниже предельно допустимых, а концентрация нефтяных углеводородов и радионуклидов в донных осадках не превышает пределов обнаружения. «Всегда есть опасность появления каких-нибудь «вселенцев» с балластными водами судов, бороздящих просторы морей по всему миру, то есть связанных с антропогенной деятельностью. Мы, к счастью, в Белом море этого не нашли. Это важный результат, потому что мы сейчас много говорим о необходимости мониторинга состояния Арктики, наших морей, состояния Северного морского пути», – подчеркивает Цетлин.

По словам экспертов, Белое море – естественный полигон, идеальная модель для формирования всеобъемлющего представления об экологии северных морей. Регион можно считать той самой реперной точкой для фиксации климатических изменений, происходящих в высоких широтах.

работав в Белом море активно участвовали учащиеся биологического факультета МГУ. Многие сотрудники Дерюгина тоже были либо студентами, либо аспирантами, и некоторые работы, выполненные тогда, в начале XX века, были защищены впоследствии как дипломы. «В нашей экспедиции было около 30 студентов, кто-то участвовал во всех рейсах, кто-то – в одном выходе в море», – говорит руководитель экспедиционной части проекта Александр Кокорин. – На каждом судне обычно работало по пять-шесть студентов. Мы пользовались преимуществами наших небольших научно-исследовательских судов, которые, отработав в акватории, быстро могли вернуться к берегу, а затем выбрать для рейса другой район».

По мнению Александра Цетлина, проект «Роснефти» и «Иннопрактики» обеспечивает преемственность отечественной науки, связывая разные поколения исследователей единой традицией, общим интересом.

Экспедиция Дерюгина привела к появлению в СССР плеяды талантливых ученых-гидробиологов, и не исключено, что нынешние молодые участники беломорских исследований будут вскоре «двигать» российскую науку. «Мне и всем студентам, участвовавшим в экспедиции, очень повезло, – считает студентка биологического факультета МГУ Анна Росинская. – Появилось понимание того, как ведутся научные исследования, это можно было проследить не в книжках, а в реальности, увидеть весь путь – от сбора материалов до их обработки и хранения».

По словам Николая Шабалина, исследования, проводимые в Белом море, позволяют также решить важнейшие для Российской Федерации и всего мира задачи сразу в трех сферах: экономической, научной и экологической.

Сейчас участники Беломорского проекта работают над монографией, в которой будут подведены итоги трехлетних исследований. «Мы никогда не знаем, что войдет в историю науки, – говорит Александр Цетлин. – Мы читаем воспоминания людей, совершивших великие открытия, но они сами, когда работали, об этом не думали. Они думали, как надо правильно поставить эксперимент. Им просто было интересно».

¹ Проект «Роснефти» реализован совместно с негосударственным институтом развития «Иннопрактика» при участии Центра морских исследований МГУ, биологического факультета МГУ, Санкт-Петербургского государственного университета, Института океанологии им. П. П. Ширшова РАН, Зоологического института РАН, Центра полноклеточного секвенирования «Биотехнологический кампус».

▼ ЛИДЕРСТВО

Вклад в устойчивое будущее

Принципы социально ответственного ведения бизнеса и достижение целей устойчивого развития – основополагающие ориентиры деятельности ПАО «НК «Роснефть». Компания уделяет особое внимание вопросам обеспечения экологической безопасности, рационального использования, сохранения и восстановления природных ресурсов и задает тренды «зеленой» повестки для всей отрасли.

Ключевым компонентом долгосрочной экологической повестки Компании является Стратегия «Роснефть-2030». В рамках Стратегии «Роснефть-2030» одним из приоритетов в области экологии Компания выделяет сохранение и восстановление экосистем, реализацию программ по сохранению биоразнообразия и национальных проектов. Вместе с тем ценности, ориентиры и стратегические принципы «Роснефти» соответствуют 17 Целям ООН в области устойчивого развития. Компания неустанно подтверждает статус надежного производителя энергоресурсов, балансируя между промышленным развитием и заботой об окружающей среде.

Локомотив «зеленой» повестки

Одной из приоритетных целей корпоративной стратегии до 2030 года выступает сохранение и восстановление

на вторичную переработку рекордную 1 тыс. т макулатуры. При пересчете на «экологический» эквивалент это количество соответствует сохранению 19 тыс. деревьев, 2 млн л питьевой воды и 1 млн кВт электроэнергии.

Компания планомерно наращивает инвестиции в экологию и снижает выбросы парниковых газов. «Зеленые» инвестиции «Роснефти» в 2025 году составили около 77 млрд руб., а за три года эта сумма превышает 215 млрд руб.

лесов. В 2025 году сотрудники предприятий «Роснефти» в ходе лесовосстановительных мероприятий высадили 8,1 млн саженцев деревьев различных пород. Дочерние общества Компании регулярно участвуют в различных экологических акциях: «Зеленая весна», «День посадки леса», «Сохраним лес», а также в международной акции «Сад памяти», посвященной памяти погибших в Великой Отечественной войне.

Наибольший вклад в лесовосстановление внесли «РН-Юганскнефтегаз», «Верхне-чонскнефтегаз», «Восточно-Сибирская нефтегазовая компания», «РН-Няганьнефтегаз» и «РН-Уватнефтегаз».

В то же время на постоянной основе реализуются проекты, способствующие переходу на экономику замкнутого цикла (circular economy). В 2025 году дочерние предприятия Компании отправили

Средства направляются на программы повышения надежности трубопроводов, строительство инфраструктуры по утилизации ПНГ, снижение выбросов и другие проекты.

Значительного успеха Компания достигла и в реализации программы энергосбережения в период 2022–2024 годов. Фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов предприятиями «Роснефти» за этот период превысила 1 млн т условного топлива, в то время как объем снижения абсолютных выбросов парниковых газов достиг 3 млн т CO₂-экв.

«Роснефть» также ориентирована на постоянное развитие биотехнологических решений. Так, в 2025 году экологическая разработка микробного препарата «Океанида» получила положительное заключение государственной экологической экспертизы. Создание биопрепарата – результат длительных научных исследований в рамках сотрудничества Арктического научного центра «Роснефти» и компании «Иннопрактика» на базе биологического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова. В основе препарата – психрофильные (холодолюбивые) микроорганизмы, которые способны использовать углеводороды в качестве источника питания. Экспертная комиссия установила, что инновация соответствует требованиям в области охраны окружающей среды. Заключение было утверждено приказом Росприроднадзора.

Сохранение биологического разнообразия

В 2025 году Компания продолжила вносить весомый вклад в экологическое благополучие регионов и устойчивое развитие страны в рамках подписанного с Министерством природных ресурсов и экологии Российской Федерации соглашения об участии Компании в национальном проекте «Экологическое благополучие». Так, ученые-экологи «Роснефти»

▼ ЛИДЕРСТВО

разработали типовую корпоративную программу по сохранению биоразнообразия во всех регионах присутствия Компании. В основе разработанной корпоративной программы – результаты многолетних полевых исследований, включая данные экологических экспедиций, охвативших труднодоступные районы Арктики, Сибири и Дальнего Востока.

К исследовательским работам были привлечены эксперты из Института проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова РАН, Арктического научного центра «Роснефти» и научного института Компании в Тюмени.

Документ содержит приоритетный систематизированный перечень видов-биоиндикаторов: морских и наземных млекопитающих, птиц, амфибий и рептилий, рыб, наземных беспозвоночных, зоо- и фитопланктона, наземных растений. Это живой инструмент, который позволит оценивать состояние экосистем с высокой точностью и поможет сохранить природу на благо нынешнего и будущих поколений.

В ходе работы над программой экологии сформировали реестры особо охраняемых природных территорий России, которые соответствуют категории 1а «Строгий природный резерват» и категории 1б «Территория дикой природы» по классификации Международного союза охраны природы (IUCN). Такие природные объекты имеют высокую экологическую значимость и включаются в список всемирного наследия ЮНЕСКО. Также были сформированы реестры обязательных и дополнительных мероприятий по сохранению биологического разнообразия в регионах присутствия Компании, реализованные в 2018–2022 годах.

Следует отметить, что при разработке программы учитывались требования и рекомендации российского законодательства в области сохранения биоразнообразия, а также положения Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы и иных международных соглашений, рекомендации международных отраслевых объединений производителей нефти и газа.

Важной новацией стало создание типового шаблона программы по сохранению биоразнообразия для дочерних предприятий. В 2025 году запущена его пилотная апробация в ряде предприятий. По результатам этого этапа планируется утверждение унифицированной типовой программы Компании по сохранению биоразнообразия. Это позволит адаптировать природоохранные мероприятия к локальной специфике и виду деятельности Обществ Группы. Такой подход создает основу для верификации экологических результатов и станет значительным вкладом в поддержку национальных проектов в области охраны окружающей среды.

Параллельно «Роснефть» ведет планомерную работу по восполнению водных биоресурсов страны. С августа по октябрь отчетного года дочерние предприятия Компании выпустили в водоемы России более 11,2 млн молоди рыб, в том числе краснокнижных пород.



В акциях по зарыблению водоемов приняли участие сотрудники предприятий со своими детьми, активисты «Движения первых», студенты вузов-партнеров и школьники – участники ежегодного экоконтурса «Свежий взгляд», а также представители территориальных органов Росрыболовства.

По заказу нефтяников мальки выращивались в специализированных рыбоводных хозяйствах с оптимальными условиями для адаптации и выживаемости рыб в естественной среде. Для выпуска молоди был выбран наиболее благоприятный период, когда вода насыщена кислородом.

Дочерние предприятия «Роснефти» реализуют ряд природоохранных проектов по изучению ключевых видов флоры и фауны в регионах присутствия. Так, на Дальнем Востоке обнаружены 80 гнездовых участков белоплечего орлана в ходе проекта «Под сильным крылом». Кроме того, при поддержке Компании в Эвенкии специалисты Государственного природного заповедника «Центральносибирский» изучили места обитания кабарги. Ученые выяснили, что в районе, который ранее считался непригодным для этих парнокопытных, популяция составляет 300 особей. Параллельно в Сахалинской области в течение 27 лет реализуется программа мониторинга охотоморской популяции серых китов – редкого краснокнижного вида морских млекопитающих, обитающих в северной части Тихого океана.

Проекты нацелены на восстановление и сохранение популяции этих животных. Результаты исследований открывают новые перспективы для их защиты.

В 2025 году ПАО «НК «Роснефть» продолжило стратегическое партнерство с АНО «Центр «Амурский тигр», в том числе финансируя мероприятия для борьбы с браконьерством, мониторинг, реабилитацию и компенсацию ущерба от действий тигров. Программа направлена на защиту среды обитания в Приморье и Хабаровском крае. Средства Компании в том числе направляются на оснащение

оперативных групп охотнадзора современной техникой и оборудованием, а также на сохранение кормовой базы и уменьшение конфликтных ситуаций между тигром и человеком. Совместные усилия позволили увеличить численность амурского тигра, которая на сегодняшний день превышает 750 особей, для гарантии сохранения уникального животного.

Арктическая летопись: диалог сквозь столетие

Вовлеченное взаимодействие с академическим и экспертным сообществом, сотрудничество с ведущими научно-исследовательскими центрами страны – неотъемлемая часть деятельности Компании в области устойчивого развития.

Так, «Роснефть» реализует самую масштабную с советских времен программу изучения Арктического региона. За 13 лет проведено уже более 60 экспедиций, в ходе которых ученые исследовали гидрометеорологические, геологические и биологические особенности региона, а также изучили виды – биоиндикаторы арктических экосистем.

В отчетном году специалисты Арктического научного центра «Роснефти» и ученые ведущих научных институтов страны подвели итоги масштабного экологического проекта Компании в Белом море.

Научное судно «Роснефти» повторило маршрут, проложенный 100 лет назад, в 1922–1926 годах, выдающимся гидробиологом Константином Дерюгиным. Проект, заверченный в 2025 году, позволил собрать уникальный массив информации о климатических особенностях, природе и животном мире Арктики.

На основе результатов исследований уже создано более десяти экологических атласов: «Морские птицы Российской Арктики», «Виды – биологические индикаторы состояния морских арктических экосистем», «Морские млекопитающие России», «Карское море», «Море Лаптевых», «Баренцево море» и др.

Устойчивый курс

Достижения «Роснефти» в области устойчивого развития в 2025 году подтверждаются высокой оценкой экспертного и инвестиционного сообществ.

В отчетном году комплексный подход Компании в области устойчивого развития был отмечен крупнейшим международным инвестиционно-консалтинговым агентством ISS (Institutional Shareholder Services). Компания вошла в группу лидеров экологического рейтинга.

Также третий год подряд крупнейшее российское негосударственное агентство RAEX присваивает «Роснефти» ESG-рейтинг «AA», который подтверждает, что деятельность Компании в экологической, социальной и управленческой сферах находится на очень высоком уровне.

Международное агентство WBA (World Benchmarking Alliance) признало «Роснефть» лучшей российской нефтегазовой компанией в четырех рейтингах, посвященных справедливому энергетическому переходу, социальным инициативам и гендерному равенству в рамках оценки деятельности 2 тыс. крупнейших мировых компаний.

Кроме того, агентство корпоративного развития «Да-Стратегия» второй год подряд присудило «Роснефти», единственной среди российских нефтегазовых компаний, рейтинг высшего уровня «A+» – «Лидер корпоративной ESG-практики РФ».

Забота об экологии при ведении хозяйственной деятельности – один из ключевых приоритетов ПАО НК «Роснефть». В основе всей деятельности Компании в сфере устойчивого развития лежит принцип накопительного эффекта: регулярность и системное объединение мер в разных областях дает итоговый результат, который превосходит прогнозируемый.



▼ СОХРАНЕНИЕ ИСТОРИЧЕСКОЙ ПАМЯТИ

Юбилей Великой Победы – главное патриотическое событие года

«Роснефть» и ее дочерние общества организовали и приняли участие в сотнях мероприятий в честь 80-летия Победы в Великой Отечественной войне, которые были призваны передать молодому поколению историческую память о бессмертном подвиге нашего народа, освободившего мир от фашизма. Среди героев фронта и тыла множество работников нефтяной отрасли.

Нефтяники проявили массовый героизм в сражениях Великой Отечественной войны и трудовую доблесть на предприятиях в тылу. Красная армия в необходимых количествах снабжалась топливом и горюче-смазочными материалами. В годы войны немногие оставшиеся специалисты, женщины и подростки, заменившие ушедших на фронт мужчин, добились значительного роста объемов добычи и переработки нефти. Были открыты новые месторождения, введены в строй нефтеперерабатывающие заводы. Благодаря самоотверженному труду нефтяников наша страна выиграла «войну моторов», что приблизило общую Победу.

Работники Компании поздравили с Днем Победы ветеранов Великой Отечественной войны, работников нефтяной промышленности в разных регионах страны. Сотрудники Компании организовали праздничные концерты, где выступили победители корпоративного конкурса «Энергия талантов». Волонтеры «Роснефти» также навещали ветеранов-нефтяников на дому, передавали поздравления и памятные подарки от коллективов предприятий.

При поддержке «Роснефти» по 24 городам страны прошел тур хора Сретенского монастыря с музыкальной программой «Великой Победе посвящается». В основу постановки легли реальные истории о судьбах героев, прошедших верстами войны от Москвы до Берлина, и лучшие произведения фронтовых лет.

Во всероссийской акции «Бессмертный полк» в различных форматах приняли участие свыше 100 тыс. работников «Роснефти» более чем в 40 регионах России. На предприятиях «Роснефти» в канун Дня Победы прошли минуты молчания в память о погибших на войне, а также Вахта Памяти, в ходе которой работники заступили на трудовую смену с портретами родственников, прошедших Великую Отечественную войну.

Около 1 тыс. работников 33 дочерних предприятий «Роснефти» приняли участие в коллективном чтении стихотворения поэта Константина Симонова «Родина». Сотрудники «Самотлорнефтегаза» прочитали знаменитые строки и возложили цветы у памятника «Воинам-землякам, погибшим в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годов» в парке Победы г. Нижневартовска, развернув 80-метровую георгиевскую ленту.

«Роснефть» уделяет особое внимание формированию у подрастающего поколения духовных и патриотических ценностей. Ветераны-нефтяники вместе с работниками Компании провели в школах, вузах и колледжах уроки мужества, где детям рассказали, как работали предприятия нефтяной отрасли во время Великой Отечественной войны. Учащиеся, в том числе ученики «Роснефть-классов», школьники из «Движения первых» смогли лично пообщаться со свидетелями тех событий. Также для школьников Уфы, Самары, Губкинского, Саратова, Нижневартовска, поселка Тазовского в ЯНАО устроили показы документального фильма «Война моторов» о значимом вкладе нефтяников в Великую Победу, который был снят при поддержке «Роснефти».

«Самотлорнефтегаз» и «Севкомнефтегаз» провели в г. Нижневартовске и г. Губкинском патриотическую акцию «Вальс Победы», в которой приняли участие представители сразу трех поколений: ветераны, сотрудники предприятий и ученики «Роснефть-классов». Волонтеры танцевали вальс под «Синий платочек», который перед бойцами на фронтах Великой Отечественной войны исполняли Клавдия Шульженко и другие знаменитые артисты.

Одним из центральных событий юбилейного года стало создание и торжественное открытие памятных муралов при поддержке «Оренбургнефти» и Рязанской нефтеперерабатывающей компании. В основу художественной композиции в Бузулуке легла архивная фотография буровой бригады, сделанная в 1940-х годах на промысле

Оренбургской области. В военные годы нефтяники Оренбуржья героическим трудом обеспечивали бесперебойную поставку на фронт горючего для танков, самолетов и артиллерии. Арт-объект в Рязани символизирует связь поколений и передачу традиций: ветеран Великой Отечественной войны держит за руку девочку, как символ жизни, ради которой совершили беспримерный подвиг наши деды и прадеды.

В канун Великой Победы волонтеры Компании организовали ряд субботников – отремонтировали и обновили мемориалы и памятники. Только в Самаре волонтеры Куйбышевского НПЗ и «Новокуйбышевской нефтехимической компании» привели в порядок более 60 могил фронтовиков.

Компания в разных регионах России организовала массовые автопробеги, участниками которых стали более 1 тыс. человек. Работники предприятий «Роснефти» провели совместную акцию в Тюменской области, Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах, преодолев на автомобилях со знаменами Победы 1 418 км – это расстояние соответствует числу дней, которые длилась Великая Отечественная война. В Красноярском крае автоколонна работников «РН-Ванкор»

проехала со знаменем Победы 1 тыс. км по тундре: от Ванкорского месторождения до порта Бухта Север на берегу Карского моря.

Кроме того, сотрудники Компании составили маршруты для автотуристов к памятным местам, посвященным Великой Отечественной войне. Также на предприятиях Компании были организованы музейные экспозиции, а на станциях АЗС работали тематические фотозоны и полевые кухни. В парке искусств «Музеон» в Москве экспонировалась фото-выставка «Топливо Победы».

Накануне юбилея Победы судовой «Звезда» присвоила судам имена «Михаил Егоров» и «Мелитон Кантария» – Героев Советского Союза, водрузивших Знамя Победы над Рейхстагом. Их имена нанесены на памятные закладные таблички будущих балкеров.

«Роснефть» вносит вклад в сохранение исторической памяти о событиях Великой Отечественной войны, о бессмертном подвиге ветеранов, воевавших на передовой и ковавших Великую Победу в тылу. Их безусловная любовь к Родине и патриотизм являются незыблемым примером для нынешних и будущих поколений.



▼ РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНЫХ СВЯЗЕЙ

Культурный диалог без границ



В прошедшем году «Роснефть» не только продолжила поддерживать выставочные проекты и значимые события российской культурной жизни, направленные в том числе на возрождение духовных ценностей, но и успешно развивала культурные связи с другими странами, представив современное российское искусство за рубежом.

Одним из самых ярких международных проектов сезона стала выставка Никаса Сафронова в Индии под названием Dream Vision, организованная при поддержке «Роснефти». Проект был представлен в двух крупнейших индийских культурных центрах – национальной Академии искусств Lalit Kala Akademi в Нью-Дели и Национальной галерее современного искусства Мумбаи. Выставка Dream Vision была признана самой посещаемой и резонансной в Индии за последние 60 лет. Ежедневно на экспозиции выстраивались огромные очереди из желающих увидеть работы народного художника России.

Всего в Индию привезли 100 лучших работ Никаса Сафронова, включая серию картин, созданных специально для индийской публики. На полотнах художника живописные архитектурные виды Москвы и Санкт-Петербурга соседствовали с изображениями Тадж-Махала. По картинам можно было отследить эволюцию художественного языка Сафронова – от классической живописи и символизма до авторского стиля Dream Vision, благодаря которому выставка и получила свое название. Экспозиции отличались высокой технологичностью и были построены на синергии классической живописи и современных мультимедийных решений: света, звука,

видеоинсталляций, LED-экранов, аниматроники и других новейших цифровых технологий. Выставки посетили арт-критики, кураторы, коллекционеры, деятели культуры, представители государственных и дипломатических кругов, а также ведущие СМИ. Проект получил высокую оценку Министерства культуры и туризма Индии. «Я искренне верю, что искусство умеет объединять людей, оно говорит на простом языке, который не нужно переводить и объяснять. Мне бы хотелось, чтобы после этой выставки у зрителей появилось желание больше узнать о России, о нашей культуре, о том, чем мы живем и что чувствуем», – отметил художник.

Узнать больше о традициях и культуре Индии гости и жители Москвы смогли благодаря «Роснефти». При поддержке Компании на Манежной площади в столице прошел фестиваль Индии. Для посетителей была подготовлена интересная развлекательная и образовательная программа. Все желающие могли познакомиться с индийским народным танцем, а также принять участие в мастер-классах по йоге, росписи хной и хинди. Кроме того, на Манежной площади прошла выставка предметов искусства из Индии.

«Роснефть» продолжила свое многолетнее сотрудничество с Государственным

Эрмитажем. При поддержке Компании в Главном штабе открылись два первых зала новой постоянной экспозиции «Искусство эпохи модерна». Они посвящены художникам второй половины 1880-х – конца 1890-х годов. В основе экспозиции самые выразительные памятники коллекции Эрмитажа – предметы, созданные мастерами ведущих европейских и российской школ на рубеже XIX–XX веков: от керамических и ювелирных изделий до мебели и шпалер. Особое внимание кураторы выставки уделили уникальной специфике художественного стекла, представленного в собрании музея. В первых двух залах экспонированы работы Эмиля Галле и его современников. Посетители выставки могут увидеть дары, полученные императором Николаем II и императрицей Александрой Федоровной в 1896 году, во время официального визита во Францию. Через несколько лет новая экспозиция займет уже пять залов.

В Год защитника Отечества при поддержке «Роснефти» хор Сретенского монастыря подготовил новую музыкальную программу «Великой Победе посвящается». Концерты в 23 городах в регионах присутствия Компании прошли с аншлагом. Зрители очень тепло встречали коллектив, подпевая всем известным и любимым песням военных лет. Участие в концертах хора приняли и сотрудники Компании – победители и призеры творческого фестиваля «Энергия талантов». В прошедшем году творческий коллектив отметил свое 30-летие. При поддержке Компании юбилейные концерты прошли в Кремлевском дворце в Москве и Большом концертном зале «Октябрьский» в Санкт-Петербурге.

В преддверии Нового года в столичном дворце спорта «Мегаспорт» состоялась премьера ледового шоу Татьяны Навки «Золушка». Благодаря «Роснефти» знакомая всем с детства сказка получила новое прочтение в современной и высокотехнологичной постановке. Зрителей ждали профессиональная хореография от олимпийских чемпионов по фигурному катанию, сложные трюки и акробатические элементы на льду. Мастерство спортсменов дополнили мультимедийные эффекты и уникальные световые решения. Чтобы передать сказочную атмосферу, художники изготовили более 150 оригинальных костюмов для фигуристов.

В отчетном году для гостей и жителей столицы Компания по традиции подготовила уличную фотовыставку «Притяжение Арктики» на Тверском бульваре, продемонстрировавшую удивительную красоту флоры и фауны Крайнего Севера. А в парке искусств «Музеон» в Москве прошла фотовыставка «Топливо Победы», посвященная 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

В 2025 году «Роснефть» поддерживала значимые проекты в сфере культуры и в регионах своего присутствия. При поддержке Компании в Югре открыты три новых объекта культуры, завершена масштабная реконструкция домов культуры в Самарской области и Башкортостане. Также Компания помогла провести в Рязани масштабный фестиваль, приуроченный к 130-летию Сергея Есенина, а в ХМАО – фестиваль этнической культуры коренных народов Севера.

▼ ДОСТИЖЕНИЯ

Открывая новые горизонты с «Роснефтью»

Сегодня автомобильные путешествия – самостоятельный туристический тренд. И один из главных его драйверов – «Роснефть». В 2025 году Компания продолжила системную работу по развитию внутреннего автотуризма.

«Роснефть» поддерживает инициативы по совершенствованию инфраструктуры для автопутешественников и создает самые комфортные условия в пути. В основе – задачи национального проекта «Туризм и гостеприимство» и государственная Концепция развития автомобильного туризма в Российской Федерации до 2035 года. Компания превращает свои АЗС в точки притяжения для путешественников, а регионы объединяет в туристическую систему, где каждый путь становится новым открытием. Такой подход помогает раскрывать туристический потенциал территорий и поддерживает экономику регионов присутствия Компании.

Куда ведут маршруты

К концу 2025 года «Роснефть» подписала меморандумы о сотрудничестве с десятью субъектами Российской Федерации (Московской, Архангельской, Воронежской, Самарской и Ульяновской областями, Красноярским, Алтайским и Ставропольским краями, Республикой Башкортостан и Удмуртской Республикой). Соглашения нацелены на расширение туристической маршрутной сети, интеграцию АЗС в логистику автопутешествий и улучшение сервиса. Повышение уровня клиентских услуг, предоставляемых на АЗС «Роснефти», является одним из приоритетных направлений деятельности Компании.

В течение года в рамках меморандумов прошло более 30 имиджевых акций – как на заправочных станциях Компании,

так и на городских площадках. В шести регионах (Архангельской, Ульяновской, Оренбургской, Самарской областях, Москве и Ставропольском крае) на десяти массовых мероприятиях работали передвижные торговые точки «Роснефти» – фудтраки. Участники акций познакомились с удивительной природой, культурой и значимыми достопримечательностями регионов, приняли участие в мастер-классах, народных играх, а также проверили свои знания в увлекательных викторинах.

В 2025 году Компания разработала и запустила 20 новых туристических маршрутов, проложенных через свои АЗС. В числе уникальных маршрутов для автотуристов – Башкирия, Удмуртия, Хакасия, Алтайский край, Оренбургская, Воронежская и Калужская области и еще три межрегиональных направления: «Уральский ветер» (Оренбуржье и Самарская область), «Ожерелье Камы» (Башкирия и Удмуртия) и «Заволжские горизонты» (Самарская и Саратовская области).

Цифровой помощник путешественника

Компания создала целую экосистему для тех, кто предпочитает руль креслу самолета. Все маршруты собраны на собственной платформе Компании – «Горизонты России: поехали с нами!». Это агрегатор, построенный по модульному принципу. Турист сам конструирует поездку: выбирает регион, достопримечательности, заправки и места отдыха.

Платформа создана совместно с экспертами по автотуризму и туристическими офисами региональных властей. Благодаря широкой партнерской сети участники программы лояльности «Роснефти» «Семейная

команда» получают скидки при бронировании отелей и доступ к специальным предложениям.

На сегодняшний день на платформе «Горизонты России» доступно 28 маршрутов регионального и федерального масштаба. Каждый можно кастомизировать под себя. А независимый технический аудит, проведенный Общественной ассоциацией автомототуризма и караванинга, подтверждает их качество и безопасность.

«Роснефть» располагает крупнейшей сетью почти из 3 тыс. АЗС в 62 регионах России (а также в Беларуси, Абхазии и Киргизии). Для большего комфорта автотуристов Компания продолжает масштабную программу модернизации: на сегодняшний день в новом формате работает уже каждая третья станция. Обновленные АЗС встречают клиентов в 39 регионах – с современным дизайном, технологичными решениями и продуманным комфортом.

Особое внимание уделено расширению сервисов: в кафе под брендом «Зерно» установлено новое оборудование, включая кофейные аппараты и устройства для приготовления горячих блюд. Посетителям предлагается разнообразное меню: кофе, хот-доги, бургеры, выпечка и множество готовых блюд. А кассы самообслуживания экономят время тех, кто торопится в путь.

Маршрутная сеть: от Кавказа до Урала

Всего к концу 2025 года «Роснефть» представила 53 уникальных маршрута, охватывающих 24 региона страны. Юбилейным, 50-м стал маршрут «Жемчужина юга России» – по городам Кавказских Минеральных Вод: Пятигорску, Ессентукам, Кисловодску

и Железноводску. Туристов ждут терренкуры – живописные «тропы здоровья», целебные бюветы, «Домик Лермонтова», где поэт провел последние месяцы жизни, изящная Пушкинская галерея со стеклянным куполом, а также Цандеровский институт механотерапии – прародитель современных фитнес-центров и другие достопримечательности. Весь путь длиной около 100 км пролегает через 10 АЗС «Роснефти» и объединяет 35 уникальных локаций, превращая поездку в настоящее путешествие.

Особая глава – три зимних маршрута, запущенные в 2025 году. «Горные выходные» соединяют спортивные и образовательные объекты Самарской и Саратовской областей; маршрут ориентирован на семьи с детьми.

«Горы зовут» по Башкирии включает в себя три горнолыжных спуска, озеро Якты-Куль и даже собачий питомник.

А «Узоры оренбургской зимы» ведут вдоль заснеженных склонов Восточного Оренбуржья – с заездами в галерею «Оренбургский пуховый платок», комплекс «Национальная деревня» и на ферму «Оренбургские пуховницы».

Итог системной работы

Работа Компании в области развития внутреннего автотуризма в 2025 году получила высокие оценки экспертного туристического сообщества. В конце октября «Роснефть» стала лауреатом премии «Лучшие автомаршруты» международного конкурса «PROБренд-2025». Экспертное жюри признало федеральные и региональные маршруты Компании эталоном для автомобильных путешествий по России.

В декабре 2025 года «Роснефть» стала лауреатом национальной премии «АЗС России» – в номинации «Лучшая коммуникационная кампания». Премия присуждена за системную работу по развитию внутреннего автотуризма.

Кроме того, «Роснефть» совместно с Национальной туристической премией Russian Traveler Awards учредила собственную номинацию – «Автотуризм. Горизонты России». Она создана для самостоятельных путешественников, которые прокладывают свои маршруты через АЗС Компании.

С начала 2025 года в СМИ и социальных сетях вышло около 2,5 тыс. публикаций о туристических инициативах «Роснефти». Показатели лишь подтверждают простую вещь: тысячи россиян уже оценили возможность открывать родную страну с комфортом. И с каждым новым маршрутом автопутешественников становится больше.

53 маршрута, 24 региона, 10 меморандумов – итоги 2025 года. И это только начало.



▼ ДОСТИЖЕНИЯ

«Энергия жизни» в действии

«Роснефть» развивает любительский и профессиональный спорт, а также популяризирует здоровый образ жизни. Работники Компании регулярно занимаются спортом и участвуют в региональных и всероссийских соревнованиях. При поддержке «Роснефти» чемпионы выигрывают и подтверждают титулы, а для поколения новых Компания строит ледовые арены и спортивные комплексы.

В 2025 году

>134 тыс. сотрудников регулярно занимались спортом. Это на 5,5 % больше, чем годом ранее

>2,2 тыс. спортивно-оздоровительных мероприятий организовано, участие приняли более 73 тыс. сотрудников

Все эти показатели – не просто статистика, а история побед, достижений и рекордов.

«Энергия жизни»: спорт для каждого

Поддержка здорового образа жизни – часть корпоративной культуры и важное направление социальной политики «Роснефти». В рамках спортивно-оздоровительного движения «Энергия жизни» сотрудники Компании посещают тренировки и участвуют в корпоративных, межкорпоративных и всероссийских соревнованиях. В 2025 году установлен новый рекорд – более 134 тыс. сотрудников регулярно занимались спортом. Это на 5,5 % больше, чем годом ранее, и число только растет.

Найти спорт по душе может каждый: на выбор тренировки более чем по 20 популярным видам спорта. Среди них хоккей с шайбой, беговые лыжи, биатлон, волейбол, баскетбол, мини-футбол, легкая атлетика, плавание, настольный и большой теннис, бадминтон и кроссфит. Всего в 2025 году в лыжные и марафонах, экосубботниках



и плаггинг-забегах на старт вышли 96 тыс. работников вместе с семьями (это еще 21,5 тыс. человек).

Есть цель – будет результат

Сотрудники Компании активно участвуют в различных соревнованиях, например в фестивале Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готы к труду и обороне» (ГТО).

В 2025 году команды «Роснефти» успешно выступили на всероссийском уровне. В Московском марафоне нефтяники завоевали серебряные медали в корпоративной эстафете среди 138 команд.

На соревнованиях по триатлону Ironstar Sochi Sirius 2025 атлеты «Роснефти» продемонстрировали сплоченность и волю к победе в командных соревнованиях и личных зачетах. В эстафете на олимпийской дистанции IRONSTAR Olympic Relay male, которая включает в себя 1,5 км плавания, 40 км велогонки и 10 км бега, команда «Роснефти» заняла первое место. Усилия и вклад каждого спортсмена обеспечили второе место «Роснефти» в корпоративном и беговом зачете, а по итогам сезона 2025 года команда «Роснефть Триатлон» заняла третье место в абсолютном зачете в корпоративном рейтинге клубов IRONSTAR.

20 лет побед и тысячи спортсменов

Ежегодно в Компании проводятся Зимние и Летние спортивные игры, которые объединяют тысячи спортсменов-нефтяников со всей России. Впервые соревнования прошли в 2005 году и с тех пор являются частью корпоративной культуры и спортивной ДНК «Роснефти».

В самой первой спартакиаде участвовали 380 человек из 13 регионов, нынешние масштабы впечатляют еще сильнее. В 2025 году юбилейные, XX Летние

спортивные игры «Роснефти», прошли в девяти городах и объединили почти 3 тыс. работников из 70 команд Обществ Группы со всей страны. Спортсмены-нефтяники боролись за звание сильнейших в 18 командных и индивидуальных дисциплинах, таких как мини-футбол, баскетбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, силовое двоеборье, плавание, бильярд, перетягивание каната, пулевая стрельба, а также легкоатлетические эстафеты и забеги. Это масштабная карта роста: географии, дисциплин и амбиций.

В XIII Зимних спортивных играх «Роснефти» участвовали 650 спортсменов из 41 команды. Компания посвятила соревнования 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. Нефтяники состязались в трех самых популярных зимних дисциплинах: хоккее, лыжных гонках и биатлоне.

В таких соревнованиях, независимо от результатов, проигравших нет, ведь это отличная возможность познакомиться с коллегами со всей страны и найти единомышленников в любимом виде спорта. Спортсменов-нефтяников традиционно объединяют легкоатлетические забеги «Энергия жизни» и лыжные забеги «Лыжня «Роснефти»»: на старт вышли почти 2,5 тыс. человек. Сотрудники «Роснефти» со всей страны принимают участие в соревнованиях «Роснефть ГТО», турнире по теннису и бадминтону «Ракетка «Роснефти» и хоккейном турнире «Шайба «Роснефти», соревнованиях по сноуборду, триатлону и спортивному туризму.

Всего в рамках программы «Энергия жизни» в течение 2025 года было организовано свыше 2,2 тыс. спортивно-оздоровительных мероприятий, участие в которых приняли более 73 тыс. работников. В мае Компания провела командный корпоративный онлайн-турнир по быстрым шахматам, посвященный 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. В соревнованиях боролись около 100 команд из 54 дочерних обществ «Роснефти».

В ноябре 2025 года киберфестиваль «Роснефти» собрал 1,2 тыс. участников из 72 предприятий Компании со всей страны. Это стало абсолютным рекордом за шесть лет проведения турнира. Участники соревновались в 10 онлайн-играх, в том числе в шахматах, морском бое и русских шашках.

Строим арены и поддерживаем чемпионов

«Роснефть» финансирует строительство и реконструкцию спортивных объектов в регионах присутствия. При поддержке Компании в 2025 году в Башкирии открылись крупный физкультурно-оздоровительный комплекс, спортивная арена, а также два многофункциональных спортивных комплекса, в Тюменской области – многофункциональная спортивная площадка, в Ямало-Ненецком автономном округе – многофункциональный комплекс «Губкинский Арена», а в ХМАО-Югре реконструирован аквацентр «Дельфин».

Энергия побед: покоряем спортивные вершины

«Роснефть» оказывает всестороннюю поддержку профессиональному спорту. Компания – совладельчик ПХК ЦСКА, самого титулованного в отечественной истории хоккейного клуба.

«Роснефть» – спонсор гоночной команды LADA Sport ROSNEFT с 2015 года. За это время пилоты добились внушительных результатов, завоевав 47 чемпионских титулов, включая победу в ралли «Шелковый путь», а также во всех классах кольцевых гонок, классическом ралли и картинге.

Также Компания поддерживает Международную федерацию самбо, в 2025 году российская команда заняла первое место в общем зачете по итогам чемпионата мира в Кыргызстане, и тульский футбольный клуб «Арсенал».



Значимость актуальных данных акционера в реестре

Для реализации акционером, зарегистрированным в реестре, права на получение дивидендов и возможности участвовать в принятии решений общим собранием акционеров (на заседании или в заочном голосовании) в реестр акционеров общества должна быть внесена актуальная информация об акционере.

Состав необходимых сведений

К такой информации относятся сведения:

- о фамилии, имени, отчестве (при наличии);
- об ИНН, СНИЛС;
- о реквизитах основного документа, удостоверяющего личность (серия и номер);
- о реквизитах банковского счета для выплаты акционеру дивидендов в денежной форме в безналичном порядке;
- о почтовом адресе акционера для направления сообщений о проведении заседания или заочного голосования и (или) бюллетеней, а также иных документов и информации акционерного общества.

Сведения о почтовом адресе акционера также необходимы в случае выплаты дивидендов такому акционеру путем почтового перевода денежных средств.

Момент исполнения обязанности по выплате дивидендов

Обязанность общества по выплате дивидендов физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров общества, считается исполненной:

- с даты приема переводимых денежных средств организацией федеральной почтовой связи;
- либо с даты поступления денежных средств в кредитную организацию, в которой открыт банковский счет лица, имеющего право на получение дивидендов.

Влияние данных реестра на налогообложение дивидендов

Правовой статус акционера, учитываемый при определении ставки налога в отношении доходов в виде дивидендов, устанавливается на момент выплаты дивидендов на основании данных об акционере, содержащихся в реестре акционеров.

Для **физических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации**, налог на доходы от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов, исчисляется по прогрессивной ставке.

Для **физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации**, налог на доходы от долевого участия в деятельности организаций, полученные в виде дивидендов, исчисляется по ставке 15 %.

При налогообложении дивидендов физического лица, являющегося налоговым резидентом страны, с которой у Российской Федерации заключено соглашение об избежании двойного налогообложения и положения о дивидендах которого действительны на дату выплаты дивидендов, на основании ст. 7 Налогового кодекса Российской Федерации и в соответствии со ст. 232 Налогового кодекса Российской Федерации существует возможность освобождения от удержания налога или применения пониженной налоговой ставки.

Обязанность акционера по поддержанию данных в актуальном состоянии

Поддержание информации лицевого счета зарегистрированного лица в реестре акционеров в актуальном состоянии невозможно осуществить без его участия и является обязанностью владельца ценных бумаг.

Невостребованные дивиденды: порядок и сроки

Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) по общему правилу в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате и внести изменения в реестр акционеров общества.

В соответствии с уставом ПАО «НК «Роснефть» для акционеров «Роснефти» срок обращения за невостребованными дивидендами продлен до пяти лет.

Ответственность за непредставление информации

В соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», если лицо, которому открыт лицевой счет в реестре, не представило информацию об изменении своих данных, эмитент, регистратор



не несут ответственности за причиненные такому лицу убытки в связи с непредставлением информации.

В случае отсутствия у регистратора всех необходимых документов и информации, в том числе информации, содержащейся в анкете, регистратор вправе отказать обратившемуся лицу в проведении операций в реестре акционеров.

Порядок внесения изменений в реестр

Документы для внесения изменений в сведения о зарегистрированном лице могут быть предоставлены регистратору лично, уполномоченным представителем либо посредством почтовой связи.

В случае направления документов в адрес регистратора по почте или предоставления уполномоченным представителем необходимо дополнительно учитывать требования, предъявляемые к удостоверению подписи зарегистрированного лица, проставленной в документах, а также к удостоверению копий документов, подтверждающих изменения данных зарегистрированного лица.

Бесплатные услуги регистратора

Внесение изменений в сведения о зарегистрированном лице, открытие и закрытие лицевого счета зарегистрированного лица в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «НК «Роснефть» осуществляется регистратором для физических лиц бесплатно.

Новые права акционеров с 23 июля 2025 года

Также начиная с 23 июля 2025 года в соответствии с пунктом 3.7 статьи 8 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» лицо, зарегистрированное в реестре, вправе один раз в календарный год (с 1 января по 31 декабря) бесплатно получить по требованию/распоряжению

(запросу) зарегистрированного лица информацию из реестра владельцев ценных бумаг в виде:

- выписки по лицевому счету зарегистрированного лица в количестве 1 шт. (одна выписка);
- отчета о проведенной операции (операциях) по лицевому счету зарегистрированного лица в количестве 1 шт. (один отчет).

Услуга по направлению информации из реестра владельцев ценных бумаг, предоставляемой на бумажном носителе, почтовым отправлением оплачивается отдельно в соответствии с прейскурантом на дополнительные услуги, оказываемые зарегистрированным лицам.

Направление акционеру информации посредством личного кабинета акционера осуществляется бесплатно.

Где получить подробную информацию

Подробные сведения о документах регистратора и правилах ведения реестра владельцев эмиссионных ценных бумаг, о порядке подключения к личному кабинету акционера, местах, предназначенных для приема регистратором зарегистрированных лиц, сведения о трансфер-агентах регистратора и эмитенте, наделенном правом осуществлять прием соответствующих документов, размещены на сайте регистратора www.reestrtn.ru.

БАНКИНГ

Доверие, проверенное временем

Четверть века помогаем инвестировать

В 2026 году Всероссийский банк развития регионов (ВБРР) отмечает 30-летний юбилей. За годы, прошедшие с момента основания, банк превратился в одну из крупнейших кредитных организаций России, опорное финансовое учреждение ПАО «НК «Роснефть», удобный и современный банк для работников Компании.

ВБРР не ограничивается только классическим банковским обслуживанием, банк является одним из ведущих игроков на рынке ценных бумаг. В 2025–2026 годах ВБРР отметил два 25-летних юбилея, связанных с профессиональной деятельностью на фондовом рынке: в декабре 2000 года банком получены лицензии на осуществление брокерской и дилерской деятельности, а в январе 2001 года – на осуществление депозитарной деятельности. Таким образом, уже четверть века ВБРР является полноправным участником рынка ценных бумаг, оказывающим профессиональные инвестиционные услуги всем категориям клиентов – юридическим и физическим лицам, квалифицированным и начинающим инвесторам.

В качестве профессионального участника рынка ценных бумаг банк осуществил первичное размещение акций ПАО «НК «Роснефть», регулярно организует облигационные выпуски для материнской компании и крупнейших российских эмитентов. В части обслуживания физических лиц банк сосредоточен на предоставлении наиболее востребованных со стороны сотрудников ПАО «НК «Роснефть» консервативных инвестиционных услуг, ориентированных на сбережение и прирост накоплений без избыточных рисков. Данные услуги предоставляются на основе депозитарного и брокерского обслуживания клиентов.

В рамках депозитарного обслуживания банк осуществляет учет и хранение ценных бумаг клиентов (депонентов), выплачивает доходы по ценным бумагам (дивиденды по акциям, купонный доход по облигациям), принимает участие в корпоративных действиях эмитентов (размещения, выкупы и замещения ценных бумаг), а также производит действия, необходимые для реализации прав депонентов в рамках уникальных (нестандартных) операций, таких как, например, обмен или выкуп ценных бумаг иностранных эмитентов.

В рамках брокерского обслуживания для клиентов – физических лиц банк открывает стандартные брокерские и индивидуальные инвестиционные счета, а также предоставляет

инвесторам доступ к российскому фондовому рынку с возможностью приобретения акций и облигаций российских эмитентов, обращающихся на Московской бирже. Помимо этого, квалифицированным инвесторам, использующим стандартный брокерский счет, доступно заключение биржевых и внебиржевых сделок с номинированными в иностранной валюте ценными бумагами дружественных государств. Для доступа к заключению сделок со сложными финансовыми инструментами банк осуществляет процедуру тестирования инвесторов, не являющихся квалифицированными, а при соответствии клиента требованиям законодательства, необходимым для получения статуса квалифицированного инвестора, – процедуру предоставления данного статуса. Кроме того, банк (в рамках брокерской и депозитарной деятельности) является налоговым агентом по всем операциям клиента и, как следствие, рассчитывает, удерживает и перечисляет в бюджет необходимые суммы налогов на доходы физических лиц (с учетом всех доступных клиентам налоговых льгот).

Для оперативного доступа к инвестиционным счетам банк предоставляет клиентам мобильные приложения (фирменное приложение «ВБРР Инвестиции» для смартфонов под управлением Android и приложение I QUIK X для смартфонов под управлением iOS), позволяющие в режиме реального времени отслеживать рыночные котировки и состояние портфеля, формировать отчеты по операциям, строить графики с индикаторами технического анализа, совершать сделки покупки и продажи ценных бумаг, реализовывать краткосрочные торговые стратегии за счет использования «условных» заявок, формирующих реальные торговые поручения при достижении рынком необходимых уровней. Также всем клиентам доступны браузерная версия системы QUIK (WebQUIK), подача торговых поручений в офисах банка и возможность подачи голосовых торговых поручений через трейдеров банка.

Для получения доступа к инвестиционным услугам клиенту необходимо однократно посетить офис банка для заключения депозитарного и брокерского договоров.

Для получения доступа к инвестиционным услугам клиенту необходимо однократно посетить офис банка для заключения депозитарного и брокерского договоров. Подробнее с условиями брокерского договора (Регламент Банка «ВБРР» (АО) по оказанию брокерских услуг) и тарифами на брокерское обслуживание можно ознакомиться на сайте

www.vbrr.ru в разделе «Инвестиции и ценные бумаги – Брокерские операции».

По вопросам брокерского обслуживания клиенты могут обратиться в Департамент финансовых рынков Банка «ВБРР» (АО) по телефону +7 (495) 933-03-43 (доб. 2861, 2520) и корпоративной электронной почте Dfr@vbrr.ru.

Подробнее с условиями депозитарного договора (Общие условия осуществления депозитарной деятельности банка) и тарифами депозитарных услуг Банка «ВБРР» (АО) можно ознакомиться на сайте www.vbrr.ru в разделе «Инвестиции и ценные бумаги – Депозитарные услуги».

По вопросам депозитарного обслуживания и выплаты дивидендов клиенты могут обращаться в Депозитарий Банка «ВБРР» (АО) по телефону +7 (495) 933-03-43 (доб. 1444, 1328) и корпоративной электронной почте Depo_@vbrr.ru.

Банк «ВБРР» (АО). Генеральная лицензия банка России № 3287,

Лицензия на осуществление брокерской деятельности № 177-03794-100000 от 13 декабря 2000 года.

Лицензия на осуществление депозитарной деятельности № 177-04665-000100 от 25 января 2001 года.



История качества



30 лет уверенности для клиентов

Банк «ВБРР» (АО)
Генеральная лицензия Банка России №3287

8 (800) 700-03-49 КРУГЛОСУТНО,
звонки по РФ бесплатны
www.vbrr.ru

8 (800) 700-03-49 КРУГЛОСУТНО, звонки по РФ бесплатны

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации: международный опыт и практика «Роснефти»

Использование инсайдерской информации для торговли ценными бумагами подрывает доверие к фондовому рынку, уменьшает доходы добросовестных инвесторов и повышает стоимость привлечения капитала для эмитентов. Поэтому система противодействия злоупотреблениям инсайдерской информацией требует скоординированных усилий регулятора, биржи, эмитентов и инвесторов. На стороне эмитентов находятся контроль внутренних коммуникаций, определение периметра инсайдеров и мониторинг их операций.

Исторический контекст

Активное правоприменение и развитие регулирования инсайдерской торговли развернулось лишь в 1960-х годах в США. Большинство других крупных юрисдикций приняли специальные законы позднее: в странах ЕС системное регулирование сложилось к концу 1980-х – началу 1990-х годов, в Китае – к середине 1990-х, в России – в 2010 году.

Сегодня общепринятый стандарт включает в себя пять ключевых элементов: определение инсайдерской информации, определение инсайдеров, установление правил совершения сделок, порядок раскрытия информации и ответственность за нарушения.

1. Определение инсайдерской информации

Инсайдерская информация – это непубличная информация, распространение которой может существенно повлиять на цену финансовых инструментов. В России и ЕС дополнительно требуется, чтобы информация была точной и конкретной. В ЕС определение охватывает также информацию об ожидаемых событиях в рамках длящихся процессов, что на практике вызывало сложности с квалификацией такой информации как «точной и конкретной».

В США применяется критерий существенности: непубличная информация считается инсайдерской, если разумный инвестор счел бы ее важной при принятии инвестиционного решения. Китай использует комбинированный подход: наряду с общим определением установлен законодательный перечень видов инсайдерской информации.

В России компании обязаны вести перечни инсайдерской информации. Перечень «Роснефти» опубликован на сайте Компании в разделе для инвесторов и акционеров.

2. Определение инсайдеров

Подходы к определению круга инсайдеров существенно различаются. В России действует исчерпывающий перечень категорий инсайдеров; каждая компания утверждает собственный список и уведомляет включенных в него лиц. В Китае к законодательному перечню добавлены полномочия регулятора устанавливать новые категории. В ЕС эмитенты обязаны вести списки постоянных инсайдеров и инсайдеров по конкретным проектам. В США к инсайдерам относятся лица, имеющие фидуциарные обязанности перед эмитентом (работники, члены органов управления, крупные акционеры), а также так называемые конструктивные инсайдеры – лица, принявшие на себя аналогичные обязанности в силу профессиональных отношений (например, сотрудники юридических и консалтинговых фирм, обслуживающих эмитента).

Особую сложность для всех юрисдикций представляют временные инсайдеры – лица, случайно получившие доступ к инсайдерской информации. В США привлечение к ответственности получателя информации возможно при наличии «персональной выгоды» лица, передавшего информацию инсайдера, причем выгода трактуется широко и может выражаться в дарении информации близкому родственнику или другу.

3. Обязанности инсайдеров

Во всех юрисдикциях инсайдерам запрещено торговать ценными бумагами эмитента с использованием инсайдерской информации, передавать ее третьим лицам и давать рекомендации по торговле. В ряде стран установлены дополнительные требования: в США директора могут заблаговременно согласовать план продаж ценных бумаг; в России некоторые эмитенты, включая «Роснефть», для членов органов управления устанавливают обязанность уведомления эмитента о намерении совершить сделку. Внутренние правила российских эмитентов, включая «Роснефть», предусматривают



запретительные периоды торговли, обычно приуроченные к подготовке финансовой отчетности.

В Китае фондовые биржи и участники торгов обязаны сообщать регулятору о любых нарушениях клиентов.

4. Раскрытие информации

Информация перестает быть инсайдерской в момент ее раскрытия. В одних странах (Китай, США, Германия) инсайдерская информация раскрывается по общим правилам рынка ценных бумаг, в других (Италия, частично Россия) действуют специальные правила. Важным изменением станут поправки к Регламенту ЕС о злоупотреблениях на рынке, вступающие в силу 5 июня 2026 года: промежуточные этапы длящихся процессов (например, переговоры о слиянии) больше не будут подлежать обязательному раскрытию – раскрываться должен будет только «финальный» факт.

5. Ответственность

Все юрисдикции предусматривают уголовную ответственность за инсайдерскую торговлю. Практика США и Китая последних двух десятилетий свидетельствует о существенном ужесточении наказаний. В России действует как уголовная, так и административная ответственность.

Заключение

С 2010-х годов в Китае, ЕС и России предпринято несколько попыток совершенствования мер противодействия незаконной инсайдерской торговле, и данная тенденция продолжается. Государственной Думой Российской Федерации в конце 2025 года в первом чтении одобрены три законопроекта, ужесточающих административную и уголовную ответственность и реформирующих правила контроля сделок инсайдеров.

«Роснефть», являясь одним из лидеров по капитализации российского фондового рынка, одна из первых внедрила лучшие международные практики контроля сделок инсайдеров для защиты акционерной стоимости Компании и укрепления доверия инвесторов. Высокие стандарты контроля сделок инсайдеров в «Роснефти» соответствуют аналогичным стандартам контроля в глобальных нефтегазовых корпорациях (например, PetroChina, Sinopec, ExxonMobil, Chevron и CNOOC), предусматривая разрешенные и запрещенные периоды для торговли инсайдерами, обязанность топ-менеджеров уведомлять специальное подразделение Компании о намерении совершить сделки с ценными бумагами, а также контроль за совершенными инсайдерами сделками.