



ОБРАЩЕНИЕ председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

Игорь Сечин

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

В 2007 году нефтяная компания «Роснефть» смогла занять лидирующую позицию в российской топливно-энергетической отрасли, в частности, по таким ключевым показателям как добыча нефти, прирост запасов углеводородного сырья, удельные операционные и капитальные затраты. Сегодня компания является одной из крупнейших мировых интегрированных структур, занимающихся добычей и переработкой нефти и газа, производством нефтепродуктов.

Приобретение в 2007 году новых активов, а также расширение программы геологоразведки в главных добывающих предприятиях и увеличение объемов добычи нефти в «Юганскнефтегазе» и по проекту «Сахалин-1» позволило компании преодолеть 100-миллионный рубеж годовой добычи.

окончание на 4-й стр.



ОБРАЩЕНИЕ Президента ОАО «НК «Роснефть»

Сергей Богданчиков

ПРЕЗИДЕНТ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

В прошедшем году «Роснефть» значительно расширила масштабы своей деятельности и завоевала лидерские позиции в российской нефтегазовой отрасли по всем основным показателям деятельности: размеру запасов, добыче нефти, объему переработки и охвату розничной сети АЗС.

В 2007 году «Роснефть» увеличила добычу нефти на 25% и первой в России преодолела исторический 100-миллионный рубеж годовой добычи нефти. Наши темпы роста многократно превысили показатели конкурентов как в России, так и за рубежом. Кроме того, «Роснефть» в 2007 году сохранила позицию мирового лидера среди публичных нефтегазовых корпораций по объему доказанных запасов нефти и газового конденсата, а коэффициент замещения запасов превысил 300%.

окончание на 4-й стр.



О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ С АКЦИОНЕРАМИ КОМПАНИИ

после годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть»
30.06.2007 года

1. Снижение тарифов на депозитарно-регистраторские услуги для акционеров ОАО «НК «Роснефть»

После проведения годового (по итогам 2006 года) общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» проведена работа с российскими банками, осуществляющими депозитарное хранение акций Компании, и регистратором ОАО «НК «Роснефть» с целью снижения тарифов на депозитарно-регистраторские услуги для акционеров Компании.

В ходе проведенной работы достигнуты следующие результаты:

- 1) Сбербанк России ОАО с 1 октября 2007 года изменил тарифы за депозитарное обслуживание для физических лиц. В соответствии с указанными изменениями плата за учет и хранение эмиссионных ценных бумаг (в том числе и акций ОАО «НК «Роснефть») с депонентов-физических лиц не взимается.
- 2) ОАО «Всероссийский банк развития регионов» с 13 июля 2007 года снизил тарифы на депозитарные услуги банка в пять раз, а с 1 октября 2007 года отменил плату за учет и хранение акций для акционеров-физических лиц.

окончание на 4-й стр.

ЮРИСТ о годовом общем собрании акционеров

Самый главный день в году



Общество обязано ежегодно встречаться со своими акционерами. Называется эта встреча — годовое общее собрание акционеров. Она влечет особые правовые последствия как для общества, так и для самих акционеров. Последние получают исчерпывающую информацию о состоянии дел в компании (в форме годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности).

Опираясь на эту информацию, они принимают важнейшие решения по финансовым и кадровым вопросам, распределяют прибыль общества, избирают новый состав совета директоров и ревизионной комиссии. Что же подлежит обязательному ежегодному рассмотрению на собрании акционеров?

Проведение годового общего собрания акционеров является обязанностью общества: «Годовое общее собрание акционеров проводится в сроки, устанавливаемые уставом общества, но не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года» (п.1 ст.47 Федерального закона «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ «Об АО», Акционерный закон).

С чем связана такая обязанность? Ответ становится ясен, если ознакомиться с вопросами повестки дня годового собрания. По своей структуре она сродни фигурному катанию: также состоит из

обязательной и произвольных программ. Акционерный закон содержит перечень вопросов, обязательных для ежегодного рассмотрения: «На годовом общем собрании акционеров должны решаться вопросы об избрании совета директоров (наблюдательного совета) общества, ревизионной комиссии (ревизора) общества, утверждении аудиторского общества, вопросах, предусмотренных подпунктом 11 пункта 1 статьи 48 настоящего Федерального закона, а также могут решаться иные вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров» (п.1 ст.47 ФЗ «Об АО»).

Подпункт 11 п.1 ст.48 ФЗ «Об АО» относит к компетенции годового общего собрания «утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков общества по результатам финансового года».

окончание на 2—3-й стр.

ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Сотрудниками Компании проведена работа по подготовке и направлению письменных ответов всем акционерам Компании, которым не были даны ответы на заданные письменно вопросы в ходе проведения годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» 30.06.2007 г. В том числе были даны ответы на следующие вопросы:

Планируется ли консолидация ОАО «НК «Роснефть» с дочерними предприятиями Компании путем обмена акций?

2 октября 2006 г. ОАО «НК «Роснефть» завершила программу консолидации дочерних обществ, которая осуществлялась в целях формирования оптимальной организационно-управленческой структуры Компании. В результате консолидации к ОАО «НК «Роснефть» были присоединены 12 дочерних обществ: 7 нефтедобывающих обществ (ОАО «НК «Роснефть»—Краснодарнефтегаз, ОАО «НК «Роснефть»—Пурнефтегаз, ОАО «НК «Роснефть»—Сахалинморнефтегаз, ОАО «НК «Роснефть»—Ставропольнефтегаз, ОАО «Юганскнефтегаз», ОАО «Северная нефть» и ОАО «Селькупнефтегаз»), 2 нефтеперерабатывающих общества (ОАО «НК «Роснефть»—Комсомольский НПЗ и ОАО «НК «Роснефть»—Туапсинский НПЗ») и 3 общества нефтепродуктообеспечения (ОАО «НК «Роснефть»—Архангельскнефтепродукт, ОАО «НК «Роснефть»—Находканефтепродукт и ОАО «НК «Роснефть»—Туапсенефтепродукт). Миноритарные акционеры дочерних обществ после обмена своих акций на акции ОАО НК «Роснефть» вошли в число владельцев Компании. На данный момент консолидация ОАО «НК «Роснефть» с остальными дочерними обществами Компании не планируется.

продолжение на 2-й стр.



ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

Продолжение. Начало на 1-й стр.

Планируется ли переход Компании на МСФО (международные стандарты финансовой отчетности)?

В настоящий момент Компания готовит ежеквартальный отчет в стандартах ГААП США, которые публикуются на сайте ОАО НК «Роснефть» (www.rosneft.ru). В том числе, для обеспечения требований Лондонской биржи проходит проект по переходу на МСФО. Первая отчетность планируется за 2009 год.

Каким образом с неполученной прибылью был уплачен налог по иску против НК ЮКОС?

В соответствии с требованиями и правилами бухгалтерского и налогового законодательства присужденные судом штрафы, возмещение убытков отражены в бухгалтерской отчетности на дату признания по методу начисления и уплачен налог на прибыль.

Каковы основные направления социальной политики ОАО «НК «Роснефть»?

Социальная политика ОАО «НК «Роснефть» является частью корпоративной стратегии и направлена на обеспечение максимально комфортных и безопасных условий труда для своих сотрудников и повышения качества жизни их семей. В рамках этой политики Компания реализует свою деятельность по следующим основным направлениям:

- обеспечение жильем;
- создание оптимальных условий труда и отдыха;
- охрана здоровья и поддержка здорового образа жизни;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- содержание социальной инфраструктуры;
- участие в социально-экономическом развитии регионов;
- благотворительность.

С более подробной информацией о социальной политике Компании Вы можете ознакомиться в Годовом отчете ОАО НК «Роснефть» за 2006 год (стр. 67—70).

Как исчисляется сумма дивидендов, причитающихся акционеру ОАО «НК «Роснефть»?

В соответствии с решением Годового общего собрания акционеров, состоявшегося 30 июня 2007 г., размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию ОАО «НК «Роснефть», начисляемых по итогам 2006 года, составляет 1,33 руб. Сумма дивидендов акционеру исчисляется путем умножения количества акций, находящихся во владении акционера, на размер дивидендов, начисляемых на одну акцию.

Почему акционеру — ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» дивидендов начислено больше, чем остальным акционерам?

Сумма дивидендов, причитающихся акционеру ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ» исчислена так же, как и всем акционерам, путем умножения количества акций, находящихся во владении акционера, на размер дивидендов, начисляемых на одну акцию: 7 965 816 383 акций * 1,33 руб.

Кто принимает решение о размере выплачиваемых дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 года — 1,33 руб. на 1 акцию?

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям, принимаются общим собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного советом директоров общества.

продолжение на 3-й стр.

Самый главный день в году

Окончание. Начало на 1-й стр.

Итак, «обязательная программа» годового собрания:

1. Утверждение годового отчета.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков).
3. Утверждение распределения прибыли по результатам финансового года.
4. Избрание совета директоров.
5. Избрание ревизионной комиссии.
6. Утверждение аудитора.

Перечисленные шесть вопросов можно разделить на три категории:

- раскрытие информации о состоянии дел в обществе посредством утверждения:
 - годового отчета общества;
 - годовой бухгалтерской отчетности;
- «финансовый вопрос» — распределение прибыли компании по итогам финансового года;
- «кадровые вопросы» — избрание членов совета директоров и ревизионной комиссии, утверждение аудитора общества.

Помимо вопросов, обязательных для ежегодного рассмотрения общим собранием акционеров, оно вправе рассматривать любые другие вопросы, отнесенные к его компетенции.

ВАЖНО!

На годовом собрании по итогам 2007 г. ОАО «НК «РОСНЕФТЬ» предлагается рассмотреть следующие дополнительные вопросы:

- объявление годовых дивидендов по результатам 2007 г (утверждение размеров, сроков и формы выплаты);
- о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров;
- внесение изменений в устав общества;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Чем прозрачнее, тем лучше

Менеджмент компании обязан ежегодно раскрывать информацию о состоянии дел общества как перед акционерами, так и перед всеми заинтересованными лицами (потенциальными инвесторами, имеющими намерение приобрести акции общества). Акционеры и потенциальные инвесторы должны располагать полными и достоверными данными о состоянии дел в компании — это необходимо как для контроля за состоянием своих инвестиционных вложений, так и с точки зрения перспектив таких инвестиций.

Для раскрытия полной, своевременной и доступной информации о деятельности общества существует специальный документ — годового отчет. Требования к его содержанию установлены нормативными актами (постановлением ФКЦБ России от 31.05.2002 № 17/пс «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» и приказом ФСФР России от 10.10.2006 № 06-117/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»). Данные документы определяют объем сведений, которые должны в обязательном порядке включаться в годового отчет акционерного общества.

ВАЖНО!

Подчеркнем, годовой отчет не является отчетом о работе исполнительных органов общества (генерального директора, членов правления) или совета директоров. Это отчет о состоянии дел в компании в целом. Из годового отчета вы можете почерпнуть следующую информацию:

- положение акционерного общества в отрасли;
- приоритетные направления деятельности акционерного общества;
- отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности;
- перспективы развития акционерного общества;
- отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества;
- описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества;
- перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об АО» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении;
- перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об АО» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении;
- состав совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества (наблюдательного совета) акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров (наблюдательного совета) сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, — также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки;
- сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организацией) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае, если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и/или членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, — также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки;
- критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организацией) акционерного общества, каждого члена коллегиального исполнительного

ного органа акционерного общества и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчетного года;

- сведения о соблюдении акционерным обществом Кодекса корпоративного поведения;
 - иную информацию, предусмотренную уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества.
- Информация о членах совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества, членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества включается в годового отчет акционерного общества с соблюдением требований законодательства РФ в области персональных данных.**

Помимо обязательных сведений, которые должен содержать годового отчет, существуют рекомендации, соответствующие наилучшей практике корпоративного поведения, установленные Кодексом корпоративного поведения, утвержденного ФКЦБ России. Они имеют не обязательный характер, однако такие компании как ОАО «НК «Роснефть», несомненно, следуют этим рекомендациям.

Биржи, на которых котируются акции ОАО «НК «Роснефть», предусматривают включение в годового отчет публичной компании дополнительной информации по сравнению с той, которая предусмотрена законодательством.

ВАЖНО!

Публичная компания ОАО «НК «Роснефть» приняла на себя обязательство соответствовать наилучшей практике корпоративного поведения, поэтому разработанный ею годового отчет помимо обязательных сведений, предусмотренных ФСФР России, включает значительный объем дополнительной информации.

В соответствии с Законом годового отчет подлежит обязательному предварительному утверждению советом директоров.

«Годовой отчет общества подлежит предварительному утверждению советом директоров (наблюдательным советом) общества, а в случае отсутствия в обществе совета директоров (наблюдательного совета) общества — лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа общества, не позднее чем за 30 дней до даты проведения годового общего собрания акционеров» (п. 4 ст.88 ФЗ «Об АО»).

«Годовой отчет общества должен содержать отметку о его предварительном утверждении советом директоров (наблюдательным советом) общества, а в случае отсутствия в обществе совета директоров (наблюдательного совета) общества — отметку о его предварительном утверждении лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа общества» (п. 3.7 Положения № 17/пс).

Инициатива вынесения этого документа на рассмотрение общего собрания может исходить только от совета директоров. «Годовой отчет общества подписывается лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа общества, а также главным бухгалтером общества» (п. 3.7 Положения № 17/пс).



«Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете общества, годовой бухгалтерской отчетности, должна быть подтверждена ревизионной комиссией (ревизором) общества» (п. 3 ст. 88 ФЗ «Об АО»).

Утверждение годовой бухгалтерской отчетности

Следующий вопрос повестки дня — утверждение годовой бухгалтерской отчетности в составе, предусмотренном законодательством о бухгалтерском учете.

Бухгалтерская отчетность организаций состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к ним, предусмотренных нормативными актами;
- аудиторского заключения или заключения ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, подтверждающих достоверность бухгалтерской отчетности организации, если она в соответствии с федеральными законами подлежит обязательному аудиту или обязательной ревизии;
- пояснительной записки.

Сам факт утверждения годовым общим собранием годовой бухгалтерской отчетности не является подтверждением ни ее полноты, ни ее достоверности. Данное рассмотрение имеет целью публично раскрыть информацию о состоянии дел в обществе, детально ознакомить акционеров и всех заинтересованных лиц с финансовым положением компании.

Поскольку эти основные виды отчетов (годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность) являются формой раскрытия информации о состоянии дел в компании, они подлежат опубликованию.

Распределение прибыли

Менеджмент компании не может в течение года расходовать полученную обществом прибыль. Принятие решения о ее расходовании по итогам года относится исключительно к компетенции общего собрания акционеров. **Именно общее собрание как высший орган управления принимает решение о направлениях расходования чистой прибыли.**

Существуют три основных направления распределения прибыли компании по итогам финансового года:

- дивиденды;
- фонды (средства, направляемые на развитие компании и ее персонала);
- вознаграждения и компенсации расходов членам совета директоров и ревизионной комиссии.

Совет директоров общества обязан предварительно предоставить общему собранию акционеров свои предложения по направлениям распределения прибыли.

К сведению акционеров ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»!

Чистая прибыль общества по итогам 2007 г. составила 162 021,7 млн руб. Совет директоров рекомендует направить на выплату дивидендов 10,47% этой суммы, а именно 16 957,1 млн руб. На инвестиции и социальное развитие компании предлагается направить 145 064,6 млн руб. (89,53% чистой прибыли).

Поскольку совет директоров рекомендует направить часть чистой прибыли общества на выплату дивидендов, то повестка дня годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» пополняется еще одним вопросом — об объявлении годовых дивидендов. Напомним, что объявление годовых дивидендов — это право, а не обязанность обще-

ства. Большинство российских компаний вообще не объявляют дивидендов, а направляют всю прибыль на развитие компании. Акционерам предлагается утвердить следующий размер, форму и срок выплаты дивидендов. Размер годовых дивидендов на одну обыкновенную акцию номинальной стоимостью 1 коп. определен в 1,60 руб. Срок выплаты дивидендов — до 31 декабря 2008 г. Форма выплаты дивидендов — денежная. Для сравнения отметим, что по итогам 2006 г. размер дивиденда на одну акцию составил 1,33 руб., а общая сумма выплаты 14 095,6 млн руб.

«Король умер. Да здравствует король!»

Годовое общее собрание — это в некотором смысле эпохальное событие в жизни компании. С его наступлением закон связывает окончание сроков полномочий членов совета директоров и ревизионной комиссии общества.

Закон устанавливает, что: «члены совета директоров (наблюдательного совета) общества избираются общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном настоящим Федеральным законом и уставом общества, на срок до следующего годового общего собрания акционеров» (п. 1 ст. 66 ФЗ «Об АО»).

Становится понятно, почему законодатель обязывает годовое собрание рассматривать вопросы об образовании тех органов юридического лица, чьи полномочия прекращены в связи с истечением их срока. «На годовом общем собрании акционеров должны решаться вопросы об избрании совета директоров (наблюдательного совета) общества, ревизионной комиссии (ревизора) общества» (п. 1 ст. 47 ФЗ «Об АО»).

Различия между внеочередным и годовым собранием особенно наглядно проявляются при рассмотрении «кадровых вопросов».

Внеочередное общее собрание также может рассматривать вопросы об избрании членов совета директоров и ревизионной комиссии, однако прежде ему необходимо принять решение о досрочном прекращении полномочий действующих членов этих органов, и только после этого избирать их новый состав. В отличие от внеочередного собрания годовое не рассматривает вопросы о досрочном прекращении полномочий членов совета директоров и ревизионной комиссии общества: их полномочия считаются прекращенными в связи с истечением срока.

Акционеры ОАО «НК «Роснефть», владеющие не менее чем двумя процентами голосующих акций общества, имеют право ежегодно в срок не позднее 60 дней по завершении финансового года выдвинуть кандидатов в совет директоров и ревизионную комиссию.

За уклонение — ответственность

Как отмечалось, проведение годового собрания — ежегодная обязанность общества (п. 1 ст. 47 ФЗ «Об АО»). Реализует ее совет директоров: «К компетенции совета директоров (наблюдательного совета) общества относятся следующие вопросы...: созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 8 статьи 55 настоящего Федерального закона» (п. 1 ст. 65 ФЗ «Об АО»).

А как быть в том случае, если совет директоров не созывает годового общего собрания? К сожалению, в практике некоторых российских компаний встречается и такое.

Могут ли иные органы общества, акционеры или аудитор созывать годовое собрание? Нет. Им предоставлено право тре-

бовать созыва только внеочередного собрания. «Внеочередное общее собрание акционеров проводится по решению совета директоров (наблюдательного совета) общества на основании его собственной инициативы, требования ревизионной комиссии (ревизора) общества, аудитора общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций общества на дату предъявления требования».

Созыв внеочередного общего собрания акционеров по требованию ревизионной комиссии (ревизора) общества, аудитора общества или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10 процентов голосующих акций общества, осуществляется советом директоров (наблюдательным советом) общества» (п. 1 ст. 55 ФЗ «Об АО»).

Закон устанавливает достаточно жесткие правовые последствия в случае, если годовое общее собрание не было проведено в сроки, установленные Законом. В этом случае последствия будут таковы: «если годовое общее собрание акционеров не было проведено в сроки, установленные пунктом 1 статьи 47 настоящего Федерального закона, полномочия совета директоров (наблюдательного совета) общества прекращаются, за исключением полномочий по подготовке, созыву и проведению годового общего собрания акционеров» (п. 1 ст. 66 ФЗ «Об АО»).

В рассматриваемой ситуации акционеры, владеющие не менее 10% голосующих акций, имеют право направить в адрес общества требование о созыве внеочередного собрания. Следует обратить внимание, что совет директоров вправе провести только пропущенное годовое собрание, но не может созывать внеочередное. Поскольку в обществе нет органа, правомочного принимать решения о созыве внеочередного собрания, акционеры (инициаторы его созыва), не получают положительного ответа. «Если в течение установленного настоящим Федеральным законом срока советом директоров (наблюдательным советом) общества ... принято решение об отказе в его созыве, внеочередное общее собрание акционеров может быть созвано органами и лицами, требующими его созыва» (п. 8 ст. 55 ФЗ «Об АО»). Внеочередное общее собрание будет проведено акционерами — инициаторами его созыва.

К сведению акционеров ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»!

Следует иметь в виду, что существует ряд информационных материалов, с которыми акционеры вправе ознакомиться до проведения годового общего собрания.

Прежде всего, они вправе ознакомиться с проектами решений по вопросам повестки дня годового общего собрания с указанием инициаторов их внесения, а также со всеми документами, подлежащими утверждению общим собранием. Также акционерам предоставляются сведения о кандидатах в совет директоров и ревизионную комиссию, в том числе доводится информация о наличии или отсутствии их письменного согласия на избрание. Кроме того, предоставляется информация о кандидатах в аудиторы общества. Ревизионная комиссия и аудитор общества обязаны предоставить акционерам свои заключения. В частности, ревизионная комиссия — заключение по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности общества и о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете общества.

Андрей Глушецкий, к.э.н., профессор, академик Международной академии корпоративного управления, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»

ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

Продолжение. Начало на 1 и 2-й стр.

Совет директоров ОАО «НК «Роснефть», решением от 22 мая 2007 года, рекомендовал размер дивидендов на одну акцию — 1,33 руб. При определении размера дивидендов члены Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» руководствовались нормами Устава и Положения о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть». В частности, норма абзаца 2 пункта 2 статьи 4 Положения о дивидендной политике гласит, что рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года, и, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли Общества. Таким образом, Совет директоров при определении размера дивидендов учитывал различные факторы, к которым помимо перспектив деятельности, потребности Компании в денежных средствах, финансового положения, условий рынка, экономического климата, налоговых аспектов, в том числе, относится получение компанией разовых прибылей.

Вышеуказанные факторы легли в основу расчетов размера дивиденда, определенного Советом директоров.

Почему цена акции ОАО «НК «РОСНЕФТЬ» при размещении во время IPO отличалась от ее номинальной стоимости — 1 копейка?

Согласно ст. 36 Федерального Закона от 26.12.1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон), оплата дополнительных акций общества, размещаемых посредством подписки, осуществляется по цене, определяемой советом директоров общества, и в соответствии со ст. 77 Закона цена должна определяться исходя из их рыночной стоимости. Решением Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» от 13.07.2006 г. определена следующая цена размещения ценных бумаг: 7,55 долларов США за 1 обыкновенную акцию ОАО «НК «Роснефть».

Почему срок выплаты дивидендов по акциям ОАО «НК «РОСНЕФТЬ» за 2006 год определен — до 31.12.2007 года, в то время как по законодательству РФ дивиденды должны быть выплачены в течение 60 дней после проведения общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате?

В соответствии с п. 4 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ срок и порядок выплаты дивидендов определяются уставом общества или решением общего собрания акционеров о выплате дивидендов. В случае, если уставом общества срок выплаты дивидендов не определен, срок их выплаты не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов. В Уставе ОАО «НК «Роснефть» (п. 10.4) определен срок выплаты дивидендов по результатам финансового года — до 31 декабря текущего года.

Почему выборы членов Совета директоров ОАО «НК «РОСНЕФТЬ» проводятся кумулятивным голосованием, а выборы членов Ревизионной комиссии не проводятся кумулятивным голосованием? Федеральным Законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 г. определен порядок голосования по вопросам повестки дня общего собрания акционеров.

продолжение на 5-й стр.



ОБРАЩЕНИЕ председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть»

Окончание. Начало на 1-й стр.



При этом необходимо отметить, что, значительно увеличив масштабы своей деятельности в результате интеграции в корпоративный периметр ряда активов, прежде всего в области нефтепереработки и нефтепродуктообеспечения, компания не только превратилась в лидера по нефтедобыче, осуществляющей деятельность в пятидесяти регионах России, но и сумела кардинально изменить имевшийся ранее дисбаланс между нефтедобычей и нефтепереработкой.

Сами результаты работы «Роснефти» в 2007 году наглядно опровергают мнения о невозможности добиться высокой эффективности в компаниях, основным собственником которых выступает государство.

При этом важную роль в становлении и развитии компании играет обретенный ею в результате IPO статус публичной компа-

нии. Тогда акционерами компании стали почти 200 тыс. частных лиц и организаций. Именно являясь публичной компанией, «Роснефть» обладает широкими возможностями для привлечения инвестиций с целью реализации крупных, капиталоемких проектов, а также предпосылками активного взаимодействия с зарубежными партнерами, имея схожую с ними культуру управления.

Не останавливаясь на достигнутом и планируя дальнейший рост эффективной нефтедобычи, «Роснефть» располагает весомым портфелем проектов в стадии разведки. Эти проекты осуществляются в тех регионах, которые уже в ближайшей перспективе могут стать важнейшими в плане добычи углеводородного сырья, придя на смену традиционным. Большие надежды компания возлагает на месторождения в Восточной Сибири. Кроме того, стратегическими остаются проекты на шельфе Дальнего Востока, в том числе Камчатки, где «Роснефть» работает совместно с крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира.

Фактический статус национальной нефтяной компании позволит «Роснефти» наиболее эффективно и плодотворно развивать сотрудничество с крупнейшими компаниями мира, а также играть важную роль в деле обеспечения глобальной энергобезопасности. Убежден, что и в дальнейшем «Роснефть» сохранит роль флагмана отечественной нефтяной индустрии и продолжит динамичное развитие на благо всех своих акционеров, используя для достижения этих целей все доступные возможности, включая дальнейшие усилия по сокращению затрат, росту эффективности своих операций, улучшению качества производимой продукции и предоставлению услуг, применению новых прогрессивных технологий.

При этом считаю необходимым подчеркнуть, что основными приоритетами «Роснефти» являются: содействие долгосрочному экономическому росту, социальной стабильности, обеспечение сохранения благоприятной окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

ОБРАЩЕНИЕ Президента ОАО «НК «Роснефть»

Окончание. Начало на 1-й стр.



Не менее значимые результаты «Роснефть» продемонстрировала в сегменте нефтепереработки. В 2007 году компании удалось кардинально улучшить степень вертикальной интеграции и обеспечить баланс между объемами добычи и переработки, а производство нефтепродуктов возросло в 1,7 раза. Важные положительные изменения в прошедшем году произошли и в структуре продаж нефтепродуктов — появились новые направления экспортных поставок, существенно расширилась сеть собственных автозаправочных станций и комплексов, которая теперь охватывает 36 регионов России.

Безусловно, 2007 год стал поистине рекордным для «Роснефти», но мы с еще большей уверенностью смотрим в будущее. «Роснефть» продолжит успешное развитие за счет дальнейшего увеличения объемов добычи, переработки и реализации нефти и нефтепродуктов, роста чистой прибыли и доходов акционеров. Мы намерены укрепить свои лидерские позиции в отечественной нефтяной отрасли и в качестве одной из крупнейших энергетических корпораций мира.

В 2007 году был заложен прочный фундамент для развития «Роснефти» как национальной нефтяной компании России, сочетающей в себе лучшие качества государственных и публичных корпораций. Убежден, что дальнейшее движение именно по этому пути позволит обеспечить интересы всех акционеров компании и рост их благосостояния.

О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ С АКЦИОНЕРАМИ КОМПАНИИ

после годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» 30.06.2007 года

Окончание. Начало на 1-й стр.

- 3) Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» в целях снижения затрат акционеров Компании, пожелавших перевести акции на хранение из депозитариев банков в реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть», а также наоборот — из реестра акционеров Компании в депозитарии банков, с 27 августа 2007 года снизил тарифы на перевод акций (без перехода права собственности) для акционеров ОАО «НК «Роснефть», владеющих пакетами акций рыночной стоимостью до 200 000 рублей, в десять раз (с 236 рублей до 23,6 рублей (с НДС)). Указанными пакетами акций ОАО «НК «Роснефть» владеют более 90 тысяч акционеров, купивших акции Компании в ходе IPO.

- 4) Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» с 5 февраля 2008 года отменил плату за открытие лицевых счетов и внесение изменений в информацию лицевых счетов зарегистрированных акционеров ОАО «НК «Роснефть» — физических лиц.

Кроме того, ОАО «УРАЛСИБ» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обслуживают акционеров ОАО «НК «Роснефть» на льготных условиях с начала проведения IPO Компании: плата за депозитарные услуги по учету и хранению акций ОАО «НК «Роснефть» в депозитариях указанных банков с акционеров Компании не взимается.

Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» не взимает с акционеров Компании плату за учет и хранение акций в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», поскольку оплату услуг ООО «Реестр-РН» за ведение реестра акционеров Компании производит ОАО «НК «Роснефть» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг.

В настоящее время остаются платными услуги банков по переводу акций ОАО «НК «Роснефть» из номинального держания в реестр акционеров Компании, что связано с необходимостью компенсации банками издержек, связанных с сопровождением указанной операции.

2. Выплата дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год

Всем акционерам ОАО «НК «Роснефть», имеющим право на получение дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год, по которым Общество имело информацию, достаточную для перечисления акционерам доходов и уплаты в бюджет государства налогов, в установленные сроки — до 31.12.2007 года — дивиденды выплачены.

Причины, по которым некоторым акционерам ОАО «НК «Роснефть» дивиденды не были выплачены или дивиденды были выплачены несвоевременно, следующие:

- 1) В списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам недостаточно информации об акционере (либо информация указана некорректно) для уплаты налога с доходов, начисленных акционеру в виде дивидендов:
 - о дате рождения;
 - о документе, удостоверяющем личность (серия, номер документа);
 - об адресе места жительства акционера (индекс, наименование региона, город, населенный пункт, улица, дом, корпус, квартиры).

ОАО «НК «Роснефть» согласно п.2 ст.214 Налогового Кодекса Российской Федерации при выплате доходов в виде дивидендов по акциям Компании, признается налоговым агентом, на которого в соответствии со ст.24 Налогового Кодекса Российской Федерации возложены обязанности по правильному и своевременному исчислению, удержанию из денежных средств, выплачиваемых налогопла-

тельщикам, и перечислению налогов в бюджетную систему Российской Федерации на соответствующий счет Федерального казначейства.

- 2) В списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам недостаточно информации об акционере (либо информация указана некорректно) для перечисления акционеру дивидендов.
- 3) Акционер не числится в списке лиц, имеющих право на получение доходов по ценным бумагам, по причине не раскрытия о нем информации номинальным держателем.
- 4) Акционер указал некорректные почтовые или банковские реквизиты, в связи с чем произошел возврат в Компанию дивидендов, перечисленных акционеру.

Акционерам ОАО «НК «Роснефть», не получившим дивиденды, выплаты производятся по мере обновления акционерами анкетных данных в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» или по счету депо в депозитарии банка.

В соответствии с пунктом 5 статьи 44 Федерального закона «Об акционерных обществах» лицо, зарегистрированное в реестре акционеров общества, обязано своевременно информировать держателя реестра акционеров общества об изменении своих данных. В случае непредставления им информации об изменении своих данных общество и регистратор не несут ответственности за причиненные в связи с этим убытки.

3. Проведение встреч — консультаций с миноритарными акционерами ОАО «НК «Роснефть» — физическими лицами

По предложению акционеров ОАО «НК «Роснефть», сформулированному в ходе проведения годового (по итогам 2006 года) общего собрания акционеров Компании, с целью обсуждения актуальных вопросов акционерного права ОАО «НК «Роснефть» запланировало

проведение встреч-консультаций с миноритарными акционерами Компании — физическими лицами на 2007-2008 годы на следующие темы:

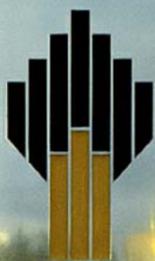
1. Что такое дивиденды акционерного общества; как они определяются; порядок выплаты. Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть».
2. Реестр и депозитарий: где лучше хранить акции и как легче их продать.
3. Информационная открытость компании: где и какую информацию о ней можно получить.
4. Права акционеров в акционерном обществе.
5. Органы управления акционерным обществом. Кто такие независимые директора.
6. Краткосрочные и долгосрочные планы развития ОАО «НК Роснефть».

Первая встреча — консультация с миноритарными акционерами ОАО «НК «Роснефть» — физическими лицами на тему «Что такое дивиденды акционерного общества; как они определяются; порядок выплаты. Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть» состоялась 17 ноября 2007 года.

Уведомление о проведении встречи было размещено в «Российской газете», в «Известиях», на сайте Компании в сети интернет, а также направлено во все филиалы (7 филиалов) и трансфер-агентские пункты (8 пунктов) регистратора ООО «Реестр-РН».

Вторая встреча-консультация на тему: «Реестр и депозитарий: где лучше хранить акции и как легче их продать» состоялась 22 марта 2008 года.

Уведомление о проведении встречи было размещено на государственных федеральных каналах телевидения, в «Российской газете», в «Известиях», на сайте Компании в сети интернет, а также направлено во все филиалы (8 филиалов) и трансфер-агентские пункты (8 пунктов) регистратора ООО «Реестр-РН».



РОСНЕФТЬ

НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

Продолжение. Начало на 1, 2 и 3-й стр.

В соответствии со ст.59 Федерального Закона «Об акционерных обществах» голосование на общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция общества — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования в случае, предусмотренном настоящим Законом. Выборы членов совета директоров общества в соответствии с п.4 ст.66 Закона осуществляются кумулятивным голосованием.

При избрании членов ревизионной комиссии общества кумулятивное голосование Законом не предусмотрено. Голосование за членов ревизионной комиссии осуществляется по принципу «одна голосующая акция общества — один голос».

Могут ли в Ревизионную комиссию ОАО «НК «Роснефть» быть избраны акционеры Компании?

В соответствии с пунктом 16.4 Устава ОАО НК «Роснефть» членом ревизионной комиссии может быть как акционер Общества, так и любое лицо, предложенное акционером. Члены ревизионной комиссии Общества не могут одновременно являться членами совета директоров Общества, а также занимать иные должности в органах управления Общества. Кандидат в члены ревизионной комиссии должен соответствовать следующим требованиям:

- иметь высшее экономическое, юридическое, финансовое или бизнес-образование;
- не состоять с Обществом в трудовых отношениях в течение последних трех лет;
- не занимать должности в организации, конкурирующей с Обществом.

В соответствии со ст.53 Федерального Закона «Об акционерных обществах» №208-ФЗ от 26.12.1995 г. акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций общества, вправе выдвинуть кандидатов в ревизионную комиссию общества.

Рассматривается ли смена аудитора ОАО «НК «Роснефть» на Международную аудиторскую компанию?

ЗАО «Аудиторско-консультационная группа «Развитие бизнес-систем» (далее — ЗАО «АКГ «РБС») стала победителем конкурса по выбору единого аудитора Общества (ОАО «НК «Роснефть» и дочерних обществ) по проверке бухгалтерской отчетности за 2007 год по РСБУ. Конкурс был проведен в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» и поста-

новлением Правительства РФ от 30.11.2005 №706 «О мерах по обеспечению проведения обязательного аудита».

Собранием акционеров утверждается аудитор, который будет осуществлять проверку бухгалтерской отчетности Компании, подготавливаемую по РСБУ, обязанность составлять которую для юридического лица установлена действующим законодательством РФ.

Кроме того, для осуществления аудита бухгалтерской отчетности ОАО «НК «Роснефть» за 2007 год по стандартам US GAAP Компанией был проведен закрытый конкурс по выбору аудитора. В результате рассмотрения заявок участников конкурса и сравнения подходов к выполнению работ и стоимости услуг, Комиссия пришла к выводу об определении в качестве победителя ООО «Эрнст энд Янг».

Комитет по аудиту Роснефти, к исключительной функции которого относится оценка кандидатов в аудиторы

Компании, согласился с итогами, проведенными конкурсными комиссиями.

Почему в бюллетенях для голосования на годовом (по итогам 2006 года) общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть» одни суммы указаны в рублях, а другие — в валюте? Не противоречит ли это действующим нормам закона?

В Федеральном законе «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ, регулирующем деятельность акционерных обществ, нет указаний относительно того, в валюте какой страны должны быть указаны денежные суммы, включенные в формулировки решений по вопросам повестки дня общего собрания акционеров.

Может ли акционер взять в аренду АЗС, принадлежащую Компании?

Акционер, как и любой желающий, имеет право обратиться с официальным запросом в ОАО «НК «Роснефть» по вопросу аренды АЗС. Компания рассмотрит запрос и примет соответствующее решение.



Могут ли акционеры ОАО «НК «Роснефть» получить льготы, заправляясь на АЗС, принадлежащих Компании?

Уставом ОАО «НК «Роснефть», утвержденным общим собранием акционеров Общества 07.06.2006 г., а также внутренними документами Общества, льготы для акционеров при обслуживании на АЗС, принадлежащих ОАО «НК «Роснефть», не предусмотрены.

В соответствии с какими документами ОАО «НК «Роснефть» номинальной стоимостью 1 акции Компании является 1 копейка?

В соответствии с Уставом ОАО «НК «Роснефть», утвержденным общим собранием акционеров 07.06.06 года, уставный капитал ОАО «НК «Роснефть» состоит из обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1(одна) копейка каждая.

Может ли акционер ОАО «НК «Роснефть», являющийся пенсионером,

пользоваться поликлиникой Компании?

ОАО «НК «Роснефть» своей поликлиники не имеет. Право на получение услуг медицинских учреждений в рамках заключенного Компанией договора добровольного медицинского страхования, имеют работники ОАО «НК «Роснефть» и пенсионеры — бывшие работники ОАО «НК «Роснефть». Таким образом, акционеры Компании, не являющиеся работниками или бывшими работниками, вышедшими на пенсию, право на получение услуг медицинских учреждений не имеют.

Может ли акционер ОАО «НК «Роснефть» докупить себе акции за счет полученных по акциям Компании дивидендов?

Акционер может купить (докупить) акции Компании, в том числе за счет доходов по акциям (дивидендов). Для этого акционеру необходимо обратиться в организацию, осуществляющую брокерскую деятельность (например, банк).

Возможно ли выплачивать повышенные дивиденды акционерам ОАО «НК «Роснефть», являющимся пенсионерами?

В соответствии со ст.31 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ каждая обыкновенная акция общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Следовательно, у акционеров ОАО «НК «Роснефть», являющихся пенсионерами, не может быть преимуществ перед другими акционерами Компании.

Возможно ли передать по наследству акции гражданину не РФ?

Акции являются таким же имуществом, как и любой другой объект вещных прав. Это значит, что их можно продавать, покупать, дарить, отдавать в залог, менять и, конечно, завещать и получать в качестве наследства. Передавать по наследству акции можно в пользу и не граждан Российской Федерации.

В соответствии со ст. 1115 Гражданского кодекса Российской Федерации местом открытия наследства является последнее место жительства наследодателя.

Поскольку обыкновенные именные акции ОАО «НК «Роснефть» выпущены в бездокументарной форме, документом, подтверждающим права акционера на акции, является выписка из реестра акционеров ОАО «НК «Роснефть» (при учете акций в реестре акционеров) либо выписка со счета депо (при учете акций на счете депо в депозитарии банка). При оформлении наследственного дела, по заявлению наследников

о факте владения наследодателя акциями, нотариус самостоятельно делает запрос по месту учета акций для получения подтверждающих документов. После получения подтверждения о владении наследодателем акциями, нотариус оформляет свидетельство о праве на наследство на ценные бумаги, по которому и переходят права собственности на акции.

Возможно ли торговать акциями Компании через Интернет?

Да, возможно. Для осуществления самостоятельной покупки-продажи акций Компании через Интернет Вы можете воспользоваться услугами интернет-трейдинга, предлагающего участие в биржевых торгах в режиме реального времени.

Каковы результаты привлечения акционеров в Компанию в ходе IPO?

19 июля 2006 г. началось свободное обращение ценных бумаг «Роснефти» на Лондонской фондовой бирже (LSE), а также на фондовом рынке в самой России.

Спрос инвесторов на акции Компании оправдал и даже превзошел ожидания. Размещение акций среди физических лиц было особенно успешным — в покупке ценных бумаг Компании участвовали более

115 тысяч человек. Впервые в приватизации российской нефтегазовой компании смогли принять все граждане России. В совокупности индивидуальные инвесторы вложили в акции компании более 750 млн. долл.

Крупные международные институциональные и стратегические инвесторы также высоко оценили как потенциал развития «Роснефти», так и экономики России в целом и инвестировали миллиарды долларов в акции российской компании.

В результате первого публичного размещения ОАО «НК «Роснефть» получила 10,7 млрд. долларов за 14,8% своих акций. Это стало самым крупным размещением среди российских компаний и пятым по величине в мире за всю историю существования фондового рынка.

Публичное размещение «Роснефти» подтвердило укрепление позиций России на мировых рынках. В момент размещения капитализация Компании составила 79,8 млрд. долл., что сделало ОАО «НК «Роснефть» второй крупнейшей компанией России.

Каков порядок перевода акций ОАО «НК «Роснефть» из Сбербанка России в реестр акционеров Компании?

При переводе акций в ООО «Реестр-РН» акционеру необходимо сначала открыть лицевой счет в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть».

Для этого требуется заполнить анкету зарегистрированного лица в реестре акционеров и направить ее (или предоставить анкету лично) в ООО «Реестр-РН».

Затем акционеру необходимо заполнить в депозитарии банка, в котором акционеру открыт счет депо для учета ценных бумаг ОАО «НК «Роснефть», поручение о переводе ценных бумаг на лицевой счет, открытый ему в ООО «Реестр-РН».

Как можно получать информацию по курсовой стоимости акций ОАО «НК «Роснефть»?

Информацию о курсовой стоимости акций ОАО «НК «Роснефть» акционер может получить в Компании по телефону (495) 987-30-60, а также на сайте Компании в сети Интернет по адресу: www.rosneft.ru.

окончание на 6-й стр.

Окончание. Начало на 1, 2, 3 и 5-й стр.

Кроме того, направлены ответы более чем на 400 вопросов, заданных акционерами письменно в период после годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» 30.06.2007 г., и даны ответы более чем на 2 500 вопросов, заданных акционерами устно по телефону для акционеров. В том числе были даны ответы на следующие вопросы:

Дивиденды

Какой установлен размер дивидендов, выплачиваемых на 1 акцию ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год?

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 30.06.2007 года, принято решение о выплате дивидендов по результатам деятельности ОАО «НК «Роснефть» в 2006 году в денежной форме в размере 1,33 рубля на одну обыкновенную акцию. **В какие сроки выплачиваются годовые дивиденды по акциям ОАО «НК «Роснефть»?**

В соответствии с п.10.4 Устава ОАО «НК «Роснефть» дивиденды по результатам финансового года выплачиваются до 31 декабря текущего года.

Я купил (продал) акции ОАО «НК «Роснефть» в текущем году. Получу ли я дивиденды за прошедший (отчетный) год?

При подготовке к годовому общему собранию акционеров ОАО «НК «Роснефть» Совет Директоров Общества определяет дату составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть» по итогам отчетного года. Акционерам, являвшимся владельцами акций ОАО «НК «Роснефть» на дату составления указанного списка, начисляются дивиденды по акциям ОАО «НК «Роснефть» за отчетный год.

Следовательно, если акции проданы до даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть» по итогам отчетного года, или приобретены после даты составления указанного списка, дивиденды за отчетный год не полагаются.

Должен ли я при получении дивидендов заплатить налог на полученный мною доход?

В соответствии с п.2 ст. 214 Налогового кодекса Российской Федерации, если источником дохода налогоплательщика, полученного в виде дивидендов, является российская организация, указанная организация признается налоговым агентом, т.е. ОАО «НК «Роснефть» при выплате дивидендов удержит налог и перечислит его в бюджет, а акционер получит дивиденды за вычетом налога. **В каком размере с меня удержат налог?**

Сумма налога определяется отдельно по каждому налогоплательщику по ставке и в порядке, предусмотренном Налоговым кодексом Российской Федерации. Для физических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы от долевого участия в деятельности организаций, полученных в виде дивидендов, исчисляется по ставке 9%, для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог исчисляется по ставке 30% (с 01.01.2008 года — 15%).

Для юридических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы от долевого участия в деятельности организа-

ций, полученных в виде дивидендов, исчисляется по ставке 9%, для юридических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог исчисляется по ставке 15%. При налогообложении дивидендов иностранного юридического лица, являющегося резидентом страны, с которой у Российской Федерации существует соглашение об избежании двойного налогообложения, на основании ст.7 Налогового кодекса Российской Федерации и в соответствии со ст. 312 Налогового Кодекса Российской Федерации существует возможность освобождения от удержания налога или применения пониженной налоговой ставки.

Каким способом выплачиваются дивиденды?

Дивиденды по акциям ОАО «НК «Роснефть» выплачиваются банковским либо почтовым переводом, в соответствии с формой получения доходов, указанной в анкете зарегистрированного лица, или информацией, предоставленной номинальными держателями.

Удержат ли у акционеров, получающих дивиденды почтовым переводом, плату за перевод?

Нет.

Существует ли обязанность у акционера — физического лица предоставления в налоговую инспекцию налоговой декларации со сведениями о полученных дивидендах за год?

В соответствии с п.1 ст.229 Налогового кодекса Российской Федерации (далее — НК РФ) обязанность предоставлять в налоговую инспекцию декларацию о доходах возникает у лиц, перечисленных в статьях 227 и 228 НК РФ, в том числе у физических лиц, получающих доходы, при получении которых не был удержан налог налоговыми агентами. ОАО «НК «Роснефть» согласно п.2 ст.214 НК РФ, при выплате доходов в виде дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть», признается налоговым агентом, на которого в соответствии со ст.24 НК РФ возложены обязанности по правильному и своевременному исчислению, удержанию из денежных средств, выплачиваемых налогоплательщикам, и перечислению налогов в бюджетную систему Российской Федерации на соответствующие счета Федерального казначейства.

Следовательно, если акционер не относится к лицам, перечисленным в статьях 227 и 228 НК РФ, подача налоговой декларации по налогу на доходы физических лиц, включая доходы, полученные в виде дивидендов, не обязательна. В то же время, в соответствии с п.2 ст.229 НК РФ, лица, на которых не возложена обязанность представлять налоговую декларацию, вправе представить такую декларацию в налоговый орган по месту жительства.

Как мне получить справку по форме 2-НДФЛ о доходах, полученных мною в 2007 году в виде дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть»?

Акционер может получить справку о доходах по форме 2-НДФЛ, обратившись в Компанию с заявлением на имя руководителя или главного бухгалтера. Заявление должно содержать следующую информацию об акционере:

- фамилия, имя, отчество;
- паспортные данные;
- место регистрации;
- почтовый адрес для направления справки о доходах;
- период (год), в который получены доходы и за который необходимо составить справку;
- подпись.



Запросы на выдачу справок по форме 2-НДФЛ можно направить в ОАО «НК «Роснефть» по адресу: **117997, г. Москва, Софийская набережная, 26/1.**

За получением дополнительной информации можно обратиться к сотрудникам ОАО «НК «Роснефть», которые занимаются формированием и выдачей справок по форме 2-НДФЛ о доходах физических лиц:

1. Румевич Татьяна Николаевна — главный специалист Управления учета доходов и расходов аппарата управления
Тел.: 8 (495) 777 44 77 вн. 3011
Факс: 8 (495) 777 44 77 вн. 3096
E-mail: t_rumsevitch@rosneft.ru

2. Москаленко Инна Игоревна — специалист 1 категории Управления учета доходов и расходов аппарата управления
Тел.: 8 (495) 777 44 77, вн. 3017
Факс: 8 (495) 777 44 77, вн. 3096
E-mail: i_moskalenko@rosneft.ru

Акции (покупка/продажа)

Где можно купить (продать) акции ОАО «НК «Роснефть»?

Акции ОАО «НК «Роснефть» можно купить у их владельца. Покупка может быть совершена на основании договора купли-продажи, оформленного в соответствии с действующим законодательством, с последующей перерегистрацией прав собственности в депозитари (реестродержателе) по месту нахождения счета владельца акций.

В настоящее время акции ОАО «НК «Роснефть» находятся в публичном обращении, то есть продажа их осуществляется на торгах фондовых бирж. Для покупки (продажи) акции на фондовой бирже следует обратиться в компанию, оказывающую брокерские услуги (например, банк). **Можно ли купить акции ОАО «НК «Роснефть» непосредственно в Компании?**

ОАО «НК «Роснефть» не осуществляет продажу собственных акций, так как не является их владельцем. **Почему при покупке акций ОАО «НК «Роснефть» в процессе их публичного предложения я не получил их на руки?**

Открытым акционерным обществом «НК «Роснефть» выпущены обыкновенные акции, которые являются именными ценными бумагами. В соответствии со статьей 16 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» именные ценные бумаги выпускаются в бездокументарной форме. Акционеры ОАО «НК «Роснефть» являются владельцами ценных бумаг, выпущенных в бездокументарной форме.

Какой документ подтверждает право собственности на акции ОАО «НК «Роснефть»?

Подтверждением права собственности на приобретенные акционером акции ОАО «НК «Роснефть» является:

• выписка из реестра акционеров Компании, которую можно получить непосредственно у регистратора ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» по адресу:

115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 22, стр. 2, тел.: (495) 411-79-11, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется регистратором Компании;

• выписка со счета депо, которую можно получить в депозитарию банка, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется в депозитарию банка, выступающего в реестре акционеров номинальным держателем акций акционера.

Почему банк требует с меня плату за учет (хранение) акций ОАО «НК «Роснефть»?

Банки, оказывающие депозитарные услуги, являются коммерческими организациями, цель деятельности которых — извлечение прибыли. Каждый банк самостоятельно определяет источник своей прибыли и, в зависимости от ситуации на рынке депозитарных услуг, собственных издержек и стратегии развития банка, принимает решение о тарифной политике.

В чем отличие учета (хранения) акций на счете депо депозитария банка и в реестре акционеров?

Существуют отличия в стоимости и пакете предоставляемых услуг при учете (хранении) акций на счете депо в депозитарию банка и в реестре акционеров.

Например, реестродержатель ООО «Реестр-РН» не взимает с зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» плату за учет (хранение) акций, в то время как во многих депозитариях за учет (хранение) акций на счете депо плата взимается. В этом преимущество учета (хранения) акций в реестре акционеров.

В то же время, акционеры, акции которых учитываются (хранятся) на счете депо в банке, могут заключить с банком договор на брокерское обслуживание и покупать на свой счет (продавать со счета) акции, тогда как реестродержатель не оказывает брокерские услуги. **Как изменить место учета (хранения) акций со счета депо в депозитарию банка на счет в реестре акционеров?**

Для перевода акций на хранение из депозитария банка в реестр акционеров необходимо совершить следующие действия:

1. Открыть лицевой счет в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», обратившись к специализированному регистратору, ведущему реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть».
2. Оформить в банке, в котором Вам открыт счет депо для учета (хранения) акций, поручение на перевод акций на хранение в реестр акционеров.
3. Оплатить услуги банка и реестродержателя по переводу акций.

Регистратор (учет прав на акции)

Кто является специализированным регистратором, ведущим реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть»?

Специализированным регистратором, с которым ОАО «НК «Роснефть» заключило договор на ведение реестра акционеров Компании, является ООО «Реестр-РН».

Где находится специализированный регистратор ООО «Реестр-РН», как с ним связаться?

ООО «Реестр-РН» находится по адресу: **115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 22, стр. 2, тел.: (495) 411-79-11, факс: (495) 411-83-12.**

Часы приема зарегистрированных лиц: с 10:00 до 14:00 в рабочие дни.

В течение какого срока осуществляют операции в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» регистратором ООО «Реестр-РН»?

Сроки исполнения операций определяются в соответствии с п.10.3. Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденного постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 2 октября 1997 г. №27.

Срок проведения операций в реестре исчисляется с даты предоставления необходимых документов регистратору. В течение трех дней должны быть исполнены следующие операции:

- ▶ открытие лицевого счета;
- ▶ внесение изменений в информацию лицевого счета зарегистрированного лица;
- ▶ внесение записей о переходе прав собственности на ценные бумаги;
- ▶ внесение записей о блокировании операций по лицевому счету;
- ▶ внесение записи об обременении ценных бумаг обязательствами;
- ▶ внесение записей о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.

В течение пяти рабочих дней исполняются операции:

- ▶ предоставление выписок;
- ▶ предоставление справок об операциях по лицевому счету;
- ▶ предоставление справок о наличии на счете указанного количества ценных бумаг.

Уведомление о проведении операции выдается на следующий день после проведения операции по внесению записей в реестр, связанных с открытием/изменением лицевого счета, о переходе прав собственности на ценные бумаги, о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.

Ответы на наиболее часто задаваемые акционерами Компании вопросы размещены на веб-сайте ОАО «НК «Роснефть» в сети Интернет: www.rosneft.ru.

ДЕПОЗИТАРИЙ ВБРР:

Акционер всегда прав

Всероссийский банк развития регионов (ВБРР) осуществляет депозитарную деятельность на основании Лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности №177-04665-000100, выданной Федеральной службой по финансовым рынкам 25.01.2001г., без ограничения срока действия.

Депозитарий ВБРР предоставляет услуги по ведению счетов депо владельцам ценных бумаг, в т.ч. физическим лицам, номинальным держателям, доверительным управляющим; по хранению и учету прав на ценные бумаги в соответствии с российским законодательством.

Депозитарием ВБРР установлены корреспондентские отношения с ведущими депозитариями и регистраторами: НП «Национальный Депозитарный Центр», ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания», «ЗАО Санкт-Петербургский Расчетно-Депозитарный Центр», ОАО «Центральный Московский Депозитарий», депозитариями Внешторгбанка, Внешэкономбанка, специализированными регистраторами.

Широкая сеть корреспондентских отношений позволяет Депозитарию ВБРР предоставлять услуги по депозитарному учету и оформлению депозитарных операций с различными финансовыми инструментами: от акций российских предприятий до производных ценных бумаг, обращающихся на международных рынках.

Сотрудники Депозитария ВБРР к каждому клиенту подходят индивидуально. В Депозитарии можно получить консультации, касающиеся порядка проведения депозитарных операций, получить рекомендации как минимизировать риски, связанные с учетом и/или хранением ценных бумаг, как снизить затраты, связанные с проведением планируемых депозитарных операций. Для региональных клиентов организованы точки приема-передачи документов в филиалах и представительствах ВБРР. Там же можно получить первичные консультации по депозитарным операциям банка.

Документы, регулирующие депозитарную деятельность ВБРР, доступны каждому клиенту для ознакомления в сети интернет на официальном сайте ВБРР www.vbrr.ru в разделе «операции с ценными бумагами/операции с ценны-



ми бумагами для физических лиц/ депозитарное услуги». Формы документов можно получить при обращении в Депозитарий ВБРР, а также в любом из его филиалов, представительств и дополнительных офисов.

Для вкладчиков — физических лиц, пользующихся услугами Депозитария ВБРР, действуют льготные тарифы: по операциям с ценными бумагами ВБРР, акциями акционеров ВБРР (к которым относятся и акции ОАО «НК «Роснефть»), с паями инвестиционных фондов депозитарные комиссии банком не взимаются. При проведении операций с иными ценными бумагами взимается ежемесячная комиссия за ведение счета, которая в настоящее время составляет 60 рублей (без учета НДС), также взимается комиссия при проведении операций с сертификатами ценных бумаги и при регистрации/прекращении операций залога. Дополнительно клиент должен возместить банку расходы, понесенные при исполнении поручения Депонента.

По всем вопросам, связанным с депозитарным обслуживанием можно обращаться в Депозитарий по телефону: (495) 933-03-43, доб. 1359, 1702.

СПРАВКА

Всероссийский банк развития регионов (ВБРР)

создан в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №905 от 7 сентября 1995 года. Сегодня это динамично развивающееся универсальное кредитно-финансовое учреждение. Обслуживает юридических и физических лиц. Услугами ВБРР пользуются крупные корпоративные клиенты, предприятия среднего и малого бизнеса. Банк активно развивает розничный бизнес. Предоставляет депозитарные и брокерские услуги. ВБРР — высокоэффективный банк, из года в год демонстрирует стабильную положительную динамику по всем ключевым показателям. По данным журнала Forbes, относится к числу крупнейших кредитных российских учреждений высшей категории надежности. Входит в число банков, поручительствами которых могут быть обеспечены кредиты Банка России, является участником системы страхования вкладов.

Динамично развивающееся направление деятельности ВБРР — выпуск и обслуживание пластиковых карт международных платежных систем VISA и MasterCard. Банк имеет собственный процессинговый центр. Банк обладает разветвленной филиальной сетью на территории страны.

Главный акционер и стратегический партнер ВБРР — ОАО «НК «Роснефть».

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ:

интервью президента ОАО «НК «Роснефть»

Стратегия успеха

Сергей Богданчиков

ПРЕЗИДЕНТ
ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

— *Сергей Михайлович, главный вопрос, который волнует всех акционеров нашей компании — это стоимость акций. В последнее время наблюдался взрывной рост котировок, насколько он обоснован и чего стоит ждать в будущем?*

— Действительно, в мае этого года котировки акций компании вышли на свои исторические максимумы. Это случилось после продолжительного периода вялой динамики, который был связан с особенностями налогообложения российской нефтяной отрасли. В России подавляющая часть прибыли от роста цены на сырье у нефтяников изымается, что отрицательно сказывается на их финансовых и операционных результатах и, соответственно, капитализации компаний. Однако, в последнее время Российское государство осознало негативные последствия столь суровой системы налогообложения и предложило ряд мер по снижению налоговой нагрузки на отрасль уже с начала 2009 г. Такое решение послужило мощным толчком для котировок акций большинства нефтяных компаний и обернулось высокими доходами для их акционеров. В частности, по акциям «Роснефти» были достигнуты максимальные уровни в 283,99 руб-

ля за акцию на бирже ММВБ и 11,95 долларов за акцию на Лондонской бирже. В настоящий момент доход наших акционеров превышает 30% в рублях и 50% в долларах, что значительно опережает доходы от банковских депозитов и уровень инфляции.

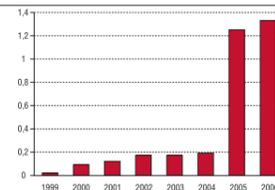
Что касается дальнейшей динамики, то я не хотел бы давать пустых обещаний, так как большинство факторов, влияющих на стоимость акций, будь то цена на нефть, уровень налогообложения или рост цен на материалы и услуги, находится вне контроля компании. Могу лишь пообещать, что и в будущем мы продолжим удерживать лидирующие позиции по основным показателям деятельности в России и в мире. Уверен, что при благоприятных экономических условиях, этот факт по достоинству будет оценен рынком и найдет свое отражение в стоимости наших акций.

— *Какие из достижений компании в прошлом году заслуживают, на Ваш взгляд, особого внимания инвесторов и акционеров?*

— Прежде всего, это конечно, производственные показатели. В 2007 году мы первыми в России перешагнули рубеж по добыче нефти в 100 млн тонн. В итоге, «Роснефть» добыла в прошлом году почти 101 млн тонн нефти, что на 25% выше уровня 2006 года!

окончание на 14-й стр.





СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО — акционерное общество, которое вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и осуществлять их свободную продажу с учетом требований Федерального закона «Об акционерных обществах» и иных правовых актов Российской Федерации.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ — ВЛАДЕЛЬЦЕВ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА. Каждая обыкновенная акция общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Акционеры — владельцы обыкновенных акций общества могут в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом общества участвовать в общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции, а также имеют право на получение дивидендов, а в случае ликвидации общества — право на получение части его имущества.

МИНОРИТАРНЫЙ АКЦИОНЕР — акционер с незначительной долей прав корпоративного контроля, который не может оказать сколь-нибудь существенного влияния на управление компанией.

ДИВИДЕНДЫ — часть чистой прибыли общества, которая распределяется среди его акционеров. Согласно мировой практике публичными компаниями на выплату дивидендов направляется от 8 до 15% чистой прибыли общества за год.

ИСТОЧНИК ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ — прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль общества). Чистая прибыль общества определяется по данным бухгалтерской отчетности общества.

РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ. Общее собрание акционеров объявляет дивиденды в рублях (копейках) в расчете на одну акцию. Размер дивиденда не зависит от того, кто является владельцем ценной бумаги.

ФОРМА ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ — денежная. Иная форма допустима только в том случае, если это предусмотрено уставом общества.

В соответствии с Уставом ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются в денежной форме. По решению общего собрания акционеров общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» по предложению Совета директоров общества.

СРОК ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ — установленный законом или уставом общества период времени, в течение которого общество обязано перечислить дивиденды лицам, включенным в список лиц, имеющих право на их получение.

Уставом ОАО «НК «Роснефть» установлен следующий срок выплаты дивидендов: до 31 декабря текущего года (то есть года, в котором дивиденды были объявлены).

МЕСТО ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ. Согласно общему правилу, установленному Гражданским кодексом РФ, должник (общество) обязан исполнить обязательство в месте нахождения кредитора. Это означает, что акционерное общество обязано перечислить дивиденды акционерам. Затраты на перечисление дивидендов несет общество. Акционер, в свою очередь, должен своевременно предоставить обществу информацию о своих банковских реквизитах или почтовом адресе.

Что год прошедший нам готовит?

Что такое дивиденды акционерного общества; как они определяются; порядок выплаты.

Поздравляем, вы стали акционером открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть» — одной из ведущих российских корпораций! Став ее акционером, вы имеете возможность получать следующие доходы на внесенные вами в общество инвестиции:

- доход от роста курсовой стоимости принадлежащих вам ценных бумаг;
- дивиденды.

При этом источником обоих видов дохода является прибыль компании. Чем больше размер прибыли, тем выше рыночная стоимость акций и, соответственно, больше сумма, направляемая на выплату дивидендов.

Золотая середина

Однако существует извечная дилемма: как найти оптимальный баланс между той частью прибыли, которую целесообразно реинвестировать (вложить в развитие производства), и той, которую направить на выплату дивидендов по итогам финансового года. Проблема выбора обусловлена следующими соображениями. С одной стороны, если на выплату дивидендов направить значительную часть прибыли, это неизбежно приведет к падению прибыльности в будущих периодах. С другой, прибыль нельзя полностью инвестировать в производство — невыплата дивидендов карается снижением рыночной стоимости акций компании: «всеядящее око» фондового рынка не дремлет! Вот такая «палка о двух концах».

В мировой практике сложилось соотношение между частью прибыли, направляемой на выплату дивидендов, и частью, подлежащей реинвестированию.

Публичные компании (акции которых котируются на фондовой бирже) направляют на выплату дивидендов от 8 до 15% чистой прибыли.

В Положении о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть» предусмотрено, что сумма дивидендных выплат определяется на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам года, но, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли ОАО «НК «Роснефть».

Дивиденд — часть чистой прибыли акционерного общества, которая распределяется между его акционерами. Следует обратить внимание, что выплата дивидендов — это право, а не обязанность общества. Компания вправе объявить дивиденды по своим акциям, но она не обязана это делать. Так установлено законом. Неудивительно, что только треть российских открытых акционерных обществ объявляют дивиденды.

ОАО «НК «Роснефть» ежегодно начиная с 2000 года объявляет и выплачивает дивиденды по своим акциям. ОАО «НК «Роснефть» относится к тому небольшому числу российских корпораций, которые регулярно и в возрастающих размерах выплачивают дивиденды своим акционерам!

Борьба интересов и мудрый арбитр

Решение о выплате дивидендов (объявление дивидендов) принимает только общее собрание акционеров.

В акционерных обществах существует известное противоречие интересов различных групп акционеров. Одни рассчитывают получить максимально больший доход от роста курсовой стоимости акций. Однако это может произойти в течение достаточно длительного периода времени (не менее 3 — 5 лет). Другая часть акционеров



Председатель Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин с акционерами во время общего собрания 30 июня 2007 года.

заинтересована в получении как можно большего дохода в виде весомых годовых дивидендов. Но, как мы уже выяснили, если слишком много тратить на выплату дивидендов, это приведет к снижению рыночной стоимости акций. Тоже «не сахар»...

Для того, чтобы акционеры не «растаскивали» весь доход компании на дивиденды, закон установил определенные правила, обеспечивающие баланс интересов всех участников корпоративных отношений: мелких акционеров (миноритариев), крупных акционеров (мажоритариев) и самого акционерного общества. Правила эти заключаются в следующем:

- общее собрание акционеров не может установить размер дивидендов больший, чем тот, который рекомендован Советом директоров;
- Совет директоров, в свою очередь, должен действовать не в интересах отдельных групп акционеров, а заботиться о развитии компании в целом. Поэтому он «с горячим сердцем и холодным разумом» определяет разумную долю чистой прибыли, которая будет направлена на выплату дивидендов в текущем году.

Акционеры не вправе по своему усмотрению, минуя Совет директоров, устанавливать на общем собрании такой размер дивидендов, какой им кажется более привлекательным. Они либо соглашаются с предложением Совета директоров, либо отказываются от дивидендов, но увеличить их размер по сравнению с рекомендованным Советом директоров акционеры не имеют права.

Важнейшие цифры

При объявлении дивидендов определяются их размер, форма и срок выплаты.

Размер дивиденда устанавливается в рублях (копейках) на одну акцию без учета удерживаемого налога. На годовом общем собрании акционеров ОАО «НК «Роснефть», состоявшемся 30.06.2007 года, принято решение о выплате дивидендов по результатам деятельности общества в 2006 году в денежной форме в размере 1,33 рубля на одну обыкновенную акцию.

Форма выплаты — денежными средствами (иная форма допускается только в том случае, если это предусмотрено уставом общества).

В соответствии с Уставом ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются в денежной форме. По решению общего собрания акционеров общества дивиденды могут выплачиваться в неденежной форме, определяемой решением общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» по предложению Совета директоров общества.

Из практики. Один из участников общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» задал вопрос: может ли он на сумму

причитающихся ему дивидендов, заправить свой автомобиль на заправке общества? Ответ, разумеется, отрицательный. Согласно решению общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» дивиденды выплачиваются только в денежной форме. И никак иначе.

Я проживаю в Тюмени и на годовое общее собрание приехать не получится. Как и где я могу получить информацию о дивидендах?

Во-первых, информация об объявленных дивидендах по акциям ОАО «НК «Роснефть», их размере, форме и сроках выплаты обязательно размещается на сайте общества в сети Интернет: www.rosneft.ru.

Во-вторых, информацию об объявленных и выплаченных дивидендах содержат ежеквартальные отчеты ОАО «НК «Роснефть» (указанные отчеты также размещаются на сайте общества).

И, наконец, Вы можете направить специальный запрос в ОАО «НК «Роснефть» посредством почтовой связи (по адресу: 115998, г. Москва, Софийская набережная, 26/1), электронной связи (через Интернет) (shareholders@rosneft.ru), факсимильной связи (495) 987-30-24), либо позвонив по телефону (495) 987-30-60.

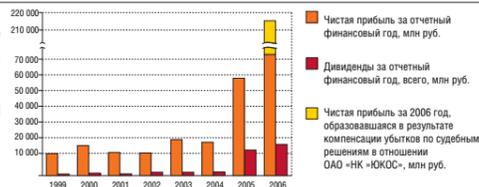
В какой срок выплачиваются дивиденды?

Согласно п. 4 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» «срок и порядок выплаты дивидендов определяются уставом общества или решением общего собрания акционеров о выплате дивидендов. В случае, если уставом общества срок выплаты дивидендов не определен, срок их выплаты не должен превышать 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов».

В Уставе ОАО «НК «Роснефть» установлен следующий срок выплаты объявленных дивидендов: до 31 декабря текущего года (то есть года, в котором они были объявлены). До наступления этой даты лица, включенные в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, должны получить причитающиеся им дивиденды.

Где выплачиваются дивиденды?

Местом исполнения обязательства при перечислении дивидендов считается место жительства (место нахождения) акционера. В случае перечисления дивидендов через банк, к такому месту приравнивается место нахождения банковского учреждения, в котором у акционера открыт счет. Это вытекает из нормы п. 3 ст. 861 Гражданского кодекса Российской Федерации, согласно которой «безналичные расчеты производятся через банки, иные кредитные организации (далее — банки), в которых открыты соответствующие счета, если иное не вытекает из закона и не обусловлено используемой формой расчетов». Принимая платеж, банк действует на основании вытекающего из договора банковско-



го счета поручения кредитора (акционера) принять поступившую для него денежную сумму и зачислить на его счет.

Все расходы, связанные с переводом денежных средств до места исполнения обязательства, несет должник, то есть акционерное общество. Таким образом, оно должно оплачивать почтовые расходы, а также банковские услуги того банка, который осуществляет перевод. Акционеру должна поступить по его почтовому адресу (на его банковский счет) сумма причитающихся ему дивидендов полностью, без вычета указанных расходов (однако за вычетом налогов).

Оплату услуг банка, который обслуживает акционера (в котором у него открыт счет), акционер производит самостоятельно.

Акционер вправе определить удобную для него форму получения дивидендов: на банковский счет или денежным переводом. Сведения об удобном способе перечисления дивидендов акционер должен указать в специальном документе — «анкете зарегистрированного лица» или в депозитарии, где приобретались акции. Эту анкету можно заполнить у регистратора общества — ООО «Реестр-РН» в центральном офисе по адресу: 115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 2, стр. 2 (тел.: (495) 411-79-11., факс: (495) 411-83-12, часы приема зарегистрированных лиц: с 10:00 до 14:00 в рабочие дни), а также в трансфер-агентских пунктах регистратора в различных регионах России, информация о которых приведена на сайте ОАО «НК «Роснефть» в сети Интернет.

Как быть, если акционер по какой-либо причине (например, из-за болезни) не имеет возможности самостоятельно получить дивиденды?

Выплата дивидендов осуществляется почтовым переводом по адресу акционера или перечислением денежных средств на счет акционера в банке. Акционер может получить дивиденды либо лично, либо выдать доверенность на получение иному лицу. Для заверения доверенности на получение дивидендов акционер может обратиться к нотариусу или заверить ее в ином порядке.

Важный день акционерного календаря

Правом на получение дивидендов по итогам года обладают только те акционеры, которые приобрели акции до определенной даты (оформили в реестре или депозитарии переход права собственности на ценные бумаги). На эту дату составляется специальный документ, который называется — список лиц, имеющих право на получение дивидендов. Этот список составляется на дату, которую определяет Совет директоров общества, когда принимает решение о созыве общего собрания акционеров. Информацию об этой дате общество раскрывает перед акционерами в срок не более пяти дней с момента ее определения. Эту информацию удобней всего получить на сайте ОАО «НК «Роснефть» в сети Интернет. На эту же дату в обществе составляется еще один документ — список лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров.

Если акции были проданы после даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, то право на получение дивидендов сохранилось у лица, продавшего эти ценные бумаги, но включенного в данный список. Если акции были приобретены после составления данного списка, то новый владелец акций не получил право на дивиденды за прошедший период.

Купил акции вашего общества в 2007 году. Имею ли я право на получение дивидендов по итогам 2006 года?

По решению Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» список лиц, имеющих право на получение дивидендов по акциям ОАО «НК «Роснефть» за 2006 год, составлен по данным реестра акционеров ОАО «НК «Роснефть» по состоянию на 23.05.2007 года.

Если Вы приобрели акции до указанной даты (оформили в реестре или депозитарии

ваше право собственности на эти ценные бумаги), то попали в список лиц, имеющих право на получение дивидендов за весь 2006 год. Если же акции были приобретены Вами позднее указанной даты — дивиденды за 2006 год Вам не положены.

Не имеет значения то, как долго Вы владели акциями — один день или весь год, если Вы попали в список лиц, имеющих право на получение дивидендов за 2006 год, то получите весь годовой дивиденд.

Как акционер может ознакомиться со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов?

Федеральный закон «Об акционерных обществах» предоставляет акционерам право на ознакомление со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов. Пунктом 2 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах» предусмотрен следующий порядок ознакомления с указанным списком. Акционер должен предъявить в общество требование об ознакомлении со списком лиц, имеющих право на получение дивидендов. Оно составляется в письменной форме с указанием имени акционера и названия документа, ознакомления с которым он требует. Требование должно быть подписано акционером. Общество обязано в течение пяти дней со дня предъявления соответствующего требования бесплатно предоставить акционеру список для ознакомления в помещении исполнительного органа общества.

Акционер вправе требовать предоставления ему копии списка лиц, имеющих право на получение дивидендов. Общество обязано изготовить и передать акционеру копию документа. Плата, взимаемая обществом за предоставление данной копии, не может превышать затрат на ее изготовление.

Недавно умер мой дед. Он был акционером общества. В какой срок наследники могут получить причитающиеся по акциям дивиденды?

Наследники умершего акционера вправе получить дивиденды по принадлежащим ему акциям. Гражданским кодексом Российской Федерации предусмотрен порядок наследования имущества умершего гражданина. Необходимо обратиться к нотариусу по месту жительства умершего акционера для принятия наследства. С порядком принятия наследства Вас ознакомит нотариус.

Дивиденды и налоги

Как отмечалось выше, дивиденд — это доход, полученный акционером в компании. Этот доход подлежит налогообложению. Сумма налога определяется отдельно по каждой категории налогоплательщиков по ставке и в порядке, предусмотренном Налоговым кодексом Российской Федерации.

Для физических лиц — граждан, постоянно проживающих в России (являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации), налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 9%.

Для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 30%.

Для юридических лиц, являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 9%.

Для юридических лиц, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, налог на доходы в виде дивидендов исчисляется по ставке 15%.

Акционеру не надо совершать каких-либо действий по уплате налогов на дивиденды. В соответствии с п. 2 ст. 214 Налогового кодекса Российской Федерации ОАО «НК «Роснефть» признается налоговым агентом. При выплате дивидендов оно удержит налог и перечислит его в бюджет, а акционер получит дивиденды за вычетом налога.

Андрей Глушецкий, к.э.н., профессор, академик Международной академии корпоративного управления, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»

Дивидендная история ОАО «НК «Роснефть»

I. Дивидендная политика ОАО «НК «Роснефть»

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» объявление дивидендов является правом, но не обязанностью общества, так как в определенных условиях целесообразнее направить полученную прибыль на инвестирование и производственное развитие акционерного общества.

Акционерные общества, в зависимости от стратегических целей и поставленных перед ними в определенные периоды времени задач, на различных этапах своего развития могут по-разному выстраивать свою дивидендную политику.

В соответствии с Положением о дивидендной политике ОАО «НК «Роснефть», утвержденным Советом директоров общества, рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров ОАО «НК «Роснефть» на основе финансовых результатов деятельности общества по итогам года, но, как правило, составляет не менее 10% от чистой прибыли. По итогам 2006 года ОАО «НК «Роснефть» объявило дивиденды в размере 13,3% чистой прибыли (не учитывающей прибыль, образовавшуюся в результате компенсации убытков по судебным решениям в отношении ОАО «НК «ЮКОС»). Остальная прибыль ОАО «НК «Роснефть» была распределена на инвестирование, производственное и социальное развитие общества.

Для сравнения, такие крупнейшие российские нефтегазовые компании, как ОАО «Газпром» и ОАО «ЛУКОЙЛ» проводят следующую дивидендную политику:

Согласно утвержденной Советом директоров ОАО «Газпром» Дивидендной политике указанного общества, часть чистой прибыли, соответствующая 2% капитализации ОАО «Газпром», но не более 10% чистой прибыли направляется на выплату дивидендов. При этом половина чистой прибыли, оставшейся после распределения в резервный фонд, на дивиденды и на резервирование (в размере от 50% до 75% чистой прибыли) для использования на цели развития ОАО «Газпром», также направляется на выплату дивидендов. В 2007 году ОАО «Газпром» объявило дивиденды за 2006 год в размере 17,5% чистой прибыли, на инвестирование, производственное и социальное развитие направил остальные 82,5% чистой прибыли.

В соответствии с Положением о дивидендной политике ОАО «ЛУКОЙЛ», утвержденным Советом директоров указанного общества, сумма средств, направляемая на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 15% и не более 30% чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «ЛУКОЙЛ», составленной в соответствии с Общепринятыми Принципами Бухгалтерского учета (ОПБУ) США и не должна превышать 100%

чистой прибыли указанного общества, определяемой на основе его бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства. ОАО «ЛУКОЙЛ» дивиденды за 2006 год объявило в размере 58,63% чистой прибыли, остальную прибыль в размере 41,37% оставило нераспределенной.

ОАО «НК «Роснефть» выплачивает акционерам дивиденды с 2000 года.

Анализ результатов реализации дивидендной политики крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями за последние три года показывает, что ОАО «НК «Роснефть» по показателю доли чистой прибыли, распределяемой на дивиденды, сопоставима с ОАО «Газпром» (на уровне от 10 до 20%).

II. Доходность акций ОАО «НК «Роснефть»

Общая доходность инвестиций в акции измеряется двумя составляющими: дивидендной доходностью и курсовой доходностью акций.

Дивидендная доходность акций определяется отношением ставки дивиденда к цене приобретения акции.

Курсовая доходность акций определяется отношением прироста рыночной стоимости акций к цене приобретения акций.

Факторами, влияющими на рыночную стоимость (котировки) акций компаний нефтегазового сектора, являются «внешние» факторы (в основном мировые цены на нефть), а также «внутренние» факторы (финансовые показатели, прозрачность, уровень управления компаний и другие).

Общая доходность акций ОАО «НК «Роснефть», так же как и любой другой публичной компании, в каждый конкретный рассматриваемый период зависит:

- 1) от времени приобретения акций (до или после даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров общества, на котором были объявлены дивиденды), следствием чего является наличие или отсутствие дивидендной доходности приобретенных акций;
- 2) от дивидендной политики, реализуемой компанией, что определяет уровень дивидендной доходности акций;
- 3) от ситуации на фондовом рынке, которая влияет на уровень курсовой доходности акций.





СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

Бездокументарная ценная бумага — ценная бумага, владелец которой устанаавливается на основании записи в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг или, в случае депонирования ценных бумаг, на основании записи по счету депо. Запись в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг или по счету депо является единственным подтверждением наличия права на бездокументарную ценную бумагу.

Выписка из системы ведения реестра — документ, выдаваемый держателем реестра с указанием владельца лицевого счета, количества ценных бумаг каждого выпуска, числящихся на этом счете в момент выдачи выписки, фактов их обременения обязательствами, а также иной информации, относящейся к этим бумагам. Держатель реестра акционеров общества по требованию акционера или номинального держателя акций обязан подтвердить его права на акции путем выдачи выписки из реестра акционеров общества, которая не является ценной бумагой.

Зарегистрированное лицо — физическое или юридическое лицо, информация о котором внесена в реестр.

Лицевой счет — совокупность данных в реестре о зарегистрированном лице, виде, количестве, категории (типе), государственном регистрационном номере выпуска, номинальной стоимости ценных бумаг, обременении ценных бумаг обязательствами и (или) блокировании операций, а также операциях по его лицевому счету.

Операция — совокупность действий регистратора, результатом которых является изменение информации, содержащейся на лицевом счете, и (или) подготовка и предоставление информации из реестра.

Передачное распоряжение — распоряжение, в котором содержится указание регистратору внести в реестр запись о переходе прав собственности на ценные бумаги.

Распоряжение — документ, представляемый регистратору и содержащий требование о внесении записи в реестр и (или) предоставлении информации из реестра.

Регистратор — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг как исключительную на основании договора с эмитентом и имеющий лицензию на осуществление данного вида деятельности.

Реестр — совокупность данных, зафиксированных на бумажном носителе и (или) с использованием электронной базы данных, которая обеспечивает идентификацию зарегистрированных лиц, удостоверение прав на ценные бумаги, учитываемые на лицевых счетах зарегистрированных лиц, а также позволяет получать и направлять информацию зарегистрированным лицам.

Трансфер-агент — юридическое лицо, выполняющее по договору с регистратором функции по приему от зарегистрированных лиц или их уполномоченных представителей и передаче регистратору информации и доку-

окончание на 11-й стр.

Реестр или депозитарий? Где лучше хранить акции и как легче их продать

Не менее животрепещущий, чем выплата дивидендов, вопрос для каждого акционера: кому доверить хранение своих ценных бумаг?

Что предпочтительнее: запись в реестре или счет в депозитарии?

Какой способ лучше подходит для хранения акций,

а какой доставит минимум хлопот в случае продажи ценных бумаг?

Безусловно, каждый из способов имеет свои преимущества,

поэтому чтобы сделать грамотный выбор, необходимо проанализировать их

и взвесить все «за» и «против».

А мы вам в этом поможем.

Как учитываются акции в реестре

Неспециалисты часто делают ошибку, считая реестром акционеров простой список держателей акций с указанием их имен (наименований), адресов и количества принадлежащих им ценных бумаг. На самом деле реестр — это систематизированный объем информации:

- об эмитенте ценных бумаг (акционерном обществе);
- о всех выпусках ценных бумаг эмитента;
- о регистраторе, его обособленных подразделениях и трансфер-агентах;
- о зарегистрированных лицах, виде, количестве, категории (типе), номинальной стоимости, государственном регистрационном номере выпусков ценных бумаг, учитываемых на их лицевых счетах, и об операциях по лицевым счетам.

Наиболее важными для акционера данными, внесенными в реестр, являются сведения о его лицевом счете, на котором учитываются принадлежащие ему ценные бумаги, информация о них (вид, количество, номинальная стоимость). Лицевой счет содержит сведения об акционере и данные об операциях, которые он производил с ценными бумагами. Если он приобрел акции, они зачисляются на его лицевой счет, а если продавал или иным образом отчуждал — списываются с его лицевого счета. Каждая операция фиксируется.

Статусы лицевого счета

Если акционер хранит свои акции непосредственно в реестре акционеров, ему открывается лицевой счет со статусом «владелец».

Если он хранит свои акции в депозитарии, то этому депозитарию открывается в реестре лицевой счет со статусом «номинальный держатель», а учет прав на акции осуществляется не у регистратора, а у депозитария — на счете «депо».

Плюсы хранения акций в реестре

Важным аргументом в пользу реестра в качестве места хранения акций является то, что при необходимости осуществить свои права по акциям (например, запросить от акционерного общества нужную информацию) акционер может непосредственно обратиться в общество. При этом предоставлять выписку из реестра не нужно, так как ведение реестра — обязанность самого общества, и оно обязано в каждый конкретный момент времени знать,

кто зарегистрирован в системе ведения его реестра. Передача ведения реестра регистратору не освобождает эмитента (общество) от этой обязанности.

ВАЖНО!

Обращаем внимание, что при отношениях с третьими лицами выписка из реестра является необходимой, так как эти лица не обязаны знать, кто зарегистрирован в системе ведения реестра общества. Например, при обращении в арбитражный суд (если акционер считает, что его права нарушены) потребуется предоставить выписку из реестра, а также ее обычно просят предоставить потенциальные покупатели акций.

Плюсы хранения акций в депозитарии

Депозитарий — профессиональный посредник между акционером и эмитентом.

Преимущество депозитария в том, что он может оказывать своим клиентам дополнительные услуги. Депозитарий вправе предоставлять брокерские услуги, выступая посредником в торгах по купле-продаже акций. Акционеру нужно только дать депозитарию специальное поручение и сделка может состояться в тот же день (обратите внимание: услуга платная!). Депозитарий может выкупить акции у акционера и на свое имя. Если акции хранятся в депозитарии, их проще продать на организованном рынке.

В отличие от депозитария регистратор (реестродержатель) только ведет реестр акционеров. Он не имеет права совершать какие-либо сделки с ценными бумагами. Если акционер захочет продать принадлежащие ему ценные бумаги, он должен сам найти покупателя или дополнительно обратиться к иным профессиональным посредникам, в итоге продажа акций потребует дополнительных усилий их владельца.

Хранение акций в депозитарии эффективно при проведении операций по купле-продаже ценных бумаг на организованном рынке. В течение торговой сессии на биржах может совершаться множество сделок с акциями конкретного эмитента, влекущих переход прав собственности на ценные бумаги. Если бы не было депозитария, каждый из таких переходов должен был быть отражен в системе ведения реестра владельца ценных бумаг.

Необходимость обращения к регистратору привела бы к значительному увеличению издержек операций купли-продажи ценных бумаг. Кроме того, скорость проведения операций была бы крайне низкой, что совершенно недопустимо на современном фондовом рынке.

Поэтому для целей фондового рынка используется механизм номинального держателя. Регистратор открывает депозитарию как номинальному держателю особый счет, на который и перечисляют бумаги клиента-инвестора. Номинальный держатель (депозитарий), собрав у себя бумаги многих клиентов, учитывает их на счетах «депо». При передаче бумаг от одного клиента к другому происходит перезапись их по счетам депо у депозитария, а регистратор знает только общую сумму бумаг, хранящихся в данном депозитарии (она при такой операции не меняется). Периодически — для выплаты дивидендов или проведения общих собраний акционеров — данные о настоящих владельцах бумаг передаются регистратору, но оперативная информация о результатах торгов учитываются

в депозитарии, который тесно связан с торговой системой.

Если вы рассматриваете приобретенные акции как долгосрочную инвестицию и не собираетесь активно совершать с ними сделки, хранение их в реестре является более предпочтительным, так как это дешевле. Хранение акций в реестре является бесплатным — оплачивается только совершение с ними отдельных операций.

При этом надо иметь в виду, что в результате работы, проведенной ОАО «НК «Роснефть», Сбербанк России и ОАО «Всероссийский банк развития регионов» с 1 октября 2007 года не взимают плату за учет и хранение эмиссионных ценных бумаг (в том числе и акций ОАО «НК «Роснефть») с депонентов-физических лиц. Кроме того, ОАО «УРАЛСИБ» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обслуживают акционеров ОАО «НК «Роснефть» на льготных условиях с начала проведения IPO компании: плата за депозитарные услуги по учету и хранению акций ОАО «НК «Роснефть» в депозитариях указанных банков с акционеров компании не взимается.

ИМЕЙТЕ В ВИДУ!

Учитывая, что депозитарий — это инструмент хранения акций для активных инвесторов, намеренных совершать сделки со своими ценными бумагами (вплоть до игры ими на фондовой бирже), хранение акций в депозитарии и совершение с ними операций, как правило, являются платными услугами.

Депозитарный договор

Депозитарный договор (договор о счете депо) является основным документом, регулирующим отношения между клиентом депозитария — акционером (его в договоре называют депонентом) и депозитарием. Предмет договора — предоставление депозитарием клиенту услуг по хранению сертификатов ценных бумаг, учету и удостоверению прав на ценные бумаги путем открытия и ведения депозитарием счета депо клиента.

Депозитарный договор заключается в простой письменной форме. Обязательные условия депозитарного договора:

- однозначно определенный предмет договора;
- порядок передачи клиентом депозитарию поручений о распоряжении ценными бумагами клиента, которые хранятся и (или) права на которые учитываются в депозитарии;
- обязанности депозитария по выполнению поручений клиента, включая сроки выполнения;
- порядок оказания депозитарием услуг, связанных с содействием в осуществлении владельцами прав по ценным бумагам;
- срок действия договора, основания и порядок его изменения и прекращения, включая право клиента на расторжение договора в одностороннем порядке;
- порядок и форму отчетности депозитария перед клиентом;
- размер и порядок оплаты услуг депозитария.

Заключение депозитарного договора не влечет за собой переход к депозитарию права собственности на ценные бумаги депонента. Депозитарий не имеет права распоряжаться ценными бумагами depo-



нента, управлять ими или осуществлять от имени депонента любые действия с ценными бумагами, кроме осуществляемых по поручению депонента в случаях, предусмотренных депозитарным договором.

К СВЕДЕНИЮ

Для небольших частных фирм, стремящихся ограничить оборот ценных бумаг из-за опасения потери корпоративного контроля и захвата общества рейдерами, безусловно выгодно сконцентрировать акции в реестре и минимизировать долю ценных бумаг, записанных на номинальных держателей (депозитарию).

В отличие от них публичные компании, к которым относится ОАО «НК «Роснефть», чьи акции свободно обращаются на фондовой бирже, а борьба за корпоративный контроль отсутствует, к хранению акций в депозитариях вполне лояльны.

Продажа акций. Передаточное распоряжение

Продажа акций при хранении их в реестре

Для выбора между реестром и депозитарием большое значение имеет также порядок переуступки ценных бумаг, если акционер примет решение об этом.

В случае хранения акций в реестре, если акционер желает их переуступить и при этом нашел конкретного покупателя — то, во-первых, необходимо выяснить, имеется ли у этого покупателя лицевой счет в реестре. Если да (обычно такое бывает, если у покупателя уже имеются акции этого акционерного общества), процедура перехода прав на акции очень проста: необходимо представить регистратору *передаточное распоряжение* о переводе акций на лицевой счет покупателя.

ВАЖНО!

ОБРАЩАЕМ ВАШЕ ВНИМАНИЕ: для отражения передачи акций в реестре регистратору не нужно предоставлять договор с покупателем. В передаточное распоряжение включается только информация о договоре: его точное название, дата, номер (если присвоен) и цена сделки (в том числе цена за одну акцию).

Передаточное распоряжение — основной документ, которым оформляется передача акций.

Другие сведения, которые должны присутствовать в передаточном распоряжении, определены законодательством. Передаточное распоряжение — документ стандартного содержания. Не имеет смысла составлять его самостоятельно — как правило, у регистратора всегда можно получить форму, кроме того, многие регистраторы оказывают консультацию по его заполнению.

Отметим, что передаточное распоряжение должно быть предоставлено регистратору (в любой из его филиалов или трансфер-агенту) лично лицом, передающим акции, или может быть предоставлено покупателем акций, или представителем продавца или покупателя, действующим на основании доверенности, а также может быть предоставлено через курьера, почтовой связью и т.д. Однако если передаточное распоряжение не предоставляется лично продавцом акций, то подпись лица, передающего эти ценные бумаги, под передаточным распоряжением должна быть заверена нотариально.

Если у покупателя нет лицевого счета в реестре акционеров, то одновременно с предоставлением в реестр передаточного распоряжения он должен предоставить регистратору пакет документов, необходимых для открытия лицевого счета.

Документы, необходимые для открытия лицевого счета физическому лицу:

- анкета зарегистрированного лица;
- документ, удостоверяющий личность.

Физическое лицо обязано расписаться на анкете зарегистрированного лица в присутствии уполномоченного представителя регистратора или засвидетельствовать подлинность своей подписи нотариально.

Документы, необходимые для открытия лицевого счета юридическому лицу:

- анкета зарегистрированного лица;
- копия устава юридического лица, удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом;
- копия свидетельства о государственной регистрации, удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом (при наличии);
- копия лицензии на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг (для номинального держателя и доверительного управляющего), удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом;
- документ, подтверждающий назначение на должность лиц, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности;
- нотариально удостоверенная копия банковской карточки (при отсутствии личной явки лиц, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности).

Продажа акций при хранении их в депозитарии

Процедура оформления продажи акций, хранящихся в депозитарии, может быть осложнена только в случае, когда сам акционер нашел покупателя на свои акции и этот покупатель по тем или иным причинам не хочет становиться клиентом депозитария. В этом случае перед продажей акций акционер должен прекратить депозитарные отношения с депозитарием.

Право клиента в любой момент в одностороннем порядке расторгнуть депозитарный договор должно быть предусмотрено депозитарным договором.

При этом в случае прекращения отношений с депозитарием акционер должен открыть лицевой счет в реестре, на который переводятся принадлежащие ему акции. О порядке открытия лицевого счета см. выше.

После открытия лицевого счета и перевода на него своих акций, акционер может оформить переход прав на них покупателю в том же порядке, как и при обычной продаже акций, хранящихся в реестре.

Процедура оформления продажи акций покупателю, который согласен стать клиентом депозитария или уже им является, определяется правилами, действующими у депозитария.

Обязанность регистратора внести запись о переходе права собственности и основания для отказа

Регистратор обязан вносить в реестр запись о переходе прав собственности

на ценные бумаги при наличии следующих условий:

- 1) предоставлении передаточного распоряжения зарегистрированным лицом, передающим ценные бумаги или лицом, на лицевой счет которого должны быть зачислены ценные бумаги, или уполномоченным представителем одного из этих лиц;
- 2) предоставлении ему иных необходимых документов (например, необходимых для открытия лицевого счета покупателю, если он не имеет лицевого счета).

Регистратор обязан внести запись о переходе права собственности в течение трех дней с момента поступления к нему документов.

Регистратор обязан отказать во внесении записей в реестр в следующих случаях:

- не предоставлены все документы, необходимые для внесения записей в реестр в соответствии с Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным ФКЦБ России от 02.10.1997 №27 (далее — «Положение»);
- предоставленные документы не содержат всей необходимой в соответствии с Положением информации либо содержат информацию, не соответствующую имеющейся в документах, предоставленных регистратору в соответствии с Положением;
- операции по счету зарегистрированного лица, в отношении которого предоставлено распоряжение о списании ценных бумаг, блокированы;
- в реестре отсутствует анкета зарегистрированного лица с образцом его подписи, документы не предоставлены лично зарегистрированным лицом, подпись на распоряжении не заверена одним из предусмотренных в Положении способов;
- у регистратора есть существенные и обоснованные сомнения в подлинности незаверенной подписи на документах, когда документы не предоставлены лично зарегистрированным лицом, передающим ценные бумаги, или его уполномоченным представителем;
- в реестре не содержится информация о лице, передающем ценные бумаги и (или) о ценных бумагах, в отношении которых предоставлено распоряжение о внесении записей в реестр и отсутствие этой информации не связано с ошибкой регистратора;
- количество ценных бумаг, указанных в распоряжении или ином документе, являющимся основанием для внесения записей в реестр, превышает количество ценных бумаг, учитываемых на лицевом счете зарегистрированного лица;
- стороны по сделке не оплатили или не предоставили гарантии по оплате услуг регистратора в размере, установленном префискурантом регистратора.

Отказ от внесения записи в реестр по иным основаниям не допускается. В случае отказа от внесения записи в реестр регистратор не позднее пяти дней с даты предоставления передаточного распоряжения направляет обратившемуся лицу мотивированное уведомление об отказе от внесения записи, содержащее причины отказа и действия, которые необходимо предпринять для устранения причин, препятствующих внесению записи в реестр.

Андрей Глушецкий, к.э.н., профессор, академик Международной академии корпоративного управления, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»

СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

Окончание. Начало на 10-й стр.

ментов, необходимых для исполнения операций в реестре, а также функции по приему от регистратора и передаче зарегистрированным лицам или их уполномоченным представителям информации и документов, полученных от регистратора.

ЭМИТЕНТ — юридическое лицо (акционерное общество), несущее от своего имени обязательства перед владельцами ценных бумаг по осуществлению прав, закрепленных ими.

БРОКЕР — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий брокерскую деятельность.

БРОКЕРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ — деятельность по совершению гражданско-правовых сделок с ценными бумагами от имени и за счет клиента (в том числе эмитента эмиссионных ценных бумаг при их размещении) или от своего имени и за счет клиента на основании возмездных договоров с клиентом.

ДЕПОЗИТАРИЙ — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий деятельность по оказанию услуг по хранению сертификатов ценных бумаг и (или) учету и переходу прав на ценные бумаги (депозитарная деятельность).

ДЕПОЗИТАРНЫЙ ДОГОВОР (ДОГОВОР О СЧЕТЕ ДЕПО) — договор между депозитарием и депонентом, регулирующий их отношения в процессе депозитарной деятельности.

ДЕПОНЕНТ — лицо, заключившее депозитарный договор с депозитарием.

НОМИНАЛЬНЫЙ ДЕРЖАТЕЛЬ — лицо, зарегистрированное в системе ведения реестра, в том числе являющееся депонентом депозитария и не являющееся владельцем этих ценных бумаг.

СЧЕТ ДЕПО — счет, открытый владельцу ценных бумаг в депозитарии, представляющий совокупность записей в реестрах депозитария, предназначенный для учета ценных бумаг.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ НЕУСТАНОВЛЕННОГО ЛИЦА — статус лицевого счета, присвоенный в случае, если невозможно идентифицировать зарегистрированное лицо.

Для лицевых счетов физических лиц основанием для присвоения такого статуса является отсутствие в реестре данных о документе, удостоверяющем личность зарегистрированного лица или несоответствие данных о документе, удостоверяющем личность, требованиям, утвержденным для такого вида документов (при условии отсутствия ошибки регистратора).

Для лицевых счетов юридических лиц основанием для присвоения статуса «ценные бумаги неустановленного лица» является отсутствие данных о полном наименовании, номере и дате государственной регистрации юридического лица, месте его нахождения.

Единственной операцией по счету со статусом «ценные бумаги неустановленного лица» может быть внесение всех данных, предусмотренных Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 02.10.1997 №27, в анкету зарегистрированного лица с одновременной отменой данного статуса.



Из аутсайдеров — в лидеры

История «Роснефти» по-своему драматична, но одновременно и блистательна. Фактически становление компании шло параллельно со становлением новой российской государственности. Созданная из нефтяных активов буквально по остаточному принципу, шаг за шагом, вместе со сменой приоритетов государства от «разгосударствления» отечественной «нефтянки» до создания мощного топливно-энергетического комплекса под контролем правительства России, компания не только превратилась в крупнейшего игрока на нефтегазовом рынке страны, но и вошла в мировую элиту энергетических компаний.

Трудные 90-е

Последнее десятилетие XX века занимает особое место в новейшей экономической истории России. В этот период на приватизационных аукционах основные активы государственного сектора экономики были переданы в руки частных инвесторов. Согласно принятой программе приватизации, многочисленные предприятия топливно-энергетического комплекса и смежные с ними, координировавшиеся ранее министерствами и ведомствами, были объединены в вертикально-интегрированные нефтяные компании по образцу крупнейших мировых корпораций — с последующей частичной или полной продажей. К середине десятилетия в собственности государства остался ряд нефтегазовых активов, включающих добывающие предприятия с более чем 50-летней историей, перерабатывающие заводы, построенные в годы первой пятилетки и Великой Отечественной войны, а также достаточно обширная сбытовая сеть. Управление этими активами осуществляло государственное предприятие (ГП) «Роснефть», созданное на базе Министерства нефтяной промышленности СССР.

Постановлением правительства Российской Федерации № 971 от 29 сентября 1995 года было учреждено открытое акционерное общество (ОАО) «Нефтяная компания «Роснефть», ставшее преемником одноименного ГП и Миннефтепрома, вобравшее в себя предприятия по добыче, переработке и сбыту нефти, газа и продуктов их переработки, которые не вошли в состав созданных ранее нефтегазовых компаний.

В первые годы своего существования «Роснефть» испытывала существенные трудности и значительное время не могла проявить себя в рыночных условиях как эффективная коммерческая структура. Печальные производственно-финансовые результаты первых трех лет работы продемонстрировали не-

обходимость коренной модернизации управленческих механизмов для ведения успешного бизнеса в конкурентной среде. Трудности достигли своего апогея в момент финансового кризиса 1998 года, когда под угрозой было поставлено само существование компании как единого холдинга. Из кризиса «Роснефть» вышла в тяжелейшем финансовом положении, с преимущественно неконтролируемыми активами, среди которых были и основные производственные предприятия. На угрозу фактического развала структуры накладывался общий упадок производства во всех сферах деятельности компании. Нефтедобыча дорабатывала ресурсы на эксплуатировавшихся с советских времен промыслах, НПЗ работали на треть от своей потенциальной мощности, сбытовые предприятия стремительно утрачивали позиции на региональных рынках нефтепродуктов. Работа велась на сильно изношенном оборудовании и по устаревшим технологиям. К концу 1998 года оценочная стоимость компании из 30 крупных предприятий, обеспеченной ресурсами по добыче более чем на 60 лет, составляла менее 500 млн. долларов.

Начало новой эпохи

В конце 1998 года в «Роснефть» была назначена новая команда управленцев, призванная переломить сложившуюся ситуацию, восстановить утраченные позиции на рынке и поставить компанию на рельсы поступательного перспективного развития.

Первой и самой неотложной задачей нового руководства было досконально разобраться в ситуации и навести элементарный порядок в управлении компанией. Около года ушло на ревизию активов и преодоление центробежных тенденций. Однако, уже к концу 1999 года удалось восстановить контроль над основными активами, заработала структурированная система управления, появилась возможность осуществления централизованной производственно-экономической политики в рамках холдинга. 1999 год был закончен с прибылью. В 2000 году начался процесс возвращения компанией утраченных позиций на рынке. В 2001 году, в период ухудшения конъюнктуры мировых и внутренних цен на нефть и нефтепродукты, компания не только не ухудшила показатели, но и продемонстрировала значительный рост. С этого периода ежегодный средний прирост объема добычи нефти стал превышать 11%. В 2002 году «Роснефть» вышла на рекордные с 1995 года производственные показатели.

В 2001 году компания «Роснефть» становится официальным представителем российского государства в проектах, реализация которых предпола-

лась на условиях соглашений о разделе продукции (СРП) и, в частности, на этот же год приходится коммерческое открытие в рамках шельфового проекта «Сахалин-1». По итогам года «Роснефть» занимает 1-е место среди нефтяных компаний по объему прибыли и инвестициям с тонны добытой нефти и первой среди российских нефтяных компаний после финансового кризиса 1998 года проводит размещение еврооблигаций среди крупных западных инвесторов.

В конце 2001 года «Роснефть» подписала с ОАО «Газпром» крупнейшее соглашение о совместном освоении месторождений на арктическом шельфе России. В 2002 году «Роснефть» приступила к работам по освоению Приразломного месторождения в Печорской губе Баренцева моря.

Тимано-Печорская нефтегазовая провинция, занимающая большую часть суши европейского севера России и простирающаяся далее на арктический шельф — один из главных ресурсов, на развитие которого сделали ставку в «Роснефти». Поэтому в начале 2003 года «Роснефть» закрепила свои позиции в регионе, приобретя компанию «Северная нефть». В этом же году «Роснефть» и «ЛУКОЙЛ» реструктурировали путем взаимовыгодного обмена свои совместные активы в Тимано-Печоре. В результате

Ключевые события и основные результаты работы нефтяной компании «Роснефть» в 2007 году:

- Превышен рубеж годовой добычи в 100 млн т нефти и газового конденсата.
- Международные рейтинговые агентства повысили долгосрочные кредитные рейтинги «Роснефти»: Fitch Ratings — до инвестиционного уровня («BBB-») с позитивным прогнозом, а Moody's — с уровня «Baa2» до «Baa1».
- Состоялось первое собрание акционеров в качестве публичной компании.
- Завершен проект по сокращению сроков подготовки консолидированной финансовой отчетности.
- Проект «Сахалин-1» вышел на запланированный пиковый уровень добычи в размере 34 тыс. т (250 тыс. баррелей) нефти в сутки.
- Началась реализация проекта по созданию совместного с «СИБУР» предприятия по переработке и реализации попутного газа.
- В рамках программы утилизации попутного газа введена в строй газокompрессорная станция на Приобском месторождении.
- Осуществлен выход на международный бункеровочный рынок.
- «Роснефть» и «Совкомфлот» достигли соглашения об образовании совместной компании по обслуживанию шельфовых проектов компании.
- «Роснефть» начала ребрендинг сети автозаправочных комплексов и станций.

«Роснефть» получила, в частности, 50-процентную долю в совместном предприятии «Полярное сияние» (совладелец — американская корпорация Сопос-Philips).

Одновременно компания расширяет свою международную деятельность за счет участия в проектах на территории Северной Африки, в Алжире. Кроме того, «Роснефть» назначена уполномоченной организацией от РФ по проекту освоения месторождения Курмангазы (на каспийском шельфе Казахстана), а в 2005 году станет участником СРП по разработке этого месторождения.

В 2002—2003 г.г. компания расширяет свое присутствие и на шельфе Сахалина. В 2002 году начаты работы по проекту «Сахалин-1», получена лицен-

зия на освоение Кайганско-Васюканского участка («Сахалин-5»), в 2003 году получена лицензия на Венинский блок (проект «Сахалин-3»).

Помимо Тимано-Печоры и Сахалина, «Роснефть» уделяет пристальное внимание Восточной Сибири — не менее перспективному, но при этом практически неосвоенному нефтегазовому региону. В 2003 году была приобретена Anglo-Siberian Oil Company (ASOC), владеющая лицензиями на Ванкорский нефтегазовый блок в Красноярском крае. На тот момент доказанные запасы Ванкорского месторождения оценивались всего в 40 млн. тонн. Однако за прошедшие годы «Роснефть» увеличила там запасы нефти по категории С1 и С2 почти до 500 млн. тонн; запасы





природного газа превысили 100 млрд. кубометров.

Новые активы компании, стоимость и консолидированная отдача от которых в совокупности продолжали возрастать год от года, благодаря инвестициям в производство, стали ключевым экономическим и финансовым инструментом для дальнейшего развития бизнеса компании, позволившим в конце 2004 года изыскать средства для осуществления самой масштабной на сегодняшний день сделки в новейшей истории России — приобретения контрольного пакета акций крупнейшего отечественного добывающего предприятия — ОАО «Юганскнефтегаз». Для приобретения «Юганскнефтегаза» в «Роснефти» было принято непростое решение о продаже своей доли в перспективном СП с «Газпромом» — ЗАО «Севернефтегаз», реализующем проекты по освоению арктического шельфа.

Тем не менее, Северо-Западный регион России по-прежнему остается для «Роснефти» стратегическим. В начале 2005 года компания приобрела на аукционе лицензию на Воргамусюрский участок, расположенный в Тимано-Печоре. Это предполагает дальнейший рост производства компании «Северная нефть», мощности которой находятся всего в 80 километрах от этого месторождения.

На Северо-Западе запущена в эксплуатацию уникальная для нашей страны транспортная схема поставки нефти на экспорт с использованием трубопроводного и железнодорожного транспорта, а также гигантского плавучего нефтехранилища «Белокаменка», установленного на рейде в Кольском заливе.

Консолидация и IPO

В 2006 году «Роснефть» сделала еще один серьезный шаг на пути превращения в ведущую международную энергетическую корпорацию: в рамках первичного публичного размещения акций (IPO) было размещено почти полтора миллиарда ценных бумаг на общую сумму \$10,7 млрд., что сделало это размещение пятым крупнейшим в мире и самым крупным среди российских компаний за всю ис-

торию российского фондового рынка. Акционерами компании стали, в частности, крупнейшие мировые нефтегазовые гиганты — малайзийская Petronas, международная BP и китайская национальная нефтегазовая корпорация CNPC. «Роснефть», при этом, стала первой компанией, участие в IPO которой смогли принять не только профессиональные инвесторы, но и все желающие, простые граждане России. В ходе процесса, который эксперты «окрестили» «народным IPO», акционерами компании стали более 155 тысяч граждан нашей страны.

Одновременно компания провела консолидацию 12 дочерних компаний, занимающихся разведкой, добычей, переработкой и сбытом, что позволило повысить эффективность управления и прозрачность компании.

В 2006 году «Роснефть» заключила несколько важных стратегических соглашений. Так, совместно с китайской нефтехимической корпорацией Sinopec компания приобрела ОАО «Удмуртнефть». При этом доля «Роснефти» составляет 51%, и именно она осуществляет оперативное управление совместным активом. Кроме того, «Роснефть» подписала с Sinopec рамочное соглашение о стратегическом сотрудничестве, а также соглашение с CNPC о создании совместных предприятий в областях разведки и добычи, а также — переработки и сбыта нефтепродуктов. Важным итогом 2006 года стало и подписание стратегического соглашения с ОАО «Газпром». Согласно достигнутым договоренностям, «Роснефть» и «Газпром» намерены развивать сотрудничество в области поиска, разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородного сырья; приобретения и продажи природного и попутного газа; выработки и реализации электрической и тепловой энергии; производства нефтегазопромыслового и энергетического оборудования; развития производственных мощностей и объектов инфраструктуры; научно-технического, информационного, экологического, социального и кадрового обеспечения. Стороны намерены совместно участвовать в конкурсах и аукционах на получение прав недропользования, а также в реализации

совместных проектов. Это соглашение позволит «Роснефти» монетизировать значительные запасы газа, имеющиеся на балансе компании.

Кроме того, в 2006 году «Роснефть» приобрела Находкинский нефтепорт — крупнейший специализированный морской торговый узел на тихоокеанском побережье России. В рамках международного проекта «Сахалин-1» был введен в строй нефтепровод с месторождения Чайво и нефтеналивной терминал в Де-Кастри. В конце 2006 года началась опытно-промышленная эксплуатация Чайво.

По итогам 2006 года «Роснефть» стала вторым по величине производителем нефти-сырца и газового конденсата среди нефтяных компаний России. Компания располагает лицензиями на разработку относительно молодых месторождений с высоким потенциалом, что позволяет применять методы интенсификации добычи и добывать высокие суточные дебиты. Уникальный научный потенциал также в существенной мере способствует улучшению результатов бурения и геологических мероприятий. Результатом такого сочетания высокой продуктивности месторождений и применения оптимальных технологий при их разработке стал рост объема добычи нефти до 80,8 млн. тонн, что соответственно на 8,3% выше показателя 2005 года и многократно превышает темпы роста ближайших конкурентов.

Лидер отрасли

В 2007 году ускоренный рост производства был продолжен. Период обретения новых активов и существенного органического роста в прессе называли «периодом наращивания мускулов». В 2007 году компания купила пакеты акций и доли в уставных капиталах 146 российских и зарубежных обществ на общую сумму 660 млрд. руб. (включая и 9,44% акций самой «Роснефти», находившиеся в собственности НК «ЮКОС»). В состав «Роснефти» вошли 6 предприятий нефтегазодобычи (при этом «Самаранефтегаз» и «Томскнефть» осуществляют промышленную добычу, а осталь-

ные — ведут поисково-разведочные работы). «Роснефть» смогла также существенно расширить сектор переработки и сбыта — с приобретением 6 предприятий нефтепереработки компания уже с 2008 года сможет перерабатывать практически половину добываемой нефти. Кроме того, «Роснефть» приобрела 44 предприятия нефтепродуктообеспечения (среди них 15 терминалов), что увеличило количество автозаправочных станций компании более чем вдвое.

Таким образом, по итогам 2007 года «Роснефть» наконец стала полностью сбалансированной компанией. Она превратилась не только в добывающего лидера, но получила возможность в ближайшие годы выйти на первое место в наиболее прибыльном секторе нефтяной промышленности — в производстве и продаже нефтепродуктов. В дальнейшем, компания намерена продолжить курс на наращивание мощностей по нефтепереработке, в том числе за счет строительства новых заводов как в России, так и за ее пределами. В частности, «Роснефть» начала работы по подготовке к сооружению нового НПЗ на тихоокеанском побережье, в конечной точке строящейся нефтепроводной системы Восточная Сибирь — Тихий океан (ВСТО).



На начало 2008 года «Роснефть» занимает первое место в мире среди публичных нефтяных компаний по объему доказанных запасов нефти и газового конденсата, которые превышают 17 млрд. баррелей нефтяного эквивалента. В то же время, компания стремится к тому, чтобы объемы прироста запасов ежегодно превышали объемы добычи. В 2007 году за счет геологоразведочных работ запасы нефти категории C1 были приращены более чем на 200 млн. тонн.

При этом, «Роснефть» располагает обширным портфелем проектов в стадии разведки. Эти проекты осуществляются в тех регионах, которые уже в ближайшей перспективе могут стать важнейшими регионами добычи углеводородного сырья, придя на смену традиционным регионам нефтедобычи. В частности, на конец 2008 года запланирован ввод в эксплуатацию гигантского Ванкорского месторождения, которое в сочетании с близлежащими участками недр образует, по сути, новую нефтяную провинцию.

Главным же итогом 2007 г. стало преодоление исторического не только для «Роснефти», но и всей отечественной нефтяной промышленности рубежа — годовая добыча компании превысила 100 млн тонн нефти. При этом, практически 100% этого объема было произведено на территории Российской Федерации. Все нефтеперерабатывающие заводы, а также автозаправочные станции «Роснефти» находятся в России. Это еще раз подчеркивает традиционный фокус компании на развитии именно отечественной нефтяной и нефтеперерабатывающей промышленности, ее ориентацию, в первую очередь, на российского потребителя.

Можно сказать, что в 2007 г. «Роснефть», которая теперь обеспечивает почти четверть нефтедобычи страны, обрела статус национальной нефтяной компании России. Обладая богатой ресурсной базой, «Роснефть», как компания, контролируемая Российским государством, имеет все перспективы для дальнейшего роста и участия в определении направлений развития отрасли. В то же время, являясь публичной компанией, «Роснефть» обладает широкими возможностями для привлечения инвестиций с целью реализации крупных, капиталоемких проектов, она способна эффективно взаимодействовать с зарубежными партнерами, имея схожую культуру управления.

Наличие в стране настоящей национальной нефтяной компании позволяет руководству России быть уверенным в стратегической стабильности ситуации на внутреннем рынке энергоресурсов, возложить на компанию роль проводника своих интересов в нефтегазовой отрасли и гарантировать стране обеспечение национальной энергетической безопасности. Стратегическая цель «Роснефти» — стать ведущей энергетической компанией России, демонстрирующей лучшие производственные и финансовые показатели в отрасли, занять достойное России место среди мировых энергетических компаний. Достичь этой цели планируется в достаточно короткие сроки — за счет использования новых технологий, эффективного управления и укрепления финансовой дисциплины. Все эти меры будут способствовать росту добычи, переработки и сбыта нефтяных и газовых продуктов компании в России и на основных рынках мира.



Стратегия успеха

Окончание. Начало на 7-й стр.

Конечно, во многом рост объемов добычи был обеспечен приобретением новых активов, но и без учета их доли добыча в компании выросла более, чем на 6,4%. При этом, в среднем по России этот показатель увеличился в 2007 году всего на 2,2%.

Объем нефти, переработанной на заводах компании в прошлом году, превысил 40,2 млн тонн, что почти на 68% выше уровня 2006 года. В свою очередь, объем произведенных заводами «Роснефти» нефтепродуктов увеличился почти на 69%, до более, чем 38 млн тонн. При этом мы существенно увеличили номенклатуру производимых нефтепродуктов, а глубина переработки нефти выросла с 59% в 2006 году до 65,6%.

Немало внимания в 2007 году «Роснефть» уделила развитию собственного розничного бизнеса. Сеть автозаправочных станций компании увеличилась по итогам года более, чем в 2,5 раза, до 1 тыс. 695 штук. Это, конечно же, способствовало и росту объемов розничных продаж нефтепродуктов, которые увеличились в 2,3 раза, до 2,9 млн тонн...

— **То есть, «Роснефть» стала нефтяной компанией №1 в России почти по всем ключевым производственным показателям?**

— Да, мы вышли на первое место, но не только по производственным показателям. «Роснефть» сейчас опережает коллег по отрасли и по целому ряду важных для инвесторов финансовых показателей. Более того, по некоторым показателям, характеризующим эффективность работы нефтяных компаний, «Роснефть» стала лучшей в мире! Так, например, у нас самые низкие операционные затраты на добычу нефти среди всех публичных мировых компаний. Точно так же показатель удельных капитальных вложений на органический рост добычи нефти, то есть затраты, которые мы несем в бурении, в строительстве, у нас самые низкие среди всех мировых компаний.

— **Не означают ли эти успехи, что «Роснефть» может изменить дивидендную политику в сторону увеличения доли акционеров в прибыли компании?**

— Нет, в ближайшее время «Роснефть» не намерена менять дивидендную политику. Акционерам гарантировано не менее 10% от чистой прибыли компании и это, с учетом роста масштабов «Роснефти», я считаю, оптимально. Кроме того, это находится в духе общепринятой практики крупнейших мировых корпораций. Поясню — дело в том, что подобное разумное распределение прибыли соответствует интересам как акционеров, так и самой компании, которой необходимы средства дальнейшего развития и роста, что, в конечном итоге, будет выгодно и владельцам ценных бумаг.



Разработка Ванкорского месторождения в Красноярском крае — наиболее перспективный проект НК «Роснефть»

Достижения НК «Роснефть» в 2007 году, заслуживающие особого внимания инвесторов и акционеров:

- Первыми в России перешагнули рубеж по добыче нефти в 100 млн тонн. В итоге, «Роснефть» добыла в прошлом году почти 101 млн тонн нефти, что на 25% выше уровня 2006 года! Конечно, во многом рост объемов добычи был обеспечен приобретением новых активов, но и без учета их доли добыча в компании выросла более, чем на 6,4%. При этом, в среднем по России этот показатель увеличился в 2007 году всего на 2,2%.
- Объем нефти, переработанной на заводах компании в прошлом году, превысил 40,2 млн тонн, что почти на 68% выше уровня 2006 года. В свою очередь, объем произведенных заводами «Роснефти» нефтепродуктов увеличился почти на 69%, до более, чем 38 млн тонн. При этом «Роснефть» существенно увеличила номенклатуру производимых нефтепродуктов, а глубина переработки нефти выросла с 59% в 2006 году до 65,6%.
- Немало внимания в 2007 году «Роснефть» уделила развитию собственного розничного бизнеса. Сеть автозаправочных станций компании увеличилась по итогам года более, чем в 2,5 раза, до 1 тыс. 695 штук. Это, конечно же, способствовало и росту объемов розничных продаж нефтепродуктов, которые увеличились в 2,3 раза, до 2,9 млн тонн.

Конечно, в будущем, условия изменятся и компания сможет увеличить долю дивидендных выплат в своей прибыли, но пока «Роснефти» нужны деньги для реализации разработанной в компании стратегии ее развития до 2020 года.

— **И что же ждет «Роснефть» в соответствии с этой стратегией?**

— Компанию ждет напряженная и трудная работа по решению нашей главной стратегической задачи — войти в число крупнейших энергетических компаний мира. Уже в этом году «Роснефть» должна увеличить добычу нефти почти до 112 млн тонн. В 2010 году мы намерены добыть 130 млн тонн нефти, в 2015 — свыше 160 млн тонн, в 2020 году — 170 млн тонн. При этом, добычу газа к 2020 году мы планируем фактически утроить.

— **За счет чего «Роснефть» намерена добиться такого роста объемов добычи?**

— Четверть добычи компании будет осуществляться на месторождениях в Восточной Сибири, в основном в Красноярском крае. Ключевое место в стратегии занимает Ванкорское месторождение с запасами

в 500 млн тонн нефти, добыча которой начнется уже в конце этого года.

Кроме того, реализация стратегии потребует ввода в строй около 2 тыс. км магистральных нефтепроводов, а также строительства до 2020 года нескольких электростанций — на Приобском месторождении, на Ванкоре и в Краснодарском крае. Собственные источники энергии позволят компании решить несколько проблем. Это, во-первых, проблема поставок электроэнергии в тех регионах, где нет никаких энергетических мощностей. Во-вторых, — проблема увеличения уровня утилизации, то есть, использования каким-то эффективным образом попутного газа, что также предусмотрено стратегией развития.

— **Будет ли «Роснефть» также расширять нефтеперерабатывающие и сбытовые мощности?**

— Конечно. Ведь, именно производство и продажа нефтепродуктов позволяют нефтяным компаниям получать наибольший доход от своей основной деятельности. Все прекрасно понимают, что продавать нефть не так выгодно, как уже готовое топливо, мазут, масла и т.д. Поэтому «Роснефть», которая

в прошлом году, наконец, ликвидировала дисбаланс между добываемыми и перерабатываемыми мощностями, намерена и в дальнейшем увеличивать долю нефти, поставляемой на собственные заводы. На наших НПЗ нужно перерабатывать не менее половины всей добываемой компанией нефти.

При этом, нефтепродукты должны быть самого высокого качества, вне зависимости от того, где они потом будут проданы — в России или за рубежом. Именно для этого мы ведем масштабную реконструкцию и модернизацию своих заводов, а также работаем над проектами по строительству новых мощностей, в частности, на побережье Тихого океана, в конечной точке строящейся трубопроводной системы Восточная Сибирь — Тихий океан. Как планируется, там будет сооружен завод ежегодной мощностью по переработке в 20 млн тонн нефти.

Решению той же задачи, задачи повышения доходности бизнеса служат и наши инвестиции в развитие собственной автозаправочной сети. Количество станций и комплексов, работающих под брендом «Роснефти» увеличивается с каждым месяцем, и мы намерены прочно удерживать здесь лидирующие позиции.

— **Какие выгоды получат акционеры «Роснефти» от реализации стратегии развития компании?**

— Рост производственных показателей естественным образом положительно скажется и на финансовой составляющей нашей деятельности, что, конечно, принесет акционерам прямые дивиденды. Но не это главное — основной доход акционеры получат за счет роста стоимости компании. Ведь «Роснефть» намерена стать одной из крупнейших в мире не только по производственным и финансовым показателям, но и по капитализации. Уже в ближайшие годы мы должны войти в десятку самых дорогих публичных компаний, в среднесрочной перспекти-

ве компания планирует войти по этому показателю в пятерку, а в долгосрочной перспективе — обосноваться, как минимум, на третьем месте в мире.

— **Вы упомянули о том, какое важное значение имеет для компании Ванкорское месторождение. Как будет развиваться этот проект?**

— Ванкор — один из самых значимых проектов «Роснефти» за всю ее историю. Важен этот проект не только для компании, но и для всей российской экономики, ведь Ванкорское месторождение станет основным источником сырья для заполнения нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан. Компания совместно с подрядными организациями прикладывает максимум усилий для того, чтобы освоение месторождения шло по графику, который предполагает начало промышленной эксплуатации в конце 2008 года.

— **Какие еще проекты станут основой будущего роста производственных показателей «Роснефти»?**

— Компания сейчас располагает весьма объемным портфелем активов, находящихся на стадии разведки месторождений. Ванкор — главный из них, но, конечно, далеко не единственный. Большие надежды мы возлагаем на месторождения, прилегающие к Ванкору, и другие участки недр в Восточной Сибири.

Кроме того, стратегическими для нас являются проекты на шельфе Дальнего Востока, в том числе Камчатка, где «Роснефть» работает совместно с крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира. Это дает нам возможность обогащать опыт, применять новейшие, порой, уникальные технологии, помогающие решать самые сложные, еще недавно неразрешимые задачи. В конце концов, все это — на благо всей российской экономики, всей отечественной нефтегазовой отрасли, всех акционеров компании «Роснефть».



Подсолнухи «Роснефти»

Задача реструктуризации сети АЗК «Роснефти» была поставлена в конце 2005 года. Уже тогда в структуре компании было более 600 автозаправочных станций, однако большинство из них устарели морально и физически, имели срок эксплуатации старше 15—20 лет и уже не отвечали новым требованиям рынка. Именно тогда перед «Роснефтью» стала задача не просто соответствовать сегодняшнему дню, но и, прежде всего, работать на стратегическую перспективу.

Поэтому при разработке программы реструктуризации и ребрендинга своей розничной сети компания ориентировалась на лучшие западные практики. Для этого в 2006 году одной из ведущих мировых консалтинговых компаний THE BOSTON CONSULTING GROUP была разработана «Стратегия развития розничной сети ОАО «НК «Роснефть»».

«В долгосрочной стратегии были зафиксированы основные принципы и направления развития розничной сети компании, — говорит директор департамента эксплуатации и развития предприятий нефтепродуктообеспечения Сергей Бондаренко. — Был проведен мониторинг общественного мнения с различными целевыми и возрастными группами наших потребителей в нескольких регионах России, сформирован целевой сегмент, определены их предпочтения и запросы. Наша задача — стать первыми на российском рынке розничных продаж нефтепродуктов».

По существующей мировой практике ведущие нефтяные компании осуществляют обновление своих брендов каждые 8—10 лет, что, прежде всего, отражается на дизайне АЗС. В последний раз «Роснефть» обновляла свой стиль в 1999 году, поэтому вполне логично, что сегодня компания выходит на рынок с обновленным дизайном.

Подрядчиком по дизайну АЗК «Роснефти» в ходе тендера была выбрана компания MINALE MASTERBRAND, разрабатывавшая фирменный стиль для крупнейших мировых нефтегазовых компаний.

На протяжении года шло формирование проекта дизайна заправочных комплексов с учетом специфики всех регионов работы компании. По мнению С.Бондаренко, на настоящий момент новый дизайн является лучшим, поскольку он разрабатывался с учетом последних тенденций современной дизайнерской мысли и с учетом актуальных потребительских предпочтений. «Просто хорошо оборудованного автозаправочного комплекса уже мало, необходимо заботиться о своем клиенте. Важно помнить о том, что вернуть ушедшего клиента намного сложнее, чем удержать его, — подчеркивает С.Бондаренко. — Современный дизайн, внешний вид магазина, широкий ассортимент предлагаемых сопутствующих товаров и услуг, спецодежда сотрудников, и прежде всего вежливое отношение в сочетании с неизменно высоким качеством обслуживания клиентов — совокупность всех этих факторов, как показывает практика, может дать до 20—30% дополнительной реализации при прочих равных условиях. Если человек видит заправочный комплекс «Роснефти», он должен быть уверен, что касса находится прямо, газеты и периодика справа, кафе — слева от кассы, и там всегда можно купить горячий кофе и бутерброд. С ним поздороваются, обеспечат качественным топливом, а в случае необходимости — протрут стекла на его автомобиле, и всегда пожелают счастливого пути. И так будет везде, вне зависимости от месторасположения АЗК «Роснефти» — в Архангельске и в Краснодарском крае, в Ставрополе, на Ямале и на Сахалине. Это повы-



шает доверие со стороны наших клиентов, демонстрирует высокое качество обслуживания».

Одновременно, «Роснефть» ввела на своих АЗК и новый бренд для магазинов — «Подсолнух». Компания решила отойти от привычного ассоциативного стереотипа восприятия нефтяной компании, заменив его ярким, солнечным образом, основная черно-желтая графика которого соответствует корпоративной символике.

Комплексы «Роснефти» видны теперь за много сотен метров — яркие, сочные, летние цвета — желтый, оранжевый, в которые раскрашены и бензоколонка и магазин «Подсолнух», поднимают настроение всем водителям, которые спешат по трассе.

«Подсолнух — это символ солнца и тепла, это настроение, с которым компания идет к клиентам, — сказал на открытии очередного ребрендингового комплекса генеральный директор дочерней компании «Роснефти» — ЗАО «Липецкнефтепродукт» — Александр Бровкин. — В скором времени все заправки нашей компании будут иметь такой внешний вид».

В новом стиле в 2007 году были оформлены около 50 комплексов (в Московской, Смоленской, Самарской, Воронежской, Ленинградской областях). По состоянию на 1 мая 2008 года в новый фирменный стиль переоборудовано 145 АЗК в 9 регио-



нах РФ (Московский регион, Смоленская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Самарская область, Краснодарский и Ставропольский край, Воронежская, Липецкая и Белгородская области). При этом, к настоящему времени практически на всех АЗС и АЗК в Московском регионе, где их насчитывается более 100 единиц, работа по ребрендингу полностью завершена; в регионе функционируют более 50 магазинов «Подсолнух».

К концу 2008 года в новом дизайне будут оформлены уже более 700 автозаправочных комплексов в регионах деятельности «Роснефти».

Всего же в 2008 году «Роснефть» доведет количество собственных АЗС АЗК до более чем 2000 единиц. Многие заправочные комплексы затронет масштабная реконструкция. Согласно «Стратегии развития розничной сети» ОАО «НК «Роснефть» планирует создавать многофункциональные многотопливные (с заправкой газом) комплексы, включающие в себя не только магазины, мойки, но и отели.

«Очень яркая, добродушная заправка, — выходя из машины, говорят наши клиенты. — Нам нравится, мы её издали заметили, решили заправиться именно на ней. Да вдобавок, это же «Роснефть», а известно, что качество бензина здесь отменное. Приятно, что операторы комплекса молоды, приветливы и улыбки. Настроение от того поднимается, и дорога становится легче».

С 2008 года компания стала привлекать клиентов, вводя «карточки лояльности» (для физических и юридических лиц), различные «бонусные программы». Для этих целей будет выпущено около 1 млн пластиковых карт. Завершается работа и в других направлениях: разработан дизайн нефтебаз, бензовозов, газозовов, топливозаправщиков для аэропортов.

Одновременно «Роснефть» объявила конкурс на предварительный отбор претендентов по проведению маркетингового исследования по оценке качества обслуживания 1000 АЗК и АЗС «Роснефти» в 31 регионе РФ методом «Таинственный посетитель». Плановые сроки выполнения работ определены с марта по декабрь 2008 года.

Помимо этого, компания проводит конкурс на оказание комплекса услуг по разработке и реализации маркетинговых мероприятий розничной сети компании в 2008 году. В рамках программы, в частности, предусматривается разработка и проведение комплекса ВТЛ-мероприятий (комплексные промо-мероприятия в 28 регионах РФ), направленных на продвижение автомобильных масел и нефтепродуктов «Роснефти» в 2008 году.

Управление информации ОАО «НК «Роснефть»
Управление корпоративной культуры

АДРЕСА АЗС/АЗК МОСКВЫ И МОСКОВСКОГО РЕГИОНА

№ п/п АЗС/АЗК	№	Адрес
1	1	Декабристов ул., д. 47б
2	2	Алтуфьевское шоссе, вл. 19
3	3	Пришвина ул., д. 6а
4	4	Дмитровское шоссе, д. 102г
5	5	Березовая аллея ул., вл. 12, корп. 6
6	6	Нижние Мневники, вл. 62
7	7	Симферопольское шоссе, 25 км
8	8	Симферопольское шоссе, 25 км
9	9	Матвеевская ул., д. 7
10	10	Маршала Жукова ул., д. 61, стр. 2, 62
11	11	Дубинская ул., 52
12	12	Айвазовского ул., 2а
13	13	Симферопольское шоссе, 105 км
14	14	МКАД, 6 км
15	15	МКАД, 6 км
16	16	Аллея Первой Маевки, д. 13а
17	17	Фрязевская ул., д. 4а
18	18	Зеленый пр-т, д. 1
19	19	Яблочкова ул., 49а
20	20	Мальгина ул., вл. 2, корп. 1
21	21	Волгоградский пр-т, д. 42а
22	22	Героев Панфиловцев ул., д. 26, корп. 5
23	23	Твардовского ул., д. 16, корп. 2
24	24	Дмитровское шоссе, д. 77а
25	25	д. Челобитьево, Шоссейная ул., д. 1
26	26	г. Серпухов, ул. Ворошилова, вл. 184
27	27	Новомосковская ул., д. 17
28	28	Академика Королева ул., д. 12а
29	29	Симферопольское ш., 34 км
30	30	Симферопольское ш., 50 км
31	31	Старо-Калужское ш., 43 км
32	32	Ново-Рязанское ш., 79 км
33	33	Ново-Рязанское ш., 151 км
34	34	МКАД 81 км
35	35	МКАД, 9 км, вл. 2
36	36	Люблинская ул., вл. 92
37	37	Паперника ул., д. 20
38	39	Тимирязевская ул., д. 38а
39	40	Проспект мира, д. 79
40	41	Проспект мира, д. 142
41	42	МКАД, 5 км, вл. 6
42	43	МКАД, 7 км
43	44	Минская ул., д. 2а
44	45	Вольная ул., д. 39
45	46	Серп и Молот пр-д, д. 5б
46	49	Академика Скрябина ул., д. 11
47	51	Пермская ул., д. 2
48	53	Мартеновская ул., д. 37а
49	54	Перовская ул., д. 68а
50	56	Алтуфьевское ш., д. 37а
51	57	Рязанский пр-т, вл. 26, корп. 2
52	58	Марьинский парк, вл. 53
53	59	Наставнический пер., д. 17
54	60	Новосущевская ул., д. 23
55	61	Полбина ул., д. 29
56	63	Стахановская ул., д. 5
57	64	г. Дедовск, Волоколамский пр-д, д. 60
58	65	Волоколамское ш., д. 79
59	66	Пятницкое ш., 33 км
60	67	Волоколамское ш., 36 км
61	68	г. Истра
62	69	Минское шоссе 72 км
63	70	Рузский р-н, д. Нестерово
64	71	Рузский р-н д. Ново-Волково
65	72	Волоколамское шоссе 79 км
66	73	шоссе Москва — Рига, 59 км
67	74	шоссе Москва — Рига, 59 км
68	75	г. Руза, Федеративная ул., д. 43
69	76	МКАД, 11 км
70	77	г. Зеленоград
71	78	г. Мытищи, Олимпийский пр-т, д. 38а
72	79	Ярославское ш., д. 100
73	80	Ярославское ш., д. 141
74	81	Каширское ш., 22 км
75	82	Красноармейское ш., 13 км
76	83	Кавказский бульвар, д. 51/14
77	84	Автодорога Москва-С. Петербург, 88 км
78	85	Одинцовский р-н, 84 км Минского ш.
79	86	Одинцовский р-н, 84 км Минского ш.
80	87	г. Ивантеевка, Ивантеевское ш., д. 3
81	88	Пушкинский р-н, 35 км Ярославского ш.
82	89	г. Сергиев-Посад Московское ш., д. 58а
83	90	г. Сергиев-Посад, Ярославское ш., д. 16
84	91	Сергиево-посадский р-н, район деревни Березняки
85	92	г. Дубна, Дмитровское ш., д. 4
86	93	Сергиево-посадский р-н, район деревни Березняки
87	94	Сергиево-посадский р-н, г. Краснозаводск, 93 км Ярославского ш., стр. 1
88	95	г. Бронницы, Советская ул., д. 157а
89	96	г. Троицк, 41 км Калужского ш.
90	97	г. Клин, 2-я Заводская ул.
91	98	Московская область, Клинский р-н, г. Высоковск, Советская ул.
92	99	г. Клин, Автодорога Москва — Санкт-Петербург, 84 км
93	100	г. Талдом, Кустарная ул.
94	101	Раменский р-н, д. Трошиково
95	102	Солнечногорский р-н, пос. Андреевка, Андреевский сельский округ
96	103	Солнечногорский р-н, д. Есипово, Пешковский сельский округ
97	104	Луховицкий р-н, 124 км автодороги «Урал»
98	105	Симферопольское ш., 45 км
99	106	Симферопольское ш., 45 км (зеркальн)
100	107	Калужское ш., 46 км
101	108	Малое бетонное кольцо, 11 км
102	109	Новорязанское ш., 45 км (зеркальн)
103	110	Новорязанское ш., 45 км
104	111	Донинское ш., 2 км
105	112	Ярославское ш., 40 км
106	113	Ленинградское ш., 44 км
107	114	Новорязанское ш., 37 км (Истра)
108	115	Волоколамское ш., 40 км (Истра)
109	116	Новорязанское ш., 98 км
110	117	Минское ш., 93 км

Всё для Вас!

«Роснефть» значительно расширила систему бонусов и скидок для автомобилистов

Нефтяная компания «Роснефть», обладающая одной из самых развитых сетей автозаправочных станций, предложила новую маркетинговую программу в области развития реализации нефтепродуктов.

Основой программы стал индивидуальный подход к каждому клиенту. Рынок розничной торговли топливом сегментирован по ряду важных параметров, игнорировать которые просто невозможно. Например, потребности сезонного автомобилиста дачника в топливе и услугах будут в корне отличаться от потребностей индивидуального предпринимателя, и уж тем более от мощного автохозяйства. Кто-то выбирает конкретную сеть АЗК, поскольку там продается качественное топливо, кого-то привлекают доступные цены, кого-то — наличие дополнительных сервисов (автомойка, шиномонтаж), других — удобство расположения или ассортимент магазина.

Лучший способ увеличить частоту повторных обращений и средний чек покупки — это знать «что, где и почему» купит каждый конкретный клиент. На основании комплексного анализа розничного рынка нефтепродуктов, с учетом мировых тенденций развития рынка, а также проведенных компанией маркетинговых исследований был разработан ряд новых продуктов и программ по привлечению клиентов, включающий не только расширение ассортимента традиционных товаров и услуг гарантированного качества, но и программу стимулирования интереса к покупкам.

В апреле 2008 г. «Роснефть» выпустила в обращение корпоративные топливные карты для юридических лиц и карты лояльности для физических лиц, которые принимаются к обслуживанию во всех регионах присутствия компании.

Для физических лиц карта с чипом имеет несколько счетчиков и учитывает бонусы и скидки. Чип содержит всю историю покупок по карте, имеет индивидуальный номер и гарантирует безопасность конфиденциальных данных клиента. Карта принимается в 32 регионах России более чем на 2500 АЗК/АЗС «НК «Роснефть» и партнеров и дает возможность своему владельцу получать скидку на все виды топлива и товары народного потребления при оплате за наличный расчет или при безналичной оплате.

Для юридических лиц карта имеет более широкий механизм, который обеспечивает учет товарных операций по видам топлива по всем необходимым бизнес-схемам работы для каждого клиента. Таким образом для юридических лиц предоставляются новые возможности ведения бизнеса автотранспортных перевозок — строгий и своевременный учет одновременно с оперативностью информации, оптимизация затрат на топливо, обеспечение возможности запрашивать по одной карте в своем регионе и по специальным транзитным маршрутам в России и за рубежом.

Владельцам карт лояльности предлагается долгосрочная программа «Активная скидка», которая предоставляет клиенту дополнительные ценности в виде качественного сервиса, а также систему накопления бонусов для получения скидок.

Потребитель, оплачивая топливо или сопутствующие товары с предъявлением карты лояльности на станциях и комплексах «Роснефти» получает бонусы, которые зачисляются на его текущий счет. Первого числа следующего месяца сумма бонусов определит скидку всего месяца. Одновременно с программой ежемесячных скидок на карте суммируются общие бонусы, и через шесть месяцев постоянного использования карты скидка клиента увеличится на призовой процент и станет постоянной на последующие полгода. Суммарно активный клиент может сэкономить 6%, а еще дополнительно получить приятные персональные преимущества — это скидки в свой день рождения, «специальные часы или день» в праздники, за заправку «любимым» видом топлива, получить призы и подарки от компании на специальных акциях.



Так, для повышения активности и дополнительной рекламы нового продукта для владельцев карт лояльности с 3 мая по 6 июня в различных регионах присутствия компании прошла 20-ти дневная акция «Весенний старт». В ходе акции определялся клиент, потративший в течение дня наибольшую сумму при покупке топлива и сопутствующих товаров — ему вручался автомобильный пылесос; клиент, набравший наибольшее количество бонусов за весь срок действия акции награждался телевизионной LCD-панелью.

Эффективность программы лояльности обеспечивается и проведением целого комплекса дополнительных мероприятий как по обучению персонала и повышению культуры обслуживания, так и по информированию и налаживанию обратной связи с потребителями через

анкетирование и веб-сайт. Именно от профессионализма и умения работать с потребителями зависит успех программы лояльности, а значит — и успех компании на рынке.

Одновременно компания вкладывает серьезные средства в развитие и модернизацию розничной сети, проведение ее ребрендинга, внедрению новых технологий.

В рамках мероприятий по созданию корпоративной системы безналичных расчетов для розничной сети НК «Роснефть» была сформирована центральная процессинговая компания ООО «РН-Карт», которая совместно с региональными представительствами будет разрабатывать эффективные методы работы с безналичными расчетами для повышения объемов продаж топлива и укрепления имиджа компании в целом.

Современная технология обработки данных о товарных операциях по картам клиентов, поддержание межрегиональных расчетов, развитие конкурентных возможностей для клиентов компании при заправке топливом в России и за рубежом, оперативный сервис и отчетность — вот реальные инструменты работы ООО «РН-Карт» и в целом создающейся корпоративной системы безналичных расчетов компании.

Одной из самых важных задач при этом «РН-Карт» видит в исследовании конъюнктуры рынка безналичных продаж, разработке и внедрении новых инновационных продуктов и маркетинговых мероприятий, способствующих росту клиентской аудитории.

Уже сейчас эмитировано около 300 тысяч карт лояльности и более 430 тысяч топливных карт, распределенных между более чем 60 тысячами юридических лиц. Это говорит о том, что инновационный продукт в виде пластиковых карт востребован не только на уровне семейных бюджетов, но и самых разных бизнес-структур.

На сегодня доля реализации топлива по пластиковым картам в общем объеме составляет 43%. В планах на 2008 год — увеличение продаж топлива с использованием пластиковых карт лояльности на 25%, а количество товаров и услуг — на 5%. При этом «Роснефть» поставила перед собой цель довести эту величину к 2012 году до 55%.

Статус лидера отрасли предполагает весьма активную роль компании в таком доходном сегменте, как торговля топливом в розницу. Подобная цепочка шагов навстречу к потребителю еще раз подчеркивает публичный характер «Роснефти». Забота о покупателе — основная часть розничной бизнес-стратегии компании, которая рассматривает своих клиентов как один из важнейших стратегических ресурсов. Клиенту, в свою очередь, приятно осознавать, что он имеет дело с компанией, предлагающей ему не только высококачественное топливо и услуги, но и продуманный индивидуальный подход к удовлетворению его потребностей. Здесь, без сомнения между ним и компанией возникает совершенно иной уровень взаимодействия и доверия. Ведь когда удобно и выгодно обеим сторонам — это серьезно сближает интересы.

Александр Садовников